

Vodafone – Teknolojiyle Güçlü KOBİ Toplantısı

9 Ekim 2025 Perşembe, Ankara

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı

Süleyman Sönmez Konuşma Metni

Konuşma Metni

Ev sahibimiz İÇASİFED'in kıymetli Başkanı, bugün bu buluşmaya vesile olan projemizdeki iş ortağımız Vodafone Türkiye'nin değerli yöneticileri, iş dünyasının saygıdeğer temsilcileri, sevgili dostlarımız,

TÜRKONFED Yönetim Kurulu adına hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

Bugün, Teknolojiyle Güçlü KOBİ Projesi'nin ikinci etkinliği için bir aradayız. İş dünyamızın dijital dönüşüm yolculuğuna katkı sunmak ve KOBİ'lerimizin geleceğini teknolojiyle güçlendirmek amacını taşıyoruz. Ekonomik kalkınma ve demokratikleşme, refah ve barış toplumu olma mücadelemizde attığımız adımlar; başkentimizde, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün yanı başında olduğumuzda daha da anlam kazanıyor. Bizlere büyük bir motivasyon veriyor.

Bu düşüncelerle, hepiniz hoş geldiniz.

Değerli konuklar,

Ekonomik, jeopolitik ve çevresel belirsizliklerin sürdüğü bir dönemdeyiz. Küresel ölçekte makro ekonomik görünüm ve rekabet yapısı hızla değişiyor. Yerelde ise, üretimden yatırıma kadar tüm süreçlerimizi etkileyen bir tablo ile karşı karşıyayız.

Geçtiğimiz günlerde açıklanan Eylül ayı enflasyonunun beklentilerin üzerinde gelmesi, yıllık bazda enflasyonun tekrar yukarı yönelmesi, dezenflasyon sürecinde bir kırılma yaşandığını düşündürüyor. Ham madde ve enerji fiyatlarındaki süregelen belirsizlik şirketleri zorluyor. Özellikle hizmet ve perakende gibi iç talebe dayalı sektörlerde şirketleri ayakta tutmak ve istihdamı korumak her geçen gün zorlaşıyor.

Finansmana erişim ise neredeyse kilitlenmiş durumda. Krediyeye erişim kanallarının açılması ve özellikle KOBİ'ler için alternatif finansman modellerinin geliştirilmesi gerektiğini sıkça dile getiriyoruz. Bu konu sadece faiz oranlarıyla ilgili bir konu değil; teminat yapısından dijitalleşmeye, şeffaflıktan bölgesel kalkınmaya kadar çok boyutlu bir alan. KOBİ'ler bugün, büyüme planlarına odaklanmak yerine günü kurtarmaya çalışıyor. TOBB'un verilerine göre yılın ilk 8 ayında kapanan şirket sayısının bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 11,1 artmış olması da bu durumu net şekilde ortaya koyuyor.

Buna rağmen, orta vadede bir iyileşme olasılığının mevcut olduğunu biliyoruz. Finansman maliyetlerinde bir nebze rahatlama, üretim kapasitesinin yeniden canlanması ve yatırım iştahının toparlanması, 2026'nın ikinci yarısından itibaren gerçekçi bir senaryo haline gelebilir. Ancak bundan sonrasında da ülkemizin uzun vadeli istikrarı hedeflemesi gerekir.

Değerli konuklar,

İçerideki yapısal sorunlarımızı göz ardı etme ve küresel dönüşümlere hazırlıksız yakalanma lüksümüz yok. İşte, böylesi bir dönemde, dijitalleşmenin yaratabileceği rekabetçilik potansiyelini daha net görüyoruz.

Dijitalleşme, Türkiye’de bugün üretkenlikte gözlenen düşüş eğilimini tersine çevirmek, ekonomik büyümeyi canlandırmak ve ülke geneline daha eşit şekilde yaymak için önemli bir araç. Dahası, hem işletmelerimizin hem de Türkiye’nin yeni dünya yapısı içerisindeki rolünü belirleyecek temel dinamiklerden biri.

Ülkemiz 270 milyar dolarlık dijitalleşme potansiyeline sahip. Genç ve teknolojiye yatkın nüfusu, dinamik girişimcilik ekosistemi ve üretim kabiliyeti ile dijital ekonominin sunduğu fırsatları kucaklamaya son derece yatkın. Buna rağmen, Türkiye’de yüksek teknoloji kullanarak imalat yapabilen KOBİ’lerimizin oranı ne yazık ki %1 seviyesinde kalıyor. Yüksek teknoloji ihracatının toplam ihracat içindeki payı, gelişmekte olan ülkelerde %20’lere yaklaşırken, Türkiye’de bu oran sadece %3 seviyesinde seyrediyor. Büyük şirketlerin yarattığı katma değer oranı giderek artarken, KOBİ’lerimiz için bu, sabit seyrediyor. Büyük ölçekli firmalarla küçük ölçekli firmalar arasındaki verimlilik makası her geçen gün açılıyor.

