

**TÜRKONFED BAŞKANI TARKAN KADOOĞLU
21. GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI ZİRVESİ
KONUŞMA METNİ**

**Sheraton Otel / Ankara
18 Kasım 2017**



TÜRKONFED, Avrupa Esnaf, Sanatkar ve KOBİ Birliği üyesidir.
TURKONFED is a member of The European Association of Craft
Small and Medium-sized Enterprises (UEAPME)

Türk KOBİ'lerinin Sesi/The voice of Turkish SMEs

Sayın Bakanım, Oda Başkanları, Türkiye'nin dört bir bölgesinden gelen federasyon ve derneklerimizin değerli başkanları ile üyeleri, Kıymetli Basın Mensupları, Hanımefendiler, Beyefendiler...

TÜRKONFED Yönetim Kurulu adına hepimizi saygıyla selamlıyorum. Bugün burada bulunan **Türkiye'nin Yükselen Liderleri**'ne de **TÜRKONFED 21. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi**'ne hoş geldiniz diyorum.

İçinde yaşadığımız 21. yüzyılın dünyası, yeni bir değişim ve dönüşümün sancılarını yaşıyor. Ülkeler arasındaki ilişkiler, özellikle teknolojinin yarattığı hızın, hayatın her alanını etkilediği süreçte yeniden belirleniyor. Suriye ve Irak başta olmak üzere, sadece bölgemizde değil, aynı zamanda Orta Doğu, Körfez Ülkeleri ve Arap Yarımadası ile AB ülkeleri dâhil geniş bir coğrafyada, yeni bir siyasi ve ekonomik denge arayışı görülüyor. “Güvenlik-demokrasi” ve “ekonomi-demokrasi” arasındaki ilişkiler, çoğu zaman göz ardı ediliyor.

Yeni bir sanayi devrimi olarak adlandırılan dijitalleşme, sadece ekonomiyi değil, tüm toplumsal hayatı da köklü bir değişimden geçiriyor. Bu dönüşümü doğru okuyan ve eğitimden adalet, ekonomiden siyasete; politikalarını belirleyen ülkeler, “Yükselen Liderler” olarak öne çıkacak gibi görünüyor. **TÜRKONFED** olarak 28 federasyon ve 205 derneğimizle, Türkiye'nin bölgesinde ve dünyada Yükselen Lider Ülke olması için yüksek motivasyonla **Türkiye için çalışmaya ve Türkiye için üretmeye** devam ediyoruz.

Sayın Bakanım, kıymetli misafirler;

Küresel ekonomilerin geçmiş döneme kıyasla daha olumlu bir ortam içinde olduğunu görüyoruz. Gelişmiş ülkelerde görülen güçlü ve istikrarlı büyüme oranları, düşük finansal oynaklık, bütün gelişmekte olan ülkelerdeki görünümü iyileştiriyor. İçinde bulunduğumuz ılımlı küresel büyüme ortamında, Türkiye'nin büyüme rakamları ise ayrıca önem taşıyor. İlk 2 çeyrekte yüzde 5'lik büyüme iş dünyasında büyük bir moral ve motivasyon yaratırken; 3. Çeyrekte büyüme performansımızla dünyada ilk sırada yer alacağımız öngörülüyor. Yılsonunu yüzde 6'lar düzeyinde bir büyüme ile kapatacağımızı söyleyebiliriz. Kredi Garanti Fonu uygulamasının reel sektörde yarattığı canlanmanın büyümede ana faktör olduğu ortaya çıkıyor. KGF, özel tüketim vergisindeki indirimler, teşvik ve desteklerin, büyüme rakamlarına yaklaşık yüzde 2'lere varan



TÜRKONFED, Avrupa Esnaf, Sanatkar ve KOBİ Birliği üyesidir.
TURKONFED is a member of The European Association of Craft
Small and Medium-sized Enterprises (UEAPME)

Türk KOBİ'lerinin Sesi/The voice of Turkish SMEs

bir katkı yaptığı görülüyor. KOBİ odaklı politikaların büyüme üzerinde çarpan etkisi yarattığını söylemek mümkün.

Büyümede; kısa ve orta vade gelişmeler arasındaki bağlantı, mali piyasalardaki istikrardan geçiyor. Mali piyasalarda 2016 yılının özellikle ikinci yarısında, tüm göstergelerde hızlı bir yükselişe tanık olduk. Enflasyonun yüzde 12, faizlerin yüzde 13 ve kurların yüzde 25'lerde yaşandığı bir noktaya geldik. İş dünyası olarak, çok büyük bir faiz yükü altında, yatırım yapmanın zorluğunu hepimiz yakından yaşıyoruz. Bu tablo yatırım ortamının geliştirilmesinde ciddi sıkıntılar yaratıyor.

Türkiye ekonomisinin hala yumuşak karnı, iktisatta “ikiz açık” olarak dile getirilen alandır. Eylül 2017 itibariyle, son 12 ayda, merkezi yönetim bütçe açığının 12 milyar dolara ulaşması Hazine iç borç çevirme oranını yükseltiyor. Cari açığın ise 39 milyar doları bulması, finansmanında Merkez Bankası rezervlerine ihtiyaç duyulmasını zorunlu kılıyor. Bu gelişmeler ışığında, büyümede yılsonunda belirlenen hedefleri aşacağımız görüle de, 2018-2020 Orta Vadeli Plan düşünüldüğünde birtakım olumsuzluklar söz konusu olabiliyor. Türkiye ekonomisinde odaklanmamız gereken en önemli alanın, büyümenin kalitesi ve devamlılığı olduğu gerçeği bir kez daha karşımıza çıkıyor.

Sayın Bakanım ve değerli konuklar;

İstihdamın yaklaşık yüzde 74'ünü, toplam cironun yüzde 62'sini, ihracatın da yaklaşık 60'ını KOBİ'ler gerçekleştiriyor. Türkiye'nin Ar-Ge harcamalarının yüzde 17'si yine KOBİ'ler tarafından yapılıyor. Ancak KOBİ'lerimizin kurumsal alt yapı eksiklikleri, sürekli ve sürdürülebilir büyümelerinde sorunlar çıkartıyor. TÜRKONFED olarak yıllardır her ortamda söylediklerimizin doğruluğu bir kez daha karşımıza çıkıyor. Yani, sürdürülebilir büyüme ve verimlilik artışı ancak KOBİ odaklı politikaların hayata geçirilmesiyle mümkün görünüyor. KOBİ'lerin nitelikli insan kaynağından finansmana, **Ar-Ge ve inovasyondan dijitalleşmeye**, yatırımdan istihdama; yüksek teknoloji üretim temelli teşvik ve desteklere ihtiyacı var. Nitekim Başbakanımız Sayın Binali Yıldırım'ın, KOBİ'lerin, yüksek katma değerli üretim ve yüksek teknoloji yatırımlarına yüzde 70'i geri ödemesiz kredi verileceği açıklaması dile getirdiğimiz politikalarımız arasındaydı. Ve önerimizin en üst düzeyde kabul görmesinden dolayı da memnuniyetimizi ifade etmek isterim.

2017 politika uygulamalarının başarısı için önümüzdeki dönemde kritik birkaç unsur olduğunu düşünüyoruz. KGF gibi kamu destekli politikalar, kısa vadede büyüme üzerinde olumlu katkılar yaratsa da, maliyet açısından elbette bir bedeli olacaktır. 2018, ekonomik politikalar ve sonuçları açısından, birden fazla dengeye dikkat edilmesi gereken hassas bir yıl olacaktır. Büyümenin devamlılığı, maliye ve para politikası hedeflerinden uzaklaşmadan, finansal piyasalarda oynaklık yaratmayacak bir hareket alanı açmasından geçiyor. Bu durum elbette politika yapıcıları zorlayacak en önemli gelişmeler arasında yer alıyor. Türkiye'nin hareket alanını genişletebilmesinin yolu, yapısal tarafta verimliliği ve üretkenliği artıracak, potansiyel büyümeyi yukarı taşıyacak adımlar atmaktan geçiyor.

Önceliği doğru belirlenen, iyi anlatılmış, uygulama kararlılığını ispat eden bir reform haritası, ülkemizi, 2018 yılında küresel ekonomik risklerden ve finansal piyasa oynaklığından koruyacaktır. Türkiye'nin hangi alanlarda yapısal reformlara öncelik vereceği konusunda hem resmi kurumlarda hem de iş dünyasında ortak bir anlayış mevcuttur. Bu ortak anlayış ülkemizin önemli avantajlarından bir tanesidir. Rekabetçiliğimizi artırmanın yolu; dijital değişim ve dönüşümden geçiyor. Artık, geçmişin geleneksel reformları ile teşvik ve destekleri **miadını** kaybetmiştir. Dijitalleşme ile birlikte başlayan yeni bir yol haritası ve reform ihtiyacı her zamankinden daha da önemli hale gelmiştir.

Bu noktada bir tespitimizi paylaşmak istiyorum: Devlet teşviklerinde en önemli eksiklik denetim noktasında yaşanıyor. Ölçülmeyen hiçbir teşvik amacına ulaşmış bir teşvik değildir. İlk iki çeyrekte makina-ekipman yatırımlarında aşağı yönlü gidişi tersine çevirmek, yüksek katma değer yaratacak sanayi odaklı büyümeye odaklanmak önem kazanıyor. İşte bu noktada teşvik çok önemli bir kaldıraçtır. Odak sektörlerin tespit edilmesi, gerçekten teknoloji getirecek, verimlilik ve kapasite artıracak yatırımların teşvik edilmesi; sonuçlarının da ölçülmesi gerekiyor. Teşvik ve desteklerin hedef yatırımlara dönüşmesi için, kontrol ve denetimler noktasında bir mekanizma kurulması, Türkiye'nin sanayide kalkınma ve dönüşümüne büyük destek sağlayacaktır.

Sayın Bakanım, kıymetli misafirler;

Bu noktada geliştirilmesi gereken alanları; **Kurumlar, Eğitim Kalitesi ve İstihdam Piyasası** ile **İş Ortamı** olarak 3 ana başlıkta sıralayabiliriz. **Kurumlar** açısından; yargı bağımsızlığı, anlaşmazlık halinde kanunların yeterliliği, küçük yatırımcının korunması ve fikri mülkiyet hakları öne çıkıyor. **Eğitim ve istihdam piyasası açısından;** çağdaş ve bilimsel bir eğitim sistemi ile nitelikli mesleki eğitim, iş dünyasında kadın istihdamı

ve kadınların çok yönlü güçlendirilmesi, gençlerin istihdam becerilerinin geliştirilmesi ile genç istihdamı üzerine yeni politikalar üretilmesi gerekiyor. **İş Ortamı açısından ise** iş yapma kolaylığı, kayıt dışı ile etkin mücadele, vergi oranları ve KOBİ merkezli politikalar, yeni dönem reformlarının odak noktası olmalıdır.

İçinde bulunduğumuz dönemi geçmişten ayıran en önemli özellik, dönüşümün hızı, derinliği, ekonomik, sosyal, yönetim ve bireysel alanlarda yarattığı derin etkilerdir. Bu dönem, bizim gibi gelişmekte olan ülkeler için önemli bir fırsat yaratmaktadır. Bütün ülkeler için eş zamanlı gelişen bu teknolojik inovasyon ve dijital dönüşüm; herkesin kullanımına ve geliştirmesine açık olduğu için diğer sanayi devrimlerinden farklıdır. Her ülkenin kendi güçlü ve zayıf yanlarını bilmesi, en iyi uygulamalarıyla; ekonomik, sosyal ve yerel politikalar üretmesi, bu dönüşüm sürecinin en belirleyici özelliğidir. TÜRKONFED'in “**Uzun Vadeli Rekabet Avantajını Artırmak İçin Yeni Nesil Yapısal Reformlar**” olarak adlandırdığı alan; **teknolojik inovasyon** ve **dijital dönüşüm** sürecinin itici unsurlarını içermektedir. **Türkiye'nin Orta Gelir Tuzağı**'ndan kurtulması, yüksek gelirli ülkeler arasında yer alması için “Yapısal ve Ekonomik Reformlar”ın altyapısı, dijitalleşen dünya gerçeği dikkate alınarak tasarlanmalıdır.

Sayın Bakanım ve değerli konuklar;

Ülkemiz son yıllarda çok önemli badireler atlatırken, toplumsal birlik ve beraberlik ruhunu korumak, görüşlerimizi uzlaşma kültürü içinde katılımcı bir anlayışla ele almak, her zamankinden daha önemli hale gelmiştir. 15 Temmuz hain darbe girişimine karşı, demokrasi ve millet iradesinin yanında, geçmişte olduğu gibi bugün ve gelecekte de aynı kararlılıkla duracağız. Bu birlik ve beraberliğin devamlılığında, siyasetin uzlaşmaya açık üslubu hem kutuplaşmaların önüne geçecek hem de aramızdaki bağı kuvvetlendirecektir. 2016 yılını seçimlerin gölgesinde geçiren, ekonomiden çok siyasetin belirlediği gündemin peşine takılan bir Türkiye yerine 2018 yılında “**Yükselen Lider Ülke**” olmamız için elimizi ve gövdemizi taşın altına koyma iradesini sürdüreceğiz.

Devletimiz 15 Temmuz sonrası haliyle büyük bir güç sergilemiştir. Bu güç karşısında, aradan geçen 1,5 yılda, yaşın yanında kurunun yandığını hep birlikte gördük. Hain darbe girişimine katılanların en ağır şekilde cezalandırılması gerekiyor. Bu konuda hemfikiriz. Adalete güven, toplumlarda birlik ve beraberliğin sağlanmasında en önemli unsurdur. Mağduriyetlerin bir an önce giderilmesi ve hukuk hakkı güvenliği ülkemizin uluslararası alandaki itibarını artıracak gibi Yükselen Lider Ülke hedefine giden yolu da aydınlatacaktır. Unutulmamalıdır ki, demokrasi, bireysel ve bölgesel gelir eşitsizliklerini giderici etki yapar.



TÜRKONFED, Avrupa Esnaf, Sanatkar ve KOBİ Birliği üyesidir.
TURKONFED is a member of The European Association of Craft
Small and Medium-sized Enterprises (UEAPME)

Türk KOBİ'lerinin Sesi/The voice of Turkish SMEs

Eğer adaleti içimizde tesis edemezsek, adil yargılanma hakkını gözetmezsek, kanaatin, kanıt yerine geçtiği bir hukuk sistemi içinde bilerek ya da bilmeyerek yanlışla düşersek, bu durumdan inanın mücadele ettiğimiz güç odaklarının iştahı kabarcaktır. Adaletin o ince terazisi ancak; demokrasi, yargı bağımsızlığı, adil yargılanma ve evrensel insan haklarına uyumla tesis edilir.

Ülkemiz şüphesiz birden fazla terör örgütü ile aynı anda mücadele etmek zorundadır. Bu mücadelenin zorluğunun yanı sıra, gereken güvenlik politikaları kamuoyu tarafından anlayışla karşılanmaktadır. Terör örgütleriyle mücadeleden sonuç almaya başlamışken; günlük hayatta, normalleşme sinyalini vermek önümüzdeki seçimler döneminde toplumun üstündeki o gergin havayı rahatlatacaktır. Güvenliği elden bırakmadan, bu havanın içimize birazcık nüfuz etmesi; inanın ekonomiyi de, siyaseti de, sosyal ve kültürel hayatımızı da kolaylaştıracaktır.

Başkanlık sistemlerinin yapısında bulunan denge ve denetim mekanizmalarının güçlendirilmesi açısından siyasi partiler ve seçim sistemi ile buna bağlı olarak baraj uygulamasının gözden geçirilmesinde yarar görüyoruz. Bu noktada ülkemizin refahı, huzuru, mutluluğu ve kalkınması için siyasetin uzlaştıran diline, sorunların katılımcı bir anlayışla çözülmesine, komşularımızla iyi ilişkiler tesis edilmesine, demokrasinin geliştirilmesine; kısacası toplumun Anayasa'da tanınan özgürlüklerini laik, sosyal bir hukuk devletinin güvencesinde sonuna kadar kullanacağı **Lider bir Türkiye** inşa etmeye çok ama çok ihtiyacımız vardır.

Sayın Bakanım ve kıymetli konuklar;

Günümüzde ülkelerin rekabetçiliğini kentler, sektörler ve şirketler sürüklemektedir. **TÜRKONFED**'in **Londra Borsası Elit Programı** işbirliğiyle hazırladığı **Türkiye'nin Yükselen Liderleri** raporu, bu rekabetçiliği sürükleme potansiyeli olan ilham veren işletmeleri mercek altına alıyor. Raporumuz, sektörlerinde lider özellik gösteren 100 şirketin, gelecekte bu potansiyeli sürdürdüğü takdirde ülke ekonomisi için nasıl bir değer yaratacağının fotoğrafını çekiyor. Bu şirketler büyürken, karlarını artırıyor ve ülkemizin en önemli sorunu olan işsizliğe de çare olacak şekilde istihdam yaratıyor. 2013-2016 yılları arasında Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla artış hızımızın 2 katı büyüyen şirketler, 4 kat üzerinde bir istihdam artışı gerçekleştiriyor. Önümüzdeki 3 yıl içinde bu şirketlerin stratejik öncelikleri arasında yeni tesis yatırımları yüzde 52 ile ilk sırada yer alıyor. Bu nedenle **Türkiye'nin Yükselen Liderleri**'ne yönelik vergi, teşvik, mevzuat kolaylığı gibi özel politikaların ortaya konması, yapısal ve ekonomik dönüşümlerine katkı

sağlanması gerekliliği ekonomimiz açısından vazgeçilmezdir. Raporumuzun detaylarını panelimizde enine boyuna tartışacağız.

“Orta Gelir-Orta Demokrasi ve Orta Eğitim Tuzaklarını” yaratan sebepleri iyi analiz edip, çözümlerini katılımcı bir ruhla hep birlikte çözmeye kararlılığımızı göstermemiz, toplumda kutuplaşmanın, ayrışmanın ve cepheleşmenin de önüne geçecektir. Sorunlarımızı 80 milyonun ortak akıl ve vizyonuyla çözmemiz gerekmektedir. İşin özü budur.

Sayın Bakanım bizleri onurlandırdığınız için şükranlarımı sunuyorum. Zirvemizin başarılı bir şekilde tamamlanmasında büyük emekleri olan İÇASİFED, AKSİAD ve OSİAD başkanları ile yönetim kurullarına da ve beni sabırla dinlediğiniz için siz değerli iş insanlarına teşekkür ediyorum.



TÜRKONFED, Avrupa Esnaf, Sanatkar ve KOBİ Birliği üyesidir.
TURKONFED is a member of The European Association of Craft
Small and Medium-sized Enterprises (UEAPME)

Türk KOBİ'lerinin Sesi/The voice of Turkish SMEs