Bizler, bu tablonun kaderimiz olduğunu asla kabullenmiyoruz ve değiştirmek için usanmadan çalışıyoruz. İnovasyonla gelişen ve teknolojiyle büyüyen KOBİ’lerimizle birlikte, Türkiye ekonomisini tabandan tavana güçlendirmek için, tıpkı bugünkü gibi sayısız adım atıyoruz.

Değerli konuklar, kıymetli dostlar

Bildiğiniz üzere TÜRKNFED, İstanbul ve Anadolu sermayesini aynı potada buluşturan, tam manasıyla Türkiye ekonomisinin temsili olan bir kurum. Bünyemizdeki 31 federasyon ve 340 dernek üzerinden 100 bini aşkın işletmeyle, Türkiye’nin en büyük “bağımsız” ve “gönüllü” iş dünyası örgütü konumundayız. Bu işletmelerin bütünü, toplam 7 milyon kişiye istihdam sağlıyor ve ülkemizdeki kurumlar vergisinin yüzde 90’a yakın kısmını üstleniyor. Enerji dışı toplam katma değerın %60’ını yaratarak, Türkiye dış ticaretinin %83’üne imza atıyor.

Sahip olduğumuz bu gücü dijital dönüşüm, yeşil dönüşüm ve toplumsal dönüşüm odağındaki 3D vizyonumuz doğrultusunda, ülkemizin kalkınma hedeflerine katkı sağlamak için kullanıyoruz. Anadolu’nun dört bir yanında her yıl gitmedik kent, ayak basmadık il bırakmıyoruz.

Sahada, söz konusu dönüşümlerin iş dünyasında sıkça konuşulduğunu ama bilhassa KOBİ’lerimiz nezdinde çoğu zaman yeterli ve nitelikli şekilde hayata geçirilemediğini görüyoruz. Bizler de çalışmalarımızla, bunları soyut kavramlar olmaktan çıkarıyor; KOBİ’ler için ulaşılabilir, uygulanabilir, somut adımlara dönüştürüyoruz. Dünya, teknoloji ekseninde yeniden şekillenirken, ülkemizin bu alanlardaki rekabetçiliğini artırmayı ve ekonominin bel kemiği olan KOBİ’lerin kapasite gelişimini desteklemeyi hayati bir ihtiyaç olarak benimsiyoruz.

“Teknolojiyle Güçlü KOBİ” projemiz, işte bu somut adımlarımızdan bir tanesi. Vodafone’un geniş iletişim ağı ve teknoloji birikimi ile TÜRKNFED’in bölgedeki güçlü organizasyon yapısını buluşturuyor. KOBİ’lerin dijitalleşme yolunda karşılaştıkları maliyet, altyapı ve doğru yönlendirme eksikliklerini gidermeye destek oluyor. Günümüzde ticaretin gerektirdiği esneklik ve yenilikçiliği kazanmalarına katkı sağlıyor.

Değerli konuklar, sevgili dostlar,

Evet, orta vadeden umutluyuz, sabrediyoruz. Bununla birlikte biliyoruz ki, uzun vadede ekonomik direncimizi artırabilmek için, teknoloji odaklı ve verimlilik esaslı bir büyüme modeline geçiş yapmak mecburiyetindeyiz. KOBİ’lerimizin dijitalleşme ve yeşil dönüşüm yatırımlarıyla uzun vadede maliyetlerini kontrol altında tutabileceklerini, yeni pazarlara erişim sağlayabileceklerini, çok çeşitli risk

senaryolarına hazırlıklı olabileceklerini biliyoruz. KOBİ'lerin kırılğanlığının azalması, Türkiye ekonomisinin de direncini artıran en önemli unsur olacaktır.

Bununla birlikte, ekonomik kalkınmanın sadece yatırımla, üretimle veya ticaretle sağlanamayacağını da biliyoruz. Demokrasi kültürü ve hukukun üstünlüğü ilkesi temelinde, kapsayıcı, adil ve sürdürülebilir bir sistem inşa etmemiz şart. Bizler iş dünyası ve sivil toplum olarak bu anlayışla, kalkınma yolculuğumuzda üzerimize düşen görevi yerine getirmeye devam edeceğiz.

Sözlerime son verirken bu önemli projeye verdikleri katkılardan dolayı değerli paydaşımız Vodafone'a, bugünkü etkinliğe ev sahipliği yaparak yerel iş dünyasını buluşturan İÇASİFED'in kıymetli Başkanı Sayın Süleyman Ekinci'ye, buluşmamıza sunacakları değerli katkılar için saygıdeğer Emre Alkin hocamıza ve tüm konuşmacılarımıza, projenin hayata geçmesinde emeği geçen Dijital Dönüşüm Komisyonu başkanımız Sayın Alp Avni Bey ile tüm ekibine teşekkür ediyorum. Hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum.