



türkonfed  
2009

# Faaliyet Raporu

**türkonfed**  
TÜRK GİRİŞİM VE  
İŞ DÜNYASI  
KONFEDERASYONU  
TURKISH ENTERPRISE  
AND BUSINESS  
CONFEDERATION

**AKBANK**

# TÜRK GİRİŞİM ve İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU KURUMSAL BİLGİLER

## TÜRKONFED

Merkez: İstanbul  
Başkan: Celal Beysele  
Genel Sekreter: Arzu Turhan  
Genel Sekreter Yardımcısı: Burcu Berent  
Ekonomi Uzmanı: Zuhale Özbay Daş, Merve Coşkun  
İdari Asistan: Funda Yıldız  
Muhasebe: Filiz Karayüksel  
Tel: 212 251 7300  
Faks: 212 251 5877  
www.turkonfed.org  
info@turkonfed.org

## ADF

Merkez: İstanbul  
Başkan: Zeki Levi  
Yönetim Kurulu Asistanı: Seden Kızıltan  
Tel: 216 545 4948  
Faks: 216 545 4947  
www.ambalajderneklerifederasyonu.org.tr  
sekreterlik@ambalajderneklerifederasyonu.org.tr

## BASİFED

Merkez: İzmir  
Başkan: Hüseyin Porsuk  
Genel Sekreter: Betül Çelikkaleli  
İdari Personel: İbrahim Ekici  
Tel: 232 482 0006  
Faks: 232 482 0526  
www.basifed.org  
basifed@basifed.org

## DASİFED

Merkez: Adana  
Başkan: Süleyman Onatça  
Genel Koordinatör: Duygu Burucu  
Tel: 322 453 3339  
Faks: 322 458 2228  
www.dasifed.org  
dasifed@gmail.com

## DOGÜNSİFED

Merkez: Diyarbakır  
Başkan: Tarkan Kadooğlu  
Genel Sekreter: İdris Kardeş  
Sekreter: Ruken Penbe  
Tel: 412 229 5560  
Faks: 412 229 5540  
www.dogunsifed.org.tr  
info@dogunsifed.org.tr

## İÇASİFED

Merkez: Ankara  
Başkan: Mehmet Akyürek  
Genel Sekreter: A. Azmi Kelemcisoy  
Genel Koordinatör: Serkan Özşölen  
Tel: 312 385 8795  
Faks: 312 385 8794  
www.icasifed.org.tr  
icasifed@icasifed.org.tr

## MAKSİFED

Merkez: Bursa  
Başkan: M. Serhas Bekişoğlu  
Genel Sekreter: Mustafa Özenen  
Yönetim Danışmanı: Av. Arzu Kutucu Özenen  
Sekreter: Ümran Şahin  
Tel: 224 247 0624  
Faks: 224 247 5735  
www.maksifed.org.tr  
info@maksifed.org.tr

## OKASİFED

Merkez: Çorum  
Başkan: Sinan Sakman  
Genel Sekreter: Zafer Bahadır Saraç  
Yönetim Kurulu Asistanı: Ahmet Daylak  
Tel: 364 225 6355  
Faks: 364 224 3022  
www.okasifed.org  
info@okasifed.org

## SEDEFED

Merkez: İstanbul  
Başkan: Çetin Nuhoğlu  
Genel Sekreter: Ülkem Genç Yaman  
Uzman: Emre Tamer  
Tel: 212 211 4945  
Faks: 212 211 4946  
www.sedefed.org  
sedefed@sedefed.org

## SERFED

Merkez: İstanbul  
Başkan: Zeynep Bodur Okyay  
Genel Sekreter: Germiyan Saatçioğlu  
Genel Sekreter Asistanı: Gülen Bayer  
Tel: 212 266 5254  
Faks: 212 266 5123  
www.serfed.com  
info@serfed.com

## YÜF

Merkez: Ankara  
Başkan: Adnan İğnebekçili  
Genel Sekreter: Oğuz Tezmen  
İletişim Sorumlusu: Sabahat Kurt, Ayşem Uraz  
Tel: 312 444 5057  
Faks: 312 265 0906  
www.yuf.org.tr  
info@yuf.org.tr



türkonfed  
2009

# Faaliyet Raporu

Adres : Mete Cad. Yeni Apt. 10/6 Taksim 34437 İstanbul  
Tel : 0212 251 73 00  
E-posta : info@turkonfed.org



# İÇİNDEKİLER

**Başkanın Notu, 4**

**Amaç ve Faaliyetler, 5**

**TÜRKONFED Yönetim Kurulu, 7**

**Kuruluş Yapısı, 8**

**TÜRKONFED 2009 Yılı Temel Faaliyetleri, 10**

**Rekabet Dünyası, 31**

**Zirve ve Başkanlar Konseyi Toplantıları, 32**

**Yayınlar, 37**

**Bildiriler, 38**

**TÜRKONFED 13. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi Sonuç Bildirisi, 40**

**Basın Bültenleri, 42**

**Temaslar, 44**

**2010 Yılı Faaliyet Programı, 47**

## BAŞKANIN NOTU

Değerli üyelerimiz,

2009 sonunda, dünyayı etkisi altına alan küresel krizin “dip” olarak tanımlanabilecek bir noktaya geldiği anlaşıldı. Dipten çıkışın da yavaş ve sancılı olacağı iyice belirginleşti. Bu dönem, özellikle KOBİ’lerin krizi iyi okumaya ve az hasarla atlarmaya çabaladıkları bir yıl olarak tarihteki yerini alacak.

Farklı sektörler farklı biçimlerde etkilendi krizden. Örneğin, kriz bankaları “teğet” geçerken, otomotiv sektörü, vergi indirimleri sayesinde 2009’u en az hasarla atlattı. Diğer sektörlerin önemli bir kısmı ise kaderleriyle baş başa kaldı. Ancak kriz döneminde KOBİ’lerin ödedikleri faturanın yüksek olduğunun altını çizmek isterim.

Önceden de finansman bulma ve kurumsallaşma konularında ciddi sorunlar yaşayan KOBİ’ler, krizle birlikte daha çok sıkıntıya düştüler. Ülkemizde üretimin % 38’ini, istihdamın % 77’sini KOBİ’lerin oluşturduğunu unutmamalıyız. Bu bağlamda KOBİ’lerin ekonomik ve sosyal istikrarın çok önemli bir parçası olduğunu, dolayısıyla sıkıntılarını aşmalarının ülke için ne denli önemli olduğunun altını her fırsatta çizmeliyiz. Krizde yeterli destek alınamadığından şikayet ederken, yine de hükümetin aldığı bazı tedbirlerin, özellikle kayıt içinde olan, zarar gördüklerini ispatlayabilen KOBİ’ler için “can suyu” niteliğinde olduğunu da kabul etmeliyiz.

TÜRKONFED olarak bizler de tam bu noktada yeni bir proje devreye soktuk. Özyeğin Üniversitesi ile Nisan ayında “KOBİ’lerin Kurumsal Yapılarının Güçlendirilmesi ve Kapasitelerinin Artırılması” ana başlığı altında bir işbirliği başlattık. Beş yıllık bir dönemde sürdürülebilir özellikler taşımak üzere tasarlanan projeye YENİKOBİ adını verdik. Amacımız KOBİ’lerin yenilenme hareketlerinde, giderek artan küresel rekabet ortamında kurumsal yapılarının güçlendirilmesinde ve finansal sorunlarını aşmalarında yol göstermek. Biliyoruz ki, çalışmamızın KOBİ’lere, iş planı yapmaları, finansal verilerini sürekli takip etmeleri gibi çok önemli bir mesajı veriyor olmasının önemi büyüktür.

YENİKOBİ projesinin ilk ürünü “KOBİ’lerde Finansmana Erişim Sorunları ve Çözüm Önerileri”



raporuydu. Raporumuzu çok sayıda kenti dolaşıp üyelerimizle toplantılar düzenleyerek ve/veya internet üzerinden iletişim kurarak eriştiğimiz verilerle hazırladık; kamuoyuna sunduk. Raporumuz, KOBİ’lerimizin finansmana erişim sorunlarını ve çözüm yollarını yalın bir dil ile göstermektedir. Bu bağlamda Özyeğin Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erhan Erkut ve Girişimcilik Merkezi Akademik Direktörü Prof. Dr. Ali Beba ile çalışma arkadaşlarına bizlere verdikleri destek için teşekkürü borç biliriz.

Bu noktada, 2008 yılından beri kurumsal sponsorumuz olarak çalışmalarımıza büyük ivme kazandıran Akbank’a, yönetim kuruluna, tüm çalışanlarına ve özellikle çok sayıda toplantımıza katılarak her zaman yanımızda olan Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Zafer Kurtul’a teşekkürlerimizi sunarız.

Özetle ifade edersek, 2009’da Başkanlar Konseyleri, Zirve, seminer ve çeşitli toplantılarla üyelerimizle iletişim kurduk. Rekabet Dünyası gazetemiz, basına verdiğimiz bülten ve demeçler, diğer STK’lar, bürokratlar, hükümet üyeleri ve kurumlarla geliştirdiğimiz ilişkilerle TÜRKONFED’in genelde ekonomik, ancak zaman zaman ekonomiyi etkileyen sosyal ve siyasal mesajlarını kamuoyuna yansıttık.

Bağımsız ve gönüllü bir sivil toplum kuruluşu olarak laik, demokratik, insan haklarına bağlı bir hukuk devleti hedefine kilitlenmiş, çağdaş Türkiye ortamında serbest piyasa ekonomisinin sürdürülebilir kılınması yolunda tarafsız ve analitik düşünce ile oluşturulan çalışmalarımızı, önümüzdeki dönemde de sürdürmek, başlıca hedefimizdir. Bu amaçta bize destek veren tüm üyelerimize teşekkürü borç biliriz.

## AMAÇ VE FAALİYETLER

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) 8 yıllık örgütlü bir sivil çalışma sonucu, 1996 yılından beri faaliyet gösteren Türkiye Sanayici ve İşadamları Dernekleri Platformu üyesi dernekler ile 2000 yılından beri faaliyet gösteren Sektörel Dernekler Platformu üyesi derneklerin oluşturduğu federasyonlar tarafından, Kasım 2004'te kuruldu.

İş dünyasını gönüllülük çerçevesinde bir çatı altında toplayan TÜRKONFED'in bünyesinde, Batı Anadolu, Marmara ve Kuzey Anadolu, Orta Karadeniz, İç Anadolu, Doğu Akdeniz, Doğu ve Güneydoğu Anadolu'da faaliyet gösteren 72 bölgesel dernek; ambalaj, seramik, inşaat malzemeleri, demir çelik, otomotiv, gıda, kırtasiye, fuarcılık, kimya, müteahhitlik, nakliye, lojistik ve hazır giyim sektörlerinde faaliyet gösteren 32 sektörel dernek bulunuyor. TÜRKONFED, bünyesindeki on federasyon altında toplanan 104 dernek ile 200 milyar dolardan fazla iş hacmine sahip, 1 milyonu aşkın kişiye istihdam sağlayan, 65 milyar dolardan fazla ihracat yapan, 10.000'i aşkın iş insanını temsil ediyor.

### Amaçlar

Atatürk'ün çizdiği Türkiye Cumhuriyeti vizyonu ve çağdaş uygarlık hedefini esas alarak;

- Bölgesel ve sektörel sanayici ve işadamları federasyonlarının ortak sesi olarak bölgesel, sektörel ve ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunmak,
- İş dünyasını ilgilendiren sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmak amacıyla, ortak çalışma zemini oluşturmak,
- Bölgesel ve sektörel kalkınma vizyonları geliştirerek uluslararası entegrasyona ve rekabet gücünün artırılmasına yardımcı olmak,
- Bölgesel ve sektörel potansiyellerin en iyi şekilde değerlendirilmesi için faaliyetlerde bulunmak, projeler üretmek,

- Sivil toplumun kurumsallaşmasına ve özel girişimciliğin yaygınlaşmasına çalışmak,
- Sanayici ve işadamlarının sorunlarına sahip çıkarak toplumdaki öncü ve girişimci niteliklerini geliştirmek üzere bağımsız bir platformda, temsil tabanı geniş, güçlü bir örgütlenme gerçekleştirmek.

### Faaliyetler

- Sürdürülebilir büyüme ve rekabet gücünü artırmak, bölgesel ve sektörel gelişme olanakları temelinde 10–25 yıllık sanayileşme perspektiflerini belirlemek,
- Sektörel ve bölgesel iş fırsatlarını uluslararası düzeyde tanıtmak,
- Kamu reformu ve yerel yönetimler konusundaki çalışma ve uygulamaları izlemek,
- Kurumsal yönetim, iş ahlakı ve iş mükemmelliği modelleri yerleştirmek,
- Bölge ve sektörlerde girişimci örgütleri desteklemek, bilgi ve tecrübe aktarmak,
- AB müzakere ve uyum sürecini izlemek, sürece bölgesel ve sektörel boyutta katkıda bulunmak.

## Tarihçe

1990'lı yılların ikinci yarısında, ülkenin farklı köşelerindeki sanayici ve işadamları derneklerinin güç birliği yapma arayışı ile başlayan SİAD hareketi, 17 Ekim 1997 tarihinde, İstanbul'da TÜSİAD'ın ev sahipliğinde ilk zirvesini gerçekleştirdi. Katılımcı SİAD'lar, bu zirvede amaçlarını, yurt sathına yayılmış sanayici ve işadamlarının sesini, kamuoyuna, meclise ve hükümetlere duyurmak, ulusal ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunacak projeler üretmek olarak tanımladılar.

SİAD'lar, 17 Kasım 2000'de Şanlıurfa'da gerçekleştirilen 4. SİAD Zirvesi'nde, Türkiye SİAD Platformu'nu kurdu. Platform, aynı ilke ve hedefler doğrultusunda faaliyet gösteren, politik ayrımlara göre şekillenmemiş, kendi bölgelerinde aktif biçimde çalışan, bağımsız işadamları derneklerinin ilişki ağını, dayanışma ve işbirliği zeminini oluşturuyordu. Aynı yıl, sektör derneklerini bir araya getiren Sektörel Dernekler Platformu da kuruldu.

Bu kurumsallaşma hamlelerinin üzerinden iki yıl geçmeden sivil toplum örgütleri ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler, yeni bir arayış başlattı. Bu arayışı, mevcut yapıyı en iyi şekilde kavrayacak, genişleme potansiyeline sahip, işlevsel ve güçlü, bölgesel ve sektörel federasyonların kurulması ve bu federasyonların iş dünyasının çatı örgütü olacak bir konfederasyonun kuruculuğunu üstlenmesi biçiminde tanımlamak mümkündür.

Derneklerin bir araya gelip üst örgütler kurabilmeleri için gerekli tüzük değişiklikleri yapıldıktan sonra federasyonların oluşturulmasına başlandı. İlk federasyon, Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED), 9 Eylül 2003 tarihinde kuruldu. Bir yıl içinde, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED), İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASİFED), Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASİFED), Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) ve Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED) kuruldu.

Altı federasyonun kuruluşunu tamamlamasından sonra konfederasyon çalışmalarına hız verildi. 4 Kasım 2004'te, Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu kuruldu. 14 Nisan 2005 tarihinde konfederasyon "Türk" ismini de alarak kısaca TÜRKONFED olarak anılmaya başlandı.

Merkezi Ankara'da bulunan Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu (YÜF), 14 Aralık 2005'te TÜRKONFED'e katıldı. 26 Nisan 2006 tarihinde, Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu'nun (OKASİFED) TÜRKONFED'e üye olmasıyla federasyon sayısı sekize ulaştı. 23 Mayıs 2007'de Ambalaj Dernekleri Federasyonu (ADF) TÜRKONFED'e katıldı. Türkiye Seramik Federasyonu'nun (SERFED) 16 Kasım 2009'da TÜRKONFED'e üye olması ile birlikte konfederasyonun üye sayısı ona ulaştı.

Bugün TÜRKONFED, on federasyon, 104 dernek ve 10.000'i aşkın iş insanını temsil eden, Türkiye'nin en büyük iş dünyası örgütlerinden biridir.

# TÜRKONFED YÖNETİM KURULU



## **Celal Beysel**

Yönetim Kurulu Başkanı

## **Tarkan Kadooğlu**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

## **Erdem Çenesiz**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

## **Muharrem Yılmaz**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

## **Sıtkı Şüküer**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

## **Günel Baylan**

Yönetim Kurulu Üyesi, Sayman

## **Çetin Nuhoğlu**

Yönetim Kurulu Üyesi

## **Süleyman Onatça**

Yönetim Kurulu Üyesi

## **İlknur Denizli**

Yönetim Kurulu Üyesi

## **Adnan İğnebekçili**

Yönetim Kurulu Üyesi

## **A. Azmi Kelemcisoy**

Yönetim Kurulu Üyesi

## **Kurt Kuruç**

Yönetim Kurulu Üyesi

## **M. Sefa Targıt**

Yönetim Kurulu Üyesi

## **Mehmet Kılıçlar**

Yönetim Kurulu Üyesi

## **Aziz Özkılıç**

Yönetim Kurulu Üyesi

## **Arzu Turhan**

Genel Sekreter

# KURULUŞ YAPISI

<b>ADF</b> Ambalaj Dernekleri Federasyonu	<b>BASİFED</b> Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu	<b>DASİFED</b> Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu	<b>DOGÜNSİFED</b> Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu	<b>İÇASİFED</b> İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
Ambalaj Makinecileri Derneği (AMD)	Afyon Sanayici ve İşadamları Derneği (AFSİAD)	Adana Genç İşadamları Derneği (AGİAD)	Batman İş Kadınları Derneği (BATİKAD)	Aksaray Girişimci İş İnsanları Derneği (AKSARAYSİAD)
Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD)	Alanya Sanayici ve İşadamları Derneği (ALSİAD)	Adana İş Kadınları Derneği (İŞKAD)	Cizre Sanayici ve İşadamları Derneği (CİSİAD)	Akyurt Sanayici ve İşadamları Derneği (AKSİAD)
Etiket Sanayicileri Derneği (ESD)	Antalya İş Kadınları Derneği (ANTİKAD)	Adana Sanayici ve İşadamları Derneği (ADSİAD)	Diyarbakır İş Kadınları Derneği (DİKAD)	Ankara Girişimci İş Kadınları ve Destekleme Derneği (ANGİKAD)
Fleksibül Ambalaj Sanayicileri Derneği (FASD)	Antalya Sanayici ve İşadamları Derneği (ANSİAD)	Ceyhan Sanayici ve İşadamları Derneği (CEYSİAD)	Diyarbakır Mermerciler ve Madenciler Derneği (DMD)	Batı Ankara Girişimci ve Sanayici İşadamları Derneği (BAGİAD)
Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği (KASAD)	Balıkesir Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD)	Hatay Sanayici ve İşadamları Derneği (HASİAD)	Diyarbakır Organize Sanayi İşadamları Derneği (DOSİAD)	Hasanoğlan Sanayici ve İşadamları Derneği (HASSİAD)
Metal Ambalaj Sanayicileri Derneği (MASD)	Bodrum Esnaf Sanayici ve İşadamları Derneği (BESİAD)	İskenderun Sanayici ve İşadamları Derneği (İSSİAD)	Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği (DİSİAD)	Kazan Sanayici ve İşadamları Derneği (KASİAD)
Oluklu Mukavva Sanayicileri Derneği (OMÜD)	Ege Ayakkabı Sanayicileri Derneği (EGEAYSAD)	Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği (MESİAD)	Elazığ İş Kadınları Derneği (ELİKAD)	Konya İş Kadınları Derneği (KİKAD)
Sert Plastik Ambalaj Sanayicileri Derneği (SEPA)	Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD)	Tarsus Sanayici ve İşadamları Derneği (TASİAD)	Elazığ Mermerciler ve Madenciler Derneği (EMMAD)	Konya Sanayici ve İşadamları Derneği (KOSİAD)
	Ege Giyim Sanayicileri Derneği (EGSD)	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)	Elazığ Sanayici ve İşadamları Derneği (ELSİAD)	Neşehir Sanayici ve İşadamları Derneği (NESİAD)
	Ege Sanayici ve İşadamları Derneği (ESİAD)		Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Derneği (GÜNSİAD)	Ostim Sanayici ve İşadamları Derneği (OSİAD)
	Isparta Girişimci Sanayici ve İşadamları Derneği (IGSİAD)		Malatya Girişimci İş Kadınları Derneği (MAİŞKAD)	Sakarya Sanayici ve İşadamları Derneği (SASİAD)
	İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği (İZSİAD)		Malatya Sanayici ve İşadamları Derneği (MASİAD)	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)
	Manavgat Sanayici ve İşadamları Derneği (MASİAD)		Mardin İş Kadınları Derneği (MİKAD)	
	Manisa Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri Derneği (MOSBSANDER)		Mardin Sanayici ve İşadamları Derneği (MARSİAD)	
	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)		Siiirt Sanayici ve İşadamları Derneği (SİSİAD)	
			Şanlıurfa Girişimci İş Kadınları Derneği (ŞUGİŞKAD)	
			Şanlıurfa Sanayici ve İşadamları Derneği (ŞUSİAD)	
			Temizlik ve Sosyal İşverenler Derneği (TES-DER)	
			Tunceli Girişimci İş Kadınları Derneği (TUNGİŞKAD)	
			Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)	

<b>MAKSİFED</b> Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu	<b>OKASİFED</b> Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu	<b>SEDEFED</b> Sektörel Dernekler Federasyonu	<b>SERFED</b> Türkiye Seramik Federasyonu	<b>YÜF</b> Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu
Bandırma Sanayici ve İşadamları Derneği (BANSİAD)	Amasya Sanayici ve İşadamları Derneği (ASİAD)	Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği (AYSAD)	Seramik, Cam ve Çimento Hammaddeleri Üreticileri Derneği (SERHAM)	Agrega Üreticileri Birliği (AGÜB)
Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği (BUSİAD)	Amasyalı Sanayici ve İşadamları Derneği (AMASYALISİAD)	Nişasta ve Glikoz Üreticileri Derneği (NÜD)	Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği (SERKAP)	Beton Katkı Üreticileri Birliği (KÜB)
Edirne Sanayici ve İşadamları Derneği (EDSİAD)	Çorum Sanayici ve İşadamları Derneği (ÇORUMSİAD)	Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD)	Seramik Sağlık Gereçleri Üreticileri Derneği (SERSA)	Kireç Sanayicileri Derneği (KİSAD)
Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği (ESİAD)	Kazova Sanayici ve İşadamları Derneği (TOKAT KAZOVASİAD)	Otomotiv Sanayii Derneği (OSD)	Teknik Seramik ve Refrakter Üreticileri Derneği (SEREF)	Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB)
Bursa Genç Sanayici ve İşadamları Derneği (GESİAD)	Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği (SAMSİAD)	Promosyon Ürünleri İmalatçıları ve Satıcıları Derneği (PROMOTÜRK)	Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği (TİMDER)	Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB)
Lüleburgaz Sanayici ve İşadamları Derneği (LÜSİAD)	Sungurlu Sanayici ve İşadamları Derneği (SUNGURLUSİAD)	Sağlık Gereçleri Üreticileri ve Temsilcileri Derneği (SADER)	Türk Seramik Derneği (TSD)	Türkiye Prefabrik Birliği (TPB)
Nilüfer Sanayici ve İşadamları Derneği (NILSİAD)	Tokat Sanayici ve İşadamları Derneği (TOSİAD)	Tüm Kırtasiye Sanayicileri İhracatçıları İthalatçıları Toptancıları Derneği (TÜKİD)		
Orhangazi Sanayici ve İşadamları Derneği (ORSİAD)	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)	Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği (DÇÜD)		
Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği (SİSİAD)	Yeşilirmak Havzası Sanayici ve İşadamları Bilimsel Araştırmaları Destekleme Derneği (YEHSİAD)	Türkiye Fuar Yapımcıları Derneği (TFYD)		
Trabzon Sanayici ve İşadamları Derneği (TSİAD)		Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD)		
Trakya Sanayici ve İşadamları Derneği (TRAKSAN)		Türkiye Mühendisler Birliği (TMB)		
Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)		Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)		
		Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND)		

# TÜRKONFED 2009 YILI TEMEL FAALİYETLERİ

## KOBİ'lerin Kurumsal Yapılarının Güçlendirilmesi ve Kapasitelerinin Artırılması

### YENİKOBİ

TÜİK rakamlarına göre Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin yüzde 99'u KOBİ; bunların yüzde 95'ten fazlası ise mikro işletmelerdir.

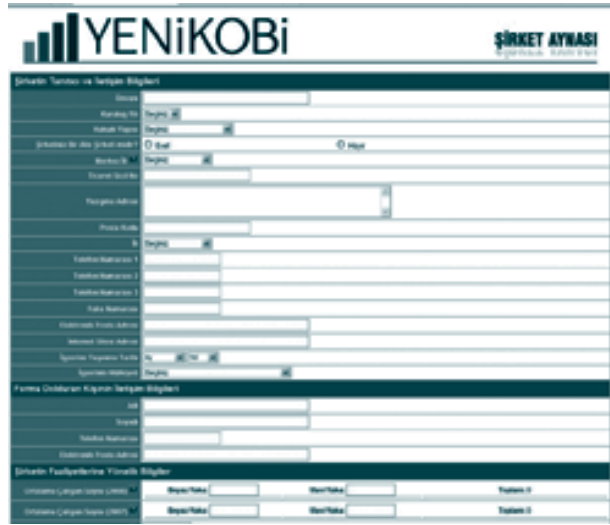
KOBİ'lerin çok büyük bir bölümü modern ve rekabetçi yönetim yapılarından yoksundur. KOBİ'lere, özellikle günümüz koşullarında finansal piyasalardan uygun koşullarda yararlanma imkanlarını elde etmeleri ve yenilikçi projeler geliştirme ve uygulama, yurtdışı piyasalara açılma ve ortaklık kurma olanaklarını artırabilmeleri için gerekli desteklerin verilmesi büyük önem taşımaktadır.

Bu verilerden hareketle TÜRKONFED, Özyeğin Üniversitesi ile birlikte, "KOBİ'lerin Kurumsal Yapılarının Güçlendirilmesi ve Kapasitelerinin Artırılması" ana başlığı altında beş yıllık bir işbirliğine başladı. Bu genel tema içinde her yıl farklı bir çalışma konusunun ele alınmasına karar verildi. Programın amacı, ekonominin bel kemiği olan KOBİ'lerin modern yapılara dönüşmesine öncülük etmek olarak belirlendi. Projeye, YENİKOBİ adı verildi.

2009 yılının çalışma başlığı, küresel boyutta yaşanan ekonomik krizin de etkisiyle, KOBİ'ler için krizin yarattığı sorunları irdeleyen ve çıkış yollarını ortaya koymayı hedefleyen "KOBİ'lerin Finansmana Erişim Sorunları ve Çözüm Önerileri" olarak belirlendi.

YENİKOBİ projesi çerçevesinde, bankaların değerlendirme kriterlerini temel alan, KOBİ'lerin mali durumlarını analiz edebilmelerine olanak sağlayan "Şirket Aynası" adlı web tabanlı bir program geliştirildi. Şirket Aynası'nda her firma sisteme kendine ait bir kullanıcı adı ve şifre ile girebiliyor. Sisteme girilen finansal veriler kullanılarak çok sayıda

finansal gösterge hesaplanıyor ve ne anlama geldikleri açıklanıyor. Sonuçlar, Merkez Bankası veri tabanında bulunan sektör ortalamaları ile karşılaştırılabilir ve şirketin sektördeki diğer firmalara kıyasla ne durumda olduğu görülebilir. Ayrıca 2007 sonu ve 2008 verileri girildiği takdirde şirketin finansal göstergelerinin 2007'ye göre değişimi de saptanıyor.



Şirket Aynası

TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi, YENİKOBİ projesinde KOBİ'lerin finansmana erişim sorunlarının KOBİ'lerle yüzyüze tartışılabilmesi için TÜRKONFED'e üye federasyon ve derneklerin ev sahipliğinde bölge toplantıları da düzenlemeye karar verdi. Bu toplantıların ilk bölümünde projenin ve Şirket Aynası'nın tanıtılması, ikinci bölümünde KOBİ'lere iş planı eğitimi verilmesi, üçüncü bölümünde ise paneller ve yuvarlak masa çalışmaları yapıldı.

Yeni iş kurmak, mevcut işi büyütme, yeni ürün ya da hizmet sunmak, yeni pazarlara açılmak, kapasite yatırımı yapmak, yeni bir yönetim yapısı oluşturmak ve tüm bunlar için gereken finansman kaynaklarını bulmak için iş planı hazırlama gerekliliğinin KOBİ'ler tarafından yeterince anlaşılmasını sağlamak amacıyla, YENİKOBİ projesinin temel unsurlarından biri de iş planı olarak belirlendi. İş planı eğitimleri, bir fikrin işe dönüştürülmesinin aşamaları olarak tasarlandı. Eğitimlerde, bir yol haritasının oluşturulmasının

önemi ve temel parçalarının hazırlanışı hakkında bilgi verilmesi üzerine yoğunlaştı.

Üye toplantılarının üçüncü bölümünde düzenlenecek panellerin “KOBİ’lerde Finansmana Erişim” başlığını taşıması; bu panellere KOBİ’lere fon sağlayıcı kurum temsilcileri ile iş insanlarının yaşanan sorunları birlikte tartışması ve çözüm üretmeye katkı sağlaması hedeflendi. Yuvarlak masa çalışmalarının ana başlıklarının ise, KOBİ’lerin Yaygın Olarak Kullandıkları Finansman Kaynakları; Girişim Sermayesine Erişim Sorunları – Çözüm Önerileri; İnovasyon ve Ar-Ge Finansmanı, Önemi, Kullanımı ve Erişim Sorunları; KOBİ’lerde Kurumsal Gelişim ve Finansal Yapı İlişkisi ve KOBİ’lerin Finansmana Erişiminde Mevzuat ile Bürokrasi Kaynaklı Sorunlar- Çözüm Önerileri olarak belirlendi.

YENİKOBİ projesinin bir bölümü de, talep eden derneklerde kapsamlı iş planı eğitimlerinin verilmesi olarak tasarlandı. Bölgelerde yapılacak toplantılarda üyelere verilecek kısa eğitimin dernek üyesi iş insanlarının talepleri doğrultusunda şekillendirilmesi sonucu ortaya çıkacak kuruma özel iş planı hazırlama eğitimlerinin Özyeğin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi yönetiminde yapılmasına karar verildi.

### **YENİKOBİ Basın Toplantısı** **13 Mayıs 2009, İstanbul**

YENİKOBİ projesi, 13 Mayıs 2009 tarihinde İstanbul Swiss Otel’de yapılan bir toplantı ile basına tanıtıldı. Toplantıda TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve Özyeğin Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erhan Erkut, “KOBİ’lerin Kurumsal Yapılarının Güçlendirilmesi ve Kapasitelerinin Artırılması” projesini hayata geçiren beş yıllık işbirliği anlaşmasını imzaladı.



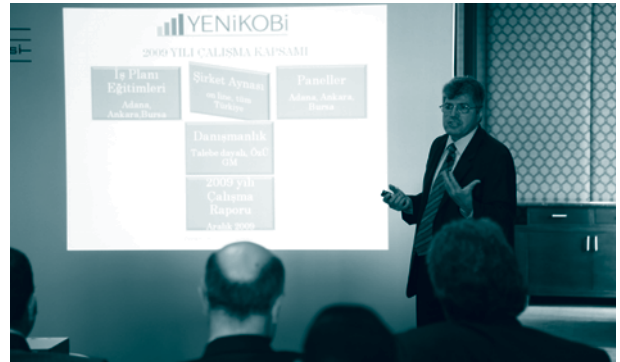
**TÜRKONFED – Özyeğin Üniversitesi işbirliği protokolü imza töreni, 13 Mayıs 2009, İstanbul**

Tanıtım toplantısında TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, “Herkes krizin dibi göründü mü tartışmaları içindeyken biz KOBİ’lerimizi krizden en az hasarla kurtarmanın yollarını arıyoruz. Bunu aramakla da kalmıyor, gözümüzü biraz daha uzaklara dikiyoruz. Biz, kriz sonrasında Türkiye’sini ve KOBİ’lerini şimdiden oluşturmaya çalışıyoruz. Bir yandan krizin yakıcı etkilerine çözüm ararken bir yandan da KOBİ’lerin altyapısal dönüşümlerini başlatalım, kurumsal yapılanmalarına destek olalım, kısacası YENİKOBİ’yi oluşturalım istiyoruz” dedi.



**YENİKOBİ Basın Toplantısı, 13 Mayıs 2009, İstanbul**

Prof. Dr. Erhan Erkut ise girişimci üniversite olarak bu konudaki eğitim faaliyetlerini üniversite sınırlarının ötesine taşımayı hedeflediklerini ve girişimcilik potansiyeli yüksek KOBİ’leri doğrudan etkileyecek böyle bir projede yer almanın üniversiteleri açısından çok önemli olduğunu belirtti. Erhan Erkut, 2008-2009 yıllarına damgasını vuran global krizin sadece Türkiye’de değil tüm dünya ülkelerinde daha etkin ve daha somut sonuçlara yönelik iş dünyası-sanayi-üniversite işbirliğini zorunlu hale getirdiğine dikkat çekti ve TÜRKONFED - Özyeğin Üniversitesi işbirliğinin Türkiye’de bu tür çalışmalara ivme kazandıracağını söyledi.



**Prof. Dr. Ali Beba, Özyeğin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi Akademik Direktörü**

Toplantı Özyeğin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi Akademik Direktörü Prof. Dr. Ali Beba'nın projenin iş planı bölümü hakkında bilgi vermesi ve Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kemal Saatçioğlu'nun Şirket Aynası programını tanıtması ile devam etti. Toplantı sonunda basın soruları yanıtladı.

### **YENİKOBİ toplantısı** **25 Mayıs 2009, Adana**

YENİKOBİ projesini üye federasyon bölgelerinde tanıtmak, Şirket Aynası programını anlatmak, iş planı eğitimi vermek ve KOBİ'lerin finansman sorunlarını irdelemek amacını taşıyan toplantılar serisi 25 Mayıs 2009'da DASİFED ve Adana SİAD ev sahipliğinde Adana'da başladı. YENİKOBİ toplantısına Adana SİAD, Adana Genç İşadamları Derneği, Adana İş Kadınları Derneği, Mersin SİAD, Hatay SİAD ve Tarsus SİAD'dan 100'ü aşkın iş insanı katıldı.



**Süleyman Onatça, DASİFED Başkanı**

Toplantının açılışını Adana SİAD Başkanı Cahit Sınmaz, DASİFED Başkanı Süleyman Onatça, Özyeğin Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erhan Erkut,

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve Adana Valisi İlhan Atış yaptı.

YENİKOBİ toplantısı Şirket Aynası'nın örnek şirketler üzerinden detaylı anlatımı ve KOBİ'ler için iş planı hazırlama eğitimi ile devam etti. Prof. Dr. Ali Beba moderatörlüğünde yapılan KOBİ'lerde Finansmana Erişim Paneli'nde AKS Anadolu Konfeksiyon Yönetim Kurulu Başkanı Erol Yakıcı, Akalın Makine Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Akalın, Demirağ İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Demirağ, Akbank Bireysel ve Şirket Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı Galip Tözge ve KOSGEB Bölge Müdürü Hamit Sucu KOBİ'lerin finansmana ulaşmada yaşadıkları sorunları tartıştı.



**YENİKOBİ toplantısı, Adana, 25 Mayıs 2009**

Toplantı, Girişim Sermayesine Erişim Sorunları, İnovasyon ve Ar-Ge Finansmanı ve Mevzuat ve Bürokrasi Kaynaklı Sorunlar başlıkları altında gerçekleştirilen yuvarlak masa çalışmaları ile sona erdi.



**Yuvarlak masa çalışmaları, 25 Mayıs 2009, Adana**

**YENİKOBİ toplantısı****4 Haziran 2009, Ankara**

YENİKOBİ projesinin Anadolu'daki ikinci toplantısı, 4 Haziran 2009'da İÇSİFED ve Akyurt SIAD ev sahipliğinde Ankara'da yapıldı.

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, toplantı açılışında özellikle krizi aşmak ve sonrasında KOBİ'leri hazırlamak amacıyla, şirketlerin sorunlarına çare bulmayı amaçlayan bu çalışmaya olan ilginin kendisini çok mutlu ettiğini, YENİKOBİ projesinin KOBİ'lerin önemli bir ihtiyacını karşıladığını söyledi.

Toplantı, Şirket Aynası programının tanıtımı ve iş planı eğitimi ile devam etti. Ardından İÇSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Akyürek, EPTİM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Nihat Güçlü, AKSİAD Yönetim Kurulu Başkanı İrfan Giral, Kayahan A.Ş Genel Müdürü Sevda Kayhan Yılmaz, KOSGEB Finansman Daire Başkanı Sultan Şimşek ve Akbank Genel Müdür Yardımcısı Galip Tözge, KOBİ'lerde Finansmana Erişim panelinde KOBİ'lerin finansal kaynaklara erişme yeterliliklerini, mevzuattan ve de KOBİ'lerin yapılarından kaynaklanan sorunları tartıştı. Paneli takiben, Prof. Dr. Ali Beba yönetiminde, KOBİ'lerin Sermaye Yapıları ve Temel Finansman Sorunları başlıklı bir oturum düzenlendi. Toplantıya İÇSİFED ve TÜRKONFED'e üye diğer federasyonlardan çok sayıda derneği temsilen 100'den fazla iş insanı katıldı.

**YENİKOBİ toplantısı****12 Haziran 2009, Bursa**

Projenin üçüncü toplantısı 12 Haziran 2009'da Bursa'da yapıldı. MAKSİFED ve Bursa SIAD'ın ev sahipliğini üstlendiği toplantının açılışını Bursa SIAD Başkanı Arif Özer, MAKSİFED Başkanı Serhas Bekişoğlu, Özyeğin Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erhan Erkut ve TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel yaptı.

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, Bursa'da yapılan toplantıda projelerinin önemine değinerek *"Ankara ve Adana'dan sonra benim şehrim olan Bursa'da da gördüğümüz ilgi beni çok gururlandırdı. YENİKOBİ projesinin tüm KOBİ'ler için ve daha da iddialı olmak gerekirse Türkiye ekonomisi için önemli bir mihenk taşı oluşturacağına inanıyorum."* dedi.

**YENİKOBİ toplantısı, 12 Haziran 2009, Bursa**

Özyeğin Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erhan Erkut ise yaptığı konuşmasında, KOBİ'lerin gerek finansmana erişim gerekse kurumsallaşma sürecinde eğitime yatırım yapmaları gerektiğinin farkında olduklarını ve YENİKOBİ projesinin bu beklentiye yönelik tasarlandığını söyledi. Erkut, girişimcilik potansiyeli yüksek KOBİ'leri doğrudan etkileyen böyle bir projede yer almanın, yeni nesil girişimciler yetiştirmeyi hedefleyen Özyeğin Üniversitesi açısından çok önemli olduğunu belirtti.

Toplantı, Özyeğin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi Akademik Direktörü Prof. Dr. Ali Beba'nın YENİKOBİ projesi tanıtımı ile devam etti. Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Kemal Saatçioğlu, Şirket Aynası'nı üyelere tanıttı ve program hakkında soruları yanıtladı. Toplantının ikinci bölümünde, Prof. Dr. Ali Beba üyelere iş planı eğitimi verdi.

**İş planı hazırlama eğitimi, 12 Haziran 2009, Bursa**

Toplantının son bölümünde, "KOBİ'lerde Finansmana Erişim" paneli düzenlendi. Panelde Ceylan Elektronik Ortağı Ali Ceylan, Turkven Başkan Yardımcısı Selim Kender, TÜBİTAK 7.Çerçeve Programı Ulusal İrtibat Noktası Gürcan Ozan, KOSGEB Finansman Daire Başkanı Mehmet Ömerbeyoğlu, Yılsar Tekstil Müdürü Serap Sayar ve Akbank Bireysel ve Şirket



**Yuvarlak masa çalışmaları, 12 Haziran 2009, Bursa**

Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı Galip Tözge yer aldı. Panelde özellikle TÜBİTAK Ar-Ge destekleri ve girişim sermayesinin Türkiye'deki gelişimi tartışıldı. Panelin ardından Girişim Sermayesine Erişim Sorunları, Inovasyon / Ar-Ge Finansmanı, Mevzuat ve Bürokrasi Kaynaklı Sorunlar konularında yuvarlak masa çalışmaları yapıldı. YENİKOBİ toplantısına Bursa SIAD, Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi SIAD, Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi SIAD, Orhangazi SIAD, Edirne SIAD, Silivri SIAD, Eskişehir SIAD ve Lüleburgaz SIAD'dan 150'ye yakın iş insanı katıldı.

### **YENİKOBİ toplantısı 2 Ekim 2009, Manisa**

TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi işbirliği ile hayata geçirilen ve KOBİ'lerin uzun vadede kapasitelerinin artırılmasını ve kurumsallaşmalarını hedefleyen YENİKOBİ projesi, 2 Ekim'de Manisa'da yapılan toplantı ile devam etti.

BASIFED ve Manisa Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda TÜRKONFED'i temsilen Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sıtkı Şükürer bir konuşma yaptı. Şükürer YENİKOBİ çalışmasının hedefini şöyle tanımladı: *"Bu çalışmanın hedefi, KOBİ'lerin girişim sermayesine ulaşmalarının yollarını netleştirmek, yenilik ve Ar-Ge becerisi gelişmiş KOBİ'lerin bu konuda gerek duydukları ön finansman desteğine erişebilmelerine kılavuzluk etmek ve hükümetin bu konunun daha verimli olabilmesine yönelik gerekli mevzuat değişikliği yapmasına olanak sağlayan öneriler getirmektir."*



**KOBİ'lerde Finansmana Erişim Paneli, 2 Ekim 2009, Manisa**

Prof. Dr. Ali Beba ve Yard. Doç. Dr. Kemal Saatçioğlu'nun YENİKOBİ projesi ve Şirket Aynası'nı tanıtımı ile devam eden toplantının ikinci bölümünde, KOBİ'lerde Finansmana Erişim Paneli düzenlendi. İŞKUR İşgücü Uyum Dairesi Başkanı Ferudun Giresun, KOSGEB Finansman Daire Başkanı Mehmet Ömerbeyoğlu, TÜBİTAK KOBİ Etkinlikleri Alanı Ulusal İrtibat Noktası Abdurrahman Türk, TTGV Teknoloji Geliştirme Projeleri Koordinatörü Yücel Telçeken ve Akbank Genel Müdür Yardımcısı Galip Tözge'nin yer aldığı panelde, üye iş insanları ile mali kaynaklara erişim hakkında görüş alışverişi yapıldı.

Panelin moderatörlüğünü üstlenen Prof Dr. Ali Beba, girişimcilik potansiyeli yüksek KOBİ'lerin kurumsal ve finansal yapılarında gerekli düzenlemeleri yapmaları için farkındalık yaratmayı hedefleyen YENİKOBİ projesinde yer almanın, yeni nesil girişimciler yetiştirmeyi amaçlayan Özyeğin Üniversitesi açısından da çok önemli olduğunu belirtti.

Panelin ardından KOBİ'lerin Sermaye Yapıları ve Temel Finansman Sorunları konularında tartışma oturumu gerçekleştirildi. YENİKOBİ toplantısına Manisa SİAD, İzmir SİAD, Ege SİAD, Afyon SİAD ve Balıkesir SİAD'dan gelen 75 iş insanı katıldı.

### **YENİKOBİ toplantısı** **5 Ekim 2009, İstanbul**

2009 yılının son YENİKOBİ toplantısı, 5 Ekim'de İstanbul'da Ambalaj Dernekleri Federasyonu (ADF) üyeleri ile yapıldı. Toplantı Ambalaj Dernekleri Federasyonu Başkanı Zeki Levi ve TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel'in hoşgeldiniz konuşmalarıyla başladı.

Toplantının devamında, Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Kemal Saatçioğlu Şirket Aynası'nı kullanan üyeler ile programı ve elde edilen sonuçları tartıştı. Toplantı, Prof. Dr. Ali Beba tarafından hazırlanan iş planı hazırlama eğitimi ile devam etti. İş planının şirket yönetiminde ve finansmana ulaşmada getirdiği kolaylıklar, iş planı yaparken dikkat edilmesi gereken noktalar da eğitimin bir parçasıydı. Toplantı, ADF'ye üye beş dernekten yirmi iki iş insanı ile finansmana erişim yöntemleri ve karşılaşılan sorunların tartışılmasıyla sona erdi.

### **İş Planı Eğitimi** **17-18 Ekim 2009, Çorum**

TÜRKONFED Üniversitesi ve Özyeğin Üniversitesi işbirliği ile hayata geçirilen YENİKOBİ projesinin temel bileşenlerinden biri olan derneklere yönelik iş planı eğitimi, 17-18 Ekim 2009 tarihinde, Çorum SİAD üyeleri için yapıldı. Başarılı İş Planı Hazırlama Teknikleri, Temel Finans ve Muhasebe Bilgileri,

İş Planları İçin Finans ve Muhasebe Bölümlerinin Hazırlanması – Excel Uygulamaları, Pazarlama ile İlgili Temel Bilgiler, İş Planı Sunum Teknikleri ve Değerlendirilmesi ve Örnek İş Planı eğitimleri yapıldı. Eğitimler, Özyeğin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi Akademik Direktörü Prof. Dr. Ali Beba, Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyeleri Yard. Doç. Dr. Kemal Saatçioğlu ve Dr. Selcen Aykaç tarafından verildi. KOBİ'ler için İş Planı Hazırlama Eğitimi'ne Çorum SİAD üyesi yirmi şirketin profesyonelleri katıldı.

### **KOBİ'lerde Finansmana Erişim Raporu** **Basın Toplantısı** **15 Aralık 2009, İstanbul**

TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi işbirliği ile 2009 yılı boyunca sürdürülen YENİKOBİ projesinin ilk somut sonucu KOBİ'lerde Finansmana Erişim raporu oldu. Raporda, KOBİ'lerin yapıları, alternatif finansman kaynakları, ulusal ve uluslararası destekler, özellikle de Ar-Ge destekleri incelendi. Raporda ayrıca KOBİ'lerin finansmana erişimde karşılaştıkları temel sorunlar ortaya konuldu ve çözüm önerileri sıralandı.

KOBİ'lerde Finansmana Erişim Raporu, 15 Aralık 2009 tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir basın toplantısı ile tanıtıldı. TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel yaptığı konuşmada raporun hazırlanması aşamasında kapsamlı bir çalışma gerçekleştirildiğini belirterek "Projemizi anlatmak ve katılımı sağlamak için çok sayıda kenti dolaştık. Üyelerle birebir ilişki içine girdik. Paneller ve yuvarlak masa toplantıları düzenledik. Bu toplantılara gösterilen ilgi gerçekten çok iyiydi. Raporumuzun hem KOBİ'lere, hem de KOBİ'lere destek sağlayan kurumlara yol gösterici olacağına inanıyorum." dedi.



**ÇORUM SİAD İş Planı Eğitimi, Dr. Selcen Aykaç, Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyesi**



**TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, Özyeğin Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erhan Erkut, Özyeğin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi Direktörü Prof. Dr. Ali Beba**

Mezunlarının yüzde 15'inin KOBİ kurarak girişimci olmasını istediklerini söyleyen Özyeğin Üniversitesi Rektörü Prof. Erhan Erkut ise şöyle devam etti: *"Türkiye'de sürdürülebilir büyümeyi sağlamak ve işsizliği azaltmak için etkin girişimci dediğimiz, fırsatları değerlendirebilen, büyüme kapasitesi yüksek, yenilikçi girişimcilerin daha fazla ortaya çıkması gerekiyor. TÜRKONFED işbirliği ile yürüttüğümüz beş yıllık projenin ve bu yılki çalışmalarımızın meyvesi olan 'KOBİ'lerde Finansmana Erişim' raporunun bu hedefi gerçekleştirmeye önemli katkısı olacağını düşünüyorum."*

Raporu hazırlayan Özyeğin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi Akademik Direktörü Prof. Dr. Ali Beba ise, raporun temel amacının KOBİ'lerin finansmana erişimde karşılaştıkları gerek kendilerinden, gerek finans kurumlarından ve gerekse mevzuattan kaynaklanan sorunları ortaya koymak olduğunu söyledi. Beba, *"Raporun, ortak akıl ile KOBİ'lerin finansmana erişimi için çözüm yollarının açılmasına destek olacağına inanıyorum."* dedi.

Basın toplantısı, Prof. Dr. Ali Beba'nın KOBİ'lerde Finansmana Erişim raporunu tanıtan sunumu ile devam etti. Toplantıda, ekonomik kriz ve KOBİ'lerin sorunları tartışıldı; ekonomi gazetecilerinin rapor ile ilgili soruları cevaplandırıldı.

KOBİ'lerde Finansmana Erişim raporu, 18 Aralık 2009 tarihinde Silivri'de düzenlenen TÜRKONFED 13. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nde üyelere ve tüm kamuoyuna sunuldu.

## KOBİ'lerde Finansmana Erişim Raporu

TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi'nin "KOBİ'lerin Kurumsal Yapılarının Güçlendirilmesi ve Kapasitelerinin Artırılması" ana başlığı altında yayınladığı ilk çalışma "KOBİ'lerde Finansmana Erişim" raporudur. Raporda yer alan başlıca sorunlar ve çözüm önerileri aşağıda sunulmuştur.

### Sorunlar

Ekonominin belkemiği olan KOBİ'lerin yapılarının güçlendirilmesi ve sahip oldukları imkânların artırılması için finansmana erişimdeki sorunlarının doğru tespit edilmesi ve bu yönde adımlar atılması çok büyük önem taşımaktadır.

Bu bağlamda;

- KOBİ'lerin çoğu zaman sınırlı ve yetersiz sermaye ile kurulması ve gelişmiş ülkelerde KOBİ'ler için önemli bir finansman mekanizması olan girişim sermayesinin (venture capital) ülkemizde henüz tam anlamıyla gelişmiş ve yeterli bir seçenek olmaması,
- Hisse senedi arzı ile yapılabilecek finansman yönteminin, sığ olan piyasanın derinleşmemesi, bölge piyasalarının olmaması gibi sebeplerle yaygınlaşmaması,
- Banka finansmanında, yüksek kredi maliyetleri ve istenen teminatlar,
- Kredi Garanti Fonu'nun (KGF) son düzenlemeler öncesi KOBİ'ler arasında yeterince cazip olmaması ve finansal kiralama KDV'nin %18 seviyelerinde olması,
- Kamu desteklerinde öne çıkan bürokrasi, teminat, yüksek komisyon ve giderleri,
- Kamu desteklerinde mevzuat karmaşıklığı,
- Kayıtdışılık ve bunun getirdiği haksız rekabet sorunları ile karşı karşıya kalmaktadır.

Bu noktada yeni finansman kaynaklarına ihtiyaç duyulmaktadır. Ar-Ge ve yenilikçilik faaliyetlerine odaklanma; sürdürülebilir büyüme ve fark yaratarak öne çıkmanın en gerçekçi yolu olmasının yanında, geleneksel olmayan finansman kaynaklarına erişimin de en önemli aracıdır. Maalesef, Ar-Ge ve yenilik konusunda KOBİ'lerimizin çoğu başarısız olmakta ve önemli bir finansman kaynağından yeterince yararlanamamaktadır.

### Çözüm Önerileri

KOBİ'lerin finansmana ulaşmadaki sıkıntılarının ortadan kalkabilmesi için en önemli görev yine KOBİ'lere düşmektedir.

Bu bağlamda:

- İşletme ve yönetim fonksiyonları çağdaş yöntemlere açılmalıdır. Bu noktada gereken paradigma değişikliğinin sağlanması yolunda kararlı olunmalı ve yeterli irade gösterilmelidir.
- KOBİ'lerin; katma değeri yüksek, yenilik içeren üretimleri modern yöntemlerle yapması, acımasız küresel rekabette yok olmamaları için kaçınılmazdır. Ar-Ge'ye ve yenilikçiliğe odaklanılmalıdır.
- KOBİ'lerin; güvensizlik engelini aşmak için çaba göstermesi, sağlıklı ortaklıklar ile büyüme vizyonuna erişmeleri gereklidir.
- Çalışanlar; bir maliyet kalemi olmaktan ziyade, bir yatırım faktörü ve fark yaratacak en önemli kurumsal kaynaklardan biri olarak ele alınmalıdır.
- Kurumsal seviyede üretilen bilginin geçerliliği, güvenilirliği ve bütünselliğini sağlayacak mekanizma ve sistemlere gereken yatırımlar yapılmalı, bu noktada teknolojiden olabildiğince faydalanılmalıdır.
- İş planı yapılmadan yeni atılımlara girilmemelidir.
- Ayrı bir finansman birimi ve/veya sorumlusu olmalı, belge düzeni yerleştirilmeli ve kayıtdışıktan kesinlikle çıkılmalıdır.

Tüm bunların gerçekleştirilebilmesi için KOBİ'lere mutlaka destek verilmesi ve bazı yasal düzenlemelerin yapılması gerekmektedir.

Bu bağlamda Ar-Ge ve yenilik destekleri konusunda:

- Destek, teşvik, hibe gibi konulardaki tüm mevzuat sadeleştirilerek başvuru süreci kolaylaştırılmalı,
- Ar-Ge desteği veren kuruluşlarla KOBİ'ler arasındaki diyalog KOBİ'lerin eğitimine destek olacak şekilde artırılmalı,
- KOBİ'lere Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlar kendilerini bu gereklere cevap verecek şekilde iyileştirmeli,
- Büyük firmalarla KOBİ'lerin Ar-Ge hususunda birlikte çalışabilmeleri için mekanizmalar geliştirilmeli,
- Üniversite döner sermaye usullerinin işbirliğini engelleyici yapısı değiştirilmeli,
- Personel eğitimlerinin desteklenmesi için gerekli mevzuat değişikliği yapılmalı,
- KOBİ'lere verilen Ar-Ge destekleri artırılmalıdır.

Ayrıca:

- KOBİ muhasebe sistemleri sadeleştirilerek AB ile uyumlaştırılmalı,
- Bankaların kredi teminatları konusundaki katı yaklaşımları yumuşatılmalı, teminat sorununu ortadan kaldıran bir finansman sistemi olan finansal kiralama yönteminin yeniden kullanılabilir maliyetlere dönmesi için çifte KDV uygulaması kaldırılmalı,
- KOBİ'lerin halka açılmasını kolaylaştıracak bono ve tahvil ihracatına izin verecek yasal düzenlemeler yapılmalı, bölgesel sermaye piyasaları oluşturulmalı,
- Kredi Garanti Fonu etkinleştirilmeli,
- Zayıf yapıdaki KOBİ'lerimizin ortaklıklarla güçlendirilmesi için güven ortamı desteklenmeli ve bu yöntemin içselleştirilebilmesi yolunda küçük ortağın haklarının korunacağı yasal altyapı kurulmalı,
- Esnaf, sanatkâr ve benzeri odalar, girişimcilerin finansal sorunlarını çözme konusunda daha proaktif ve yol gösterici olmalı,
- İş dünyası örgütleri girişim sermayesi ve melek yatırımcı ağlarının kurulması çalışmalarına devam edip oluşumların genişletilmesini desteklemelidir.

## Bölgesel İnovasyon Merkezleri

### Bölgesel İnovasyon Merkezleri: Türkiye İçin Bir Model Önerisi Raporu Tanıtım Toplantısı 6 Ocak 2009, İstanbul

TÜSİAD, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF), Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG) ve TÜRKONFED tarafından 2007 yılında Bölgesel İnovasyon Merkezleri'nin oluşturulması konusunda kapsamlı bir çalışma başlatıldı. Yürütülen ana çalışma, TÜBİTAK tarafından yürütülen "Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Ağları ve Platformları Kurma Girişimi Projeleri Destekleme Programı- İŞBAP" kapsamında destek buldu.

Proje kapsamında hazırlanan Bölgesel İnovasyon Merkezleri: Türkiye İçin Bir Model Önerisi raporu 6 Ocak 2009'da, İstanbul Ceylan Intercontinental Otel'de düzenlenen bir toplantıyla basına tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmalarını Ulusal İnovasyon



**Ar-Ge ve İnovasyon Teşvik Sistemi Paneli, 6 Ocak 2009, İstanbul**

Girişimi İcra Kurulu Eş Başkanı Dr. Erdal Karamercan, TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, TÜBİTAK 7. Çerçeve Programı Ulusal Koordinatörü Okan Kara ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Sanayi Ar-Ge Genel Müdürü Ziya Karabulut yaptı.

Celal Beysel konuşmasında KOBİ'lerde inovasyon anlayışının ve Ar-Ge'nin yeterli aşamada olmamasının sebeplerini tartıştı. Beysel, *"Ar-Ge'nin önemi, son birkaç yılda KOBİ'ler tarafından daha iyi anlaşılmaya, çalışmalar hız kazanmaya başlasa da, gerekli seviyeden hala çok uzağız. Bunun bir sebebi ezberci eğitimimizken, diğer sebebi KOBİ'lerin mali açıdan yeterince güçlü olmamaları, nitelikli insan gücü istihdam edememeleri, günü kurtarmak için çalışırken Ar-Ge, Ür-Ge ile uğraşmaya vakitlerinin ve isteklerinin olmaması, olamamasıdır. Dolayısıyla KOBİ'lerde değişim için devletin ve ilgili kurumların desteği şarttır. Gelişmiş ülkelerde de verilen bu desteklerin ülkemizde de yaygınlaşmasını temenni ediyoruz"* dedi. KOBİ'lerde Ar-Ge destekleri, KOSGEB ve TÜBİTAK'ın bu alanlardaki rollerine de değinen Beysel, TÜBİTAK'ın KOBİ'lere sağladığı Ar-Ge desteklerindeki artışın faydalarına da değindi.

Beysel konuşmasına, *"TÜRKONFED olarak Bölgesel İnovasyon Merkezlerini ve tüm benzer yapıları en iyi yönetecek yapıların, iş dünyasının gönüllülük çerçevesinde bir araya geldiği, rekabetin değil, işbirliği kültürünün egemen olduğu sivil toplum kuruluşları olduğuna inanıyoruz"* sözleri ile devam etti..

Bölgesel İnovasyon Merkezleri: Türkiye İçin Bir Model Önerisi raporu tanıtım toplantısı, T-BİM projesi sorumlusu Ceren Aydın, raporun yazarı Şirin Elçi ve Ulusal İnovasyon Girişimi Direktör Yardımcısı Selçuk Karaata'nın rapor sunumu ile devam etti. Toplantının son bölümünde, Ar-Ge ve İnovasyon Teşvik Sistemi başlıklı bir panel düzenlendi. Oturum başkanlığını REF İcra Kurulu Üyesi Prof. Dr. Gündüz Ulusoy'un yaptığı panelin konuşmacıları UIG İcra Kurulu Üyesi Doç. Dr. Cemil Arıkan, Fransa Ekonomi, Finans ve Sanayi Bakanlığı Strateji Daire Başkanı Alain Griot, Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Üyesi Cengiz Ultav ve Maliye Bakanlığı Gelir Politikaları Genel Müdür Yardımcısı Ünal Tayyan'dı. Panelde inovasyon merkezleri projesinin Türkiye'ye sağlayabileceği katkılar, Fransa inovasyon merkezleri modelleri ve inovasyonda kamu-özel sektör işbirliği tartışıldı.

## Kalkınma Ajansları

TÜRKONFED'in hazırlık aşamasından itibaren yakından takip ettiği, kuruluş ve işleyişine dair çok sayıda görüş ve öneri sunduğu kalkınma ajanslarının tamamının kuruluşu 2009 yılı içinde tamamlandı. Kurulan 26 ajansın 15'inde TÜRKONFED üyesi federasyon ve dernekler yer aldı.

Üye federasyonlardan BASIFED, İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) tarafından 2009 yılında açtığı mali destek programları çerçevesinde Atatürk Organize Sanayi Bölgesi SİAD ve KalDer İzmir Şubesi ortaklığı ile "İzmir İş Dünyası Eğitim İle Kalitesini Artırıyor" başlıklı projeyi yürütüyor. Proje ile İzmir'deki BASIFED üyesi dernek temsilcileri kalite sistemleri konusunda eğitim görüyor ve derneklerde "Kalite Masaları" kuruluyor.

BASIFED üyesi üç dernek İZKA mali destekleri ile proje yürütüyor. Ege Genç İşadamları Derneği, "Çocuklarımızla Geleceğe Koşuyoruz" ve "Hayat Okulu" başlıklı iki projenin yürütücülüğünü üstlendi. İzmir SİAD, "İzmir'in Girişimci Kadınlarını Destekleme Projesi" ortağı olarak İZKA programlarından destek aldı. Ege Ayakkabı Sanayicileri Derneği ise "Sayacı Kadınlar" projesinin ortakları arasında yer aldı.

## KALKINMA AJANLARINDA YER ALAN TÜRKONFED ÜYELERİ

### TR10 İstanbul

Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği  
Uluslararası Nakliyeciler Derneği

### TR21 Tekirdağ – Edirne – Kırklareli

Edirne Sanayici ve İşadamları Derneği  
Lüleburgaz Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR22 Balıkesir - Çanakkale

Balıkesir Sanayici ve İşadamları Derneği  
Bandırma Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR 31 İzmir

#### Yönetim Kurulu

Ege Genç İşadamları Derneği

#### Kalkınma Kurulu

Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri  
Federasyonu (BASİFED)  
İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği  
Ege Sanayici ve İşadamları Derneği  
Ege Genç İşadamları Derneği

### TR33 Manisa – Afyon – Kütahya – Uşak

Afyon Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR41 Bursa – Eskişehir – Bilecik

Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları  
Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED)  
Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği  
Nilüfer Sanayici ve İşadamları Derneği  
Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR51 Ankara

İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri  
Federasyonu (İÇASİFED)  
Akyurt Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR 52 Karaman – Konya

Konya Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR61 Antalya – Isparta – Burdur

Antalya Sanayici ve İşadamları Derneği  
Isparta Girişimci Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR 62 Adana – Mersin

Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri  
Federasyonu (DASİFED)  
Adana Sanayici ve İşadamları Derneği  
Adana Genç İşadamları Derneği  
Adana İş Kadınları Derneği  
Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği  
Tarsus Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR63 Hatay – Kahramanmaraş – Osmaniye

Hatay Sanayici ve İşadamları Derneği  
İskenderun Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR71 Kırıkkale – Aksaray – Niğde – Nevşehir – Kırşehir

Nevşehir Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR 83 Amasya – Çorum – Samsun – Tokat

Amasya Sanayici ve İşadamları Derneği  
Çorum Sanayici ve İşadamları Derneği  
Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği  
Tokat Sanayici ve İşadamları Derneği

### TR90 Trabzon – Ordu – Giresun – Rize – Artvin – Gümüşhane

Trabzon Sanayici ve İşadamları Derneği

### TRC2 Diyarbakır – Şanlıurfa

Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği  
Diyarbakır Organize Sanayi ve İşadamları Derneği  
Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Derneği  
Diyarbakır Mermerciler ve Madenciler Derneği

# TÜRKONFED - PricewaterhouseCoopers Türkiye İşbirliği

## Eğitim Seminerleri

TÜRKONFED'in 2009 yılında KOBİ'lere yönelik olarak başlattığı bir proje de, vergi, denetim ve danışmanlık alanlarında dünyanın önde gelen şirketlerinden biri olan PricewaterhouseCoopers Türkiye ile işbirliği ile eğitim seminerleri düzenlemektir.

TÜRKONFED Genel Sekreteri Arzu Turhan'ın 11 Mart 2009 tarihinde PricewaterhouseCoopers Türkiye Direktörü Cansen Başaran ile yaptığı toplantı, iki kurumun eğitim seminerleri yönünde başlattığı işbirliğinin ilk adımı oldu. Toplantıda KOBİ'lerin ihtiyaç duyabileceği projeler, eğitim seminerleri ve diğer işbirlikleri hakkında karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu. Toplantı sonunda, TÜRKONFED'e üye dernek ve federasyonlarda Türk Ticaret Kanunu, Uluslararası Finans Raporlama Standartları (UFRS), yatırım teşvikleri, Ar-Ge destekleri ve transfer fiyatlandırması üzerine seminerler organize edilmesine karar verildi.



Recep Bıyık, Direktör, PricewaterhouseCoopers Türkiye

TÜRKONFED ve PricewaterhouseCoopers Türkiye'nin ilk bilgilendirme semineri, 25 Haziran 2009 tarihinde TÜRKONFED Yönetim Kurulu üyeleri ve federasyon başkanlarına yönelik olarak yapıldı. Seminerde yasallaşması beklenen Türk Ticaret Kanunu ve yatırım teşvikleri hakkında bilgilendirme yapıldı.

TÜRKONFED'e üye derneklere yönelik ilk seminer, 11 Kasım 2009 tarihinde, Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği'nde yapıldı. Seminerin ilk bölümünde, PricewaterhouseCoopers Türkiye ortaklarından Bilgütay Yaşar ve direktör Recep Bıyık yeni yatırım teşviklerini anlattı. İkinci bölümde ise PricewaterhouseCoopers Türkiye Kıdemli Müdürü Aslı Gedik, Mersin SİAD üyelerine KOBİ'ler için Uluslararası Finans Raporlama Standartları (UFRS) eğitimi verdi.

Eğitim seminerleri, 2010 yılında da TÜRKONFED'e üye derneklerin ev sahipliğinde devam edecek.

## TÜRKONFED İş Geliştirme Ziyaretleri ve Yabancı Örgütlerle Temaslar

### UBCCE İşbirliği Protokolü 2 Mart 2009, İstanbul

TÜSIAD'ın öncülüğünde temelleri atılan ve Karadeniz ve Hazar Bölgesi'ndeki birçok iş dünyası örgütünü bünyesinde barındıran Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği'nin (UBCCE) ikinci genel kurul toplantısı, 2 Mart 2009 Pazartesi günü İstanbul'da gerçekleştirildi. TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, UBCCE Genel Kurulu'na iki kurum arasındaki işbirliğini artırmayı amaçlayan protokolü imzalamak üzere katıldı.



Celal Beysel, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı

Beysel imza töreni öncesinde yaptığı konuşmada *“Kurulduğu günden bu yana başarılı faaliyetlere imza atmış olan Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği ile işbirliği protokolü imzalamak üzere burada bulunmaktan gurur duyuyorum. Jeostratejik önemi her geçen gün daha da artan bu bölgede birlik, üye ülkelerin ekonomik kalkınmasına önemli bir katkı sağlamaktadır ve bu katkı önümüzdeki dönemde hiç kuşkusuz daha da artacaktır. Özellikle içinde bulunduğumuz küresel kriz sürecinde, ülkeler arasındaki, hele de tarihten gelen bağlarla çok yakın olmaları gereken ülkeler arasındaki işbirliğinin büyük bir önemi olacağını kestirmek zor değil. Bölge barışının ve istikrarının da bundan oldukça yararlanacağını düşünüyorum.”* dedi.

### **TÜRKONFED İş Geliştirme Ziyareti 4-5 Mart 2009, İspanya**

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, Ege Giyim Sanayicileri Derneği Başkanı Nedim Örün, Türkiye Seramik Federasyonu Başkanı Zeynep Bodur Okyay, AKG Gazbeton Yönetim Kurulu Üyesi Muhittin Bilget, TÜRKONFED Genel Sekreteri Arzu Turhan ve Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent'ten oluşan heyet, TÜSIAD International ve UBCCE ile birlikte, İspanya'ya düzenlenen iş geliştirme ziyaretine katıldı.

Ziyaretin ilk ayağında, 4 Mart 2009 tarihinde, İspanya'nın başkenti Madrid'de İspanyol Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (CEOE) ile toplantılar yapıldı. Karadeniz ve Hazar Bölgesi Yatırım ve Ticaret Olanakları Semineri'nin açılış konuşmalarını TÜSIAD Üyesi Erdal Aksoy, TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve CEOE Başkan Yardımcısı Juan Lazcano yaptı. Azerbaycan, Gürcistan, Ukrayna, Bulgaristan temsilcilerinin de katıldığı seminerde ülkeler arası yatırım ve ticareti artırmanın yolları arandı.

Türkiye, GAP İdaresi Özel Sektör ve Girişimcilik Koordinatörü Tolga Erogan ve Türkiye Promosyon Yatırım Ajansı İspanya Temsilcisi Yasemen Korukçu'nun konuşmaları ve sunumları ile tanıtıldı.

İş geliştirme ziyareti, 5 Mart tarihinde, Valencia'da devam etti. İlk olarak, Valencia Özerk Bölgesi İş Dünyası Örgütleri Konfederasyonu (CIERVAL) Başkanı Rafael Ferrando ve üyeler ile biraraya gelindi. Toplantıda iki kurumun faaliyetleri, hukuki yapıları, işbirlikleri, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyelik süreci, Türk KOBİ'lerinin AB üyeliği sürecinde geçirecekleri değişim, bölgesel kalkınma, gelişmişlik farklarının azaltılması ve küresel krizin etkileri tartışıldı. Toplantının sonunda, TÜRKONFED ve CIERVAL ortak bilgi paylaşımı ve işbirliği protokolü imzaladı.



Karadeniz ve Hazar Bölgesi Yatırım ve Ticaret Olanakları Semineri, 4 Mart 2009, Madrid



**TÜRKONFED – CIERVAL işbirliği protokolü imza töreni, 5 Mart 2009, Valencia**

İmza töreninin ardından düzenlenen seminerde, BASİFED'e bağlı Ege Giyim Sanayicileri Derneği Başkanı Nedim Örün, Türkiye'de tekstil sektörü, yatırım olanakları, teşvikler ve fırsatları anlatan bir sunum yaptı. Türkiye Seramik Federasyonu Başkanı Zeynep Bodur Okyay da seramik sektörüne ilişkin bir sunum gerçekleştirdi. Seminer, GAP İdaresi Özel Sektör ve Girişimcilik Koordinatörü Tolga Erogan ve Türkiye Yatırım Promosyon Ajansı İspanya Temsilcisi Yasemen Korukçu'nun GAP ve Türkiye'deki fırsatlar hakkındaki sunumları ile devam etti.



**IMPIVA Kalkınma Ajansı ziyareti, 5 Mart 2009, Madrid**

Bölgenin önemli kalkınma ajanslarından IMPIVA'yı da ziyaret eden TÜRKONFED heyeti kalkınma ajanslarının hukuki durumları, çalışma yöntemleri ve destekledikleri projeler ile ilgili incelemelerde bulundu. Heyet, plastik üzerine uzmanlaşmış bir teknoparkı da ziyaret ederek faaliyetler hakkında bilgi aldı.

### **LVI Ziyareti**

**1 Nisan 2009, Stuttgart**

18 Kasım 2008 tarihinde, TÜRKONFED üye federasyonlarından İÇASİFED liderliğinde, KOSGEB ve Alman Baden-Württemberg Sanayiciler Derneği (LVI) temsilcilerinden oluşan bir heyetin TÜRKONFED'i ziyaretini takiben, TÜRKONFED ve diğer taraflar arasında kurumlar ve ilgili bölgeler arasında



**İspanya iş geliştirme gezisi TÜRKONFED heyeti**



**LVI iş geliştirme ve işbirliği toplantısı, 1 Nisan 2009, Stuttgart**

işbirliğini güçlendirmeyi amaçlayan bir protokol imzalandı.

Protokolün imzalanmasının ardından, LVI Genel Sekreteri Wolfgang Wolf 26 Şubat 2009'da TÜRKONFED'i ziyaret ederek Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysele ve Genel Sekreter Arzu Turhan ile bir görüşme yaptı. Görüşmede, iki kurum ve üyeleri arasında ticaret ilişkilerini geliştirmek için bir iş geliştirme toplantısı yapılmasına karar verildi. Bu karar doğrultusunda, TÜRKONFED heyeti 1 Nisan 2009 tarihinde, Almanya'nın Stuttgart kentinde bulunan LVI merkezini ziyaret etti. Ziyarette TÜRKONFED'i temsilen Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysele ve ADF Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Zeki Levi; LVI'ı temsilen ise LVI Başkanı Dr. Hans-Eberhard Koch, LVI Danışma Konseyi Üyesi Rino Paravan, Enerji komitesi başkanı Rolf Herrmann, Pro-Mobil temsilcisi Jürgen Diercks ve LVI Genel Sekreteri Wolfgang Wolf bulundu.

Toplantıda, ekonomik ve politik durumlar hakkında bilgi alışverişi yapıldı. Ardından iki örgütün organizasyon yapıları değerlendirildi ve gönüllü

üyeliğin esas olduğu yapıların hedefler doğrultusunda faaliyetlerinde avantaj ve dezavantajları tartışıldı. Bu kurumların Türkiye'nin AB tam üyeliğine yönelik çalışmalarda nasıl işbirliği yapabileceği de toplantıda ele alınan konulardan biriydi. TÜRKONFED ve LVI, Türkiye'nin AB tam üyelik hedefine giden yolda işbirliği ve görüş alışverişi yapma kararı aldı.

Tam üyelik sürecinde özellikle kimya sektörünün dönüşümüne yönelik uygulamaya girecek olan REACH yönetmeliği de toplantı gündemindeydi. LVI Genel Sekreteri Wolfgang Wolf, kurmuş oldukları REACH-Platformu hakkında TÜRKONFED heyetini bilgilendirerek, ihtiyaç duyulan konularda LVI'dan uzman görüşü temin edilebileceğini dile getirdi.

Taraflar toplantıda mesleki eğitim politikalarını, AB projeleri için somut işbirliği olanaklarını ve yenilenebilir enerjinin geleceğini de tartıştılar. TÜRKONFED ve LVI, özellikle AB müktesebatına uyum konularında önümüzdeki dönemde de işbirliği yapmaya devam edecek.

# TÜRKONFED

## 5. Olağan Genel Kurulu

14 Mart 2009, İstanbul

TÜRKONFED 5. Olağan Genel Kurulu, 14 Mart 2009 tarihinde, İstanbul Nippon Otel’de düzenlendi. Delegeler ve konukların katıldığı Genel Kurul, Başkanlık Divanı seçiminin ardından, TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel’in açılış konuşması ile başladı. Beysel, dünyayı ve Türkiye’yi derinden etkileyen ekonomik krizi değerlendiren bir konuşma yaptı. Beysel, krizin KOBİ’ler üzerindeki etkilerini anlattı ve alınan önlemlere değindi.



Celal Beysel, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı

Beysel konuşmasında iş dünyasının beklentilerini de vurgulayarak, *“Şimdi, hepimizin, bir kez daha kendi içimize bakma zamanı. Verimsizlikleri doğru tespit etmek, riskleri doğru tanımlamak, kapasitelerimizi doğru değerlendirmek, rekabet üstünlüklerimizi doğru saptamak zorundayız. Yeni pazarlar, yeni ürünler yaratmak, katma değeri yüksek üretim yapmak, ülkemizin bize sunduğu imkanları daha iyi tanıyıp ilerlemek. Kriz koşullarındaki yavaşlama*



Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı

*sürecinde aynaya bakma fırsatını değerlendirmeliyiz. Daha çok çalışmalı, iş yerlerimizde reorganizasyonu başarmalıyız. Bunu yapabilen şirketlerin, kriz sonrasında ciddi bir rekabet avantajı yakalamaları mümkün olacak.”* dedi. TÜRKONFED Genel Kurulu, TÜSIAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ’ın konuşması ile devam etti. Yalçındağ da krizi değerlendiren bir konuşma yaptı.

TÜRKONFED 5. Olağan Genel Kurulu’nda, görevde iki yılını dolduran yönetim kuruluna, başkan Celal Beysel tarafından anı fotoğrafları takdim edildi. Törenin ardından, yeni yönetim kurulu seçimlerine geçildi.



TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve geçmiş dönem ADF Yönetim Kurulu Başkanı Velit Günay

Divan Başkanlığı’na sunulan yönetim kurulu listesi, Genel Kurul tarafından kabul edildi.

### TÜRKONFED 2009-2011 Dönemi Yönetim Kurulu

**Celal Beysel**, Yönetim Kurulu Başkanı  
**Tarkan Kadooğlu**, Yönetim Kurulu Başkan Yar.  
**Erdem Çenesiz**, Yönetim Kurulu Başkan Yar.  
**Muharrem Yılmaz**, Yönetim Kurulu Başkan Yar.  
**Sıtkı Şükürer**, Yönetim Kurulu Başkan Yar.  
**Günel Baylan**, Yönetim Kurulu Üyesi, Sayman  
**Çetin Nuhoglu**, Yönetim Kurulu Üyesi  
**Süleyman Onatça**, Yönetim Kurulu Üyesi  
**İlknur Denizli**, Yönetim Kurulu Üyesi  
**Adnan İğnebekçili**, Yönetim Kurulu Üyesi  
**A. Azmi Kelemcisoy**, Yönetim Kurulu Üyesi  
**Kurt Kuruç**, Yönetim Kurulu Üyesi  
**M. Sefa Targıt**, Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mehmet Kılıçlar**, Yönetim Kurulu Üyesi  
**Aziz Özkılıç**, Yönetim Kurulu Üyesi  
**Arzu Turhan**, Genel Sekreter

## Diğer İşbirlikleri ve Faaliyetler

### TÜRKONFED – Endeavor İşbirliği

2008 yılında, KOBİ’lerde Dönüşüm teması kapsamında uluslararası arenada girişimciliği destekleyen, etkin girişimcileri dünya piyasalarına taşıma ve global ağlarla faaliyet göstermeleri amacıyla kurulmuş Endeavor Derneği ile başlatılan işbirliği sonucunda Ege SİAD üyesi Şebnem Karasu, Endeavor Uluslararası jürisinde de beklenen başarıyı sergileyerek, ilk TÜRKONFED – Endeavor Girişimcisi oldu. Şebnem Karasu, iki yıl boyunca Endeavor’un sunduğu mentorluk, danışmanlık ve finansman kolaylıkları gibi birçok olanaktan yararlanacak.



*Şebnem Karasu, Ege SİAD üyesi, Endeavor Girişimcisi*

### TÜRKONFED, Akbank ve TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu Toplantısı

*15 Ocak 2009, İstanbul*

TÜRKONFED Yönetim Kurulu üyeleri ve federasyon başkanları, 15 Ocak 2009 tarihinde, Akbank Genel Müdürü Zafer Kurtul ve TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu ile İstanbul’da bir araya geldi. Krizin sanayiye etkilerini değerlendirmek üzere toplanan taraflar, reel sektör ve bankacılık sektörünün sorunlarına ortak çözüm önerilerini tartıştı. Kredi Garanti Fonu’nun kriz ortamında daha etkin kullanılmasının KOBİ’lerin finansmana erişim zorluklarını aşmada uygun bir yol olduğu üzerinde görüş birliğine varıldı. Bankacılık mevzuatı, muhasebe kayıt sistemleri, Türk Ticaret

Kanunu Yasa Tasarısı, ithalat ve ihracat üzerindeki vergiler toplantıda tartışılan konu başlıklarıydı.

### TÜRKONFED – TOBB toplantıları

*31 Ocak 2009, İstanbul*

*27 Mart 2009, Ankara*

TÜRKONFED benzer faaliyetler içinde bulunan diğer örgütlerle ilişkileri geliştirme kararı doğrultusunda, 31 Ocak 2009 tarihinde, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’ni (TOBB) İstanbul’da ziyaret etti. TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan heyetin TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ile yaptığı görüşme sonucunda, iki kurumun birbirini daha yakından tanıyabilmesi için Ankara’da tekrar bir araya gelmesi konusunda uzlaşıldı.

Bu doğrultuda, 27 Mart 2009 tarihinde, Ankara’da TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi’nde “TÜRKONFED Üyeleri için TOBB Ailesini Oluşturan Kurumlar Hakkında Brifing” başlıklı bir toplantı düzenlendi.



*TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu*

Toplantının açılış konuşmalarında TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, iki kurumun tarihinden ve faaliyetlerinden bahsettiler. Toplantı, Hisarcıkloğlu’nun kriz ve Türkiye ekonomisi üzerine yaptığı sunum ile devam etti. Toplantının ikinci bölümünde Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), İktisadi Kalkınma Vakfı (IKV), Türkiye



**TÜRKONFED Üyeleri için TOBB Ailesini Oluşturan Kurumlar Hakkında Brifing, 27 Mart 2009**

Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, Gümrük Turizm A.Ş ve KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş temsilcileri kurumlarını tanıtan kısa sunumlar yaptılar. Toplantı soruların cevaplanması ile sona erdi.

### **Dünya Bankası Toplantısı**

**20 Temmuz 2009, İstanbul**

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, 20 Temmuz 2009 tarihinde, İstanbul'da Dünya Bankası Türkiye Ofisi Özel Sektör ve Finans Sektöründe Kalkınma Koordinatörü Carlos Pinerua liderliğinde bir heyet ile biraraya geldi. Toplantıda Dünya Bankası'nın KOBİ'lere yönelik olarak başlattığı finansman etkinliği konulu proje hakkında görüş alışverişi yapıldı.

Dünya Bankası projesinin anlatıldığı toplantıda, bankanın yola çıkış noktaları tartışıldı, KOBİ'lerin genel yapısı hakkında konuşuldu. TÜRKONFED'in devam etmekte olan YENİKOBİ projesinin ve KOBİ'lerle ilişkilerin de tartışıldığı toplantıda, alternatif finansman kaynakları olarak girişim sermayesi ve IFC kaynakları hakkında da görüşüldü.

## **Hükümet Üyeleri ve Kamu Kurumları ile İlişkiler**

### **Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz Ziyareti**

**25 Ağustos 2009, Ankara**

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve Yönetim Kurulu Üyesi Süleyman Onatça, 25 Ağustos 2009 tarihinde DPT ve Kalkınma Ajansları'ndan sorumlu Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz'ı ziyaret etti. Ziyaretin konusu, Kalkınma Ajansları'nda yaşanan sorunlardı. Heyet, vali başkanlığında yürütülmesi nedeniyle kamu ağırlıklı yapılar haline dönüşen Kalkınma Ajansları'nın yeterli esneklikte olamayacağı hususuna dikkat çekti. Aynı zamanda Çukurova Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Başkanlığı görevini de yürüten Süleyman Onatça da işleyişteki sıkıntıları dile getirdi. Kalkınma Kurulu'nun mevcut hali ile hiçbir işlevi olmadığını belirten Onatça, bütçe ve sekreteryaya tahsis edilmemiş bir kurumun işlevini yerine getirmede yaşadığı sorunlara değindi. Danıştay tarafından iptal edilen yönetmelik maddelerinin büyük kısmının kalkınma kurulları ile ilgili olduğunun altını çizen Onatça, kurulun etkinliğinin artırılması yönünde bu durumun bir fırsat olarak değerlendirilebileceğine dikkat

çektii. Ajansların aktivitelerini sürdürebilmesi için şart olan Mali Yeterlilik Denetimleri'nin de vakit kaybına uğramadan yapılması gerekliliği, aksi takdirde ajansların bütçelerinde var olan kaynağı kullanamadıkları da sorunlar arasında sıralandı.

Toplantı sonunda Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz Kalkınma Ajansları'na çok önem verdiklerini, henüz kuruluşlarının çok başlarında olan bu kurumların desteklenmesi gerektiğini, tüm sıkıntıların zamanla aşılacağını belirtti.

### **Sivil Savunma Müsteşarlığı Ziyareti**

**25 Ağustos 2009, Ankara**

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, üyeler Süleyman Onatça ve Azmi Kelemcisoy, İÇASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Akyürek ile birlikte 15 Ağustos 2009 tarihinde, Ankara'da Sivil Savunma Müsteşar Yardımcısı İsmail Tohumcu'yu ziyaret etti.

KOBİ'lerin sivil savunma alanında daha fazla proje geliştirebilmesi, bu alana yönelik Ar-Ge çalışmalarının ve desteklerinin artırılması konularının ele alındığı toplantıda tedarikçi olma şartları

hakkında bilgi de alındı. İç Anadolu Bölgesi'nde gelişmiş sektörlerden biri olan sivil savunmada uzmanlaşma ve kümelenme politikaları da tartışıldı. Toplantı sonunda TÜRKONFED üyelerinin Sivil Savunma Müsteşarlığı seminerlerine katılması kararlaştırıldı.

### **Ekonomi Koordinasyon Kurulu Toplantıları**

**13 Ağustos 2009, Konya**

**18 Ağustos 2009, Şanlıurfa**

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, konfederasyonu temsilen, 13 Ağustos'ta Konya'da ve 18 Ağustos'ta Şanlıurfa'da düzenlenen Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantılarına katıldı. Devlet Bakanı Ali Babacan başkanlığında ekonomi yönetiminde söz sahibi olan çok sayıda bakanın ve sivil toplum örgütünün katıldığı toplantılarda krizin etkilerinin hafifletilmesi yönünde görüş alışverişinde bulunuldu.

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, Konya toplantısında KOSGEB'in işleyişi, faaliyetleri ve iyileştirilmesi gereken yönleri; İşsizlik Sigortası Fonu'nun amacı doğrultusunda etkin kullanımı; sınır ticaretinin kolaylaştırılması; KOBİ'lerin bir finansman



*Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz ziyareti, 25 Ağustos 2009, Ankara*



*Sivil Savunma Müsteşar Yardımcısı İsmail Tohumcu ve TÜRKONFED heyeti, 25 Ağustos 2009, Ankara*

yöntemi olarak kullandıkları leasing sektöründeki son uygulamalar ve yaşanan zorluklar hakkında görüşlerini dile getirdi.

Şanlıurfa'da düzenlenen Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantısının gündeminde ise hükümetin demokratik açılım çalışmaları vardı. Bakanlar ve sivil toplum örgütü temsilcilerinin bölgenin sorunlarını çözmek için görüş ve önerilerini aktardıkları toplantıda, TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, "80 yıldır konuşulmayan konular konuşulmaya başlandı ve tabular yıkılıyor. Bunun demokratik açılım açısından çok önemli olduğunu düşünüyoruz. Para korkaktır... Hiç kimse istikrar olmayan, terör olan bir bölgeye yatırım yapmak istemez. Burada istikrar sağlarsa, terör ortadan kalkarsa sanayici otomatik olarak buraya gelecektir" dedi.

### **YOİKK Toplantıları**

#### ***Kızılcahamam Yatırım Konferansı***

**9 - 10 Ocak 2009, Ankara**

TÜRKONFED, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) KOBİ Teknik Komitesi üyesi olarak, 9-10 Ocak 2009 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen 4. Kızılcahamam Yatırım Konferansı'na katıldı. Konferansta TÜRKONFED temsilcileri, KOSGEB ve benzeri destek programlarının

değerlendirilmesi, KOSGEB'in özellikle teknik destek alanında kapasitesinin geliştirilmesi, aksayan yanların değiştirilmesi; KOBİ'lerin yararlanacağı uzmanlaşmış teknik tedarikçilerin ve hizmetlerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik sektörel programların uygulanması; KOSGEB'in bu alanda güçlendirilmesi; Ar-Ge desteklerinin duyurulması, ulaşımı ve başvuru süreçlerine ilişkin KOBİ'lerin başvurularını kolaylaştırıcı süreçlerin yaygınlaştırılması konularında teklif verdi. TÜRKONFED'in tekliflerinin KOBİ Teknik Komitesi 2009 Eylem Planı'nda yer alması uygun bulundu.

#### ***YOİKK KOBİ Teknik Komitesi Toplantısı*** **12 Şubat 2010, Ankara**

TÜRKONFED, 12 Şubat'ta Ankara'da düzenlenen YOİKK KOBİ Teknik Alt Komitesi Toplantısı'na katıldı. Toplantıda TÜRKONFED, KOSGEB mali desteklerinin finansman sorunu yaşayan KOBİ'lere de yönlendirebilmesi için çalışmalar yapılmasını önerdi. Ayrıca, Kredi Garanti Fonu'nu etkinliğinin artırılması eylem planı doğrultusunda, KOBİ'lerin kredi sorunlarını hafifletmek için birbirini tamamlayan politika ve tedbirlerin uygulanması, nitelikli hizmet için başta kamu kurum ve kuruluşları ile meslek kuruluşları olmak üzere tüm hizmet vericilerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilerek hizmetlerin etkinliğinin artırılması ve ortak iş yapabilme yeteneklerinin geliştirilmesi yönünde bir görüş ündü.

## Federasyonlarda Üye Toplantıları

### ADF Temsilcileri ile Toplantı 27 Temmuz 2009, İstanbul

27 Temmuz'da Ambalaj Dernekleri Federasyonu (ADF) Merkezi'nde gerçekleşen toplantı, TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, ADF Yönetim Kurulu Başkanı Akın Paksoy, Başkan Yardımcıları Zeki Levi ve Kurt Kuruç'u biraraya getirdi. Toplantının ana gündem maddesi, ambalaj sektörünün sorunlarıydı. ADF ve TÜRKONFED arasındaki ilişkinin geliştirilerek sektörün sorunlarının ve sivil toplumun çözüm önerilerinin daha güçlü bir şekilde duyurulması kararı alındı. Toplantıda TÜRKONFED'in 2009 yılı faaliyetleri de ADF temsilcilerine aktarıldı. TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi ortak projesi olarak yürütülen ve Anadolu'da farklı şehirlerde düzenlenen YENIKOBİ toplantılarının, Ekim ayı içinde ADF üyelerine yönelik olarak da düzenlenmesi kararlaştırıldı.

### BASİFED Yönetim Kurulu ve Dernek Temsilcileri ile Toplantı 14 Ağustos 2009, İzmir

TÜRKONFED Yönetim Kurulu, 14 Ağustos 2009'da İzmir'de toplandı. Toplantının ilk bölümünde İzmir Ekonomi Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Ufuk Tutan, Ege Bölgesi ekonomisi üzerine bir sunum yaptı. Sunumun ardından ekonomik krizin bölge üzerindeki etkisi tartışıldı. Toplantının ikinci bölümünde Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantılarında gündeme getirilecek konular ele alındı.



*BASİFED Yönetim Kurulu ve dernek temsilcileri ile toplantı, 14 Ağustos 2009*

Yönetim Kurulu toplantısının ardından BASİFED'e üye dernek temsilcileri ile biraraya gelen yönetim kurulu, Ege Bölgesi iş insanları ile TÜRKONFED faaliyetlerini paylaştı. Özyeğin Üniversitesi ile yürütülen YENIKOBİ projesi ve projenin en önemli parçalarından biri olan "Şirket Aynası" programının da tanıtıldığı toplantı, ülke gündeminde yer alan konular üzerinde görüş alışverişi ile devam etti.

### DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu ile Toplantı 8 Ekim 2009, Diyarbakır

TÜRKONFED Yönetim Kurulu 8 Ekim 2009 tarihinde Diyarbakır'da toplandı. Toplantının en önemli gündem maddesi, hükümetin demokratik açılım çalışmalarının değerlendirilmesiydi. Tüm yönetim kurulu üyelerinin konu hakkındaki görüşlerinin alınmasının ardından, açılımı değerlendiren bir basın bülteni yayımlandı.

Toplantının ardından TÜRKONFED Yönetim Kurulu, DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu ile biraraya geldi. Ülke gündeminin ve ekonominin tartışıldığı toplantıda, Mardin İş Kadınları Derneği'nin DOGÜNSİFED'e katılması da kutlandı.

TÜRKONFED ve DOGÜNSİFED yönetim kurullarından oluşan heyet ilk olarak Diyarbakır Vali Yardımcısı Mehmet Yeşilbaş'ı ziyaret etti. Heyet aynı gün içinde Diyarbakır Büyükşehir Belediye Başkanı Osman Baydemir ve Diyarbakır Barosu Başkanı Mehmet Emin Aktar ile de görüştü.



*Diyarbakır Barosu Başkanı Mehmet Emin Aktar ziyareti, 8 Ekim 2009, Diyarbakır*

## Orhangazi SIAD Ziyareti

15 Ekim 2009, Bursa

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve MAKSİFED Başkanı Serhas Bekişoğlu, Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği üyelerinden oluşan bir heyetle Orhangazi SIAD'ı ziyaret etti.

Orhangazi SIAD üyeleri ile biraraya gelen heyet, ekonomik krizin ilçe ve bölge üzerindeki etkilerini tartıştı. TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, KOBİ'lerin sıkıntılarına değinerek, "KOBİ'ler büyük firmalar ve yabancı yatırımcılar karşısında gerekli düzenlemeler bulunmadığı için tutunamıyor. KOBİ'lerin bu zaaflarını gidermek için devlet bir takım önlemler almalıdır. KOBİ'ler imzaladıkları, daha doğrusu imzalamak zorunda kaldıkları sözleşmeler sonrasında büyük firmalara bağımlı hale geliyorlar. Bu bağımlılık KOBİ'leri krize sürüklüyor." dedi.

## TÜRKONFED'in Yeni Üyesi Türkiye Seramik Federasyonu

Türkiye Seramik Federasyonu'nun (SERFED) 2009 yılı Ekim ayında TÜRKONFED'e üyelik için yapmış olduğu başvuru, 16 Kasım 2009 tarihinde TÜRKONFED Yönetim Kurulu tarafından kabul edildi ve federasyon TÜRKONFED'e resmen üye oldu.

Toplam cirosu 2 milyar TL olan ve üyeleri toplam 140 bin kişilik istihdam yaratan SERFED'in katılımıyla,

TÜRKONFED çatısı altındaki federasyon sayısı ona çıktı. TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel konuyla ilgili olarak "Hem bölgesel hem de sektörel olarak örgütlenmiş olmamız, bağımsız ve gönüllü iş dünyası konfederasyonu olarak çok farklı ve etkili bir konumda olmamızı sağlıyor. SERFED'in katılımı bizi TÜRKONFED olarak daha da güçlendirecek. Katılımlarından mutluluk duyuyoruz." dedi.

Türkiye Seramik Federasyonu Başkanı Zeynep Bodur Okyay TÜRKONFED'e katılımını şu sözlerle değerlendirdi:

"Başkanı bulunduğum Türkiye Seramik Federasyonu olarak Türk seramik sektörünün deneyimlerini diğer sektörlerle paylaşmak, sektörler arasındaki işbirliğini geliştirmek ve iş dünyasına seramik sektörünün sesini duyurmak üzere bölgesel ve sektörel sanayici ve işadamları federasyonlarının ortak sesi olan TÜRKONFED'e üye olmaktan duyduğum memnuniyeti belirtmek isterim. TÜRKONFED üyeliğimizin Türk seramik sektörüne, tüm sektörlere ve ülkemize hayırlı ve uğurlu olmasını dilerim."

TÜRKONFED'e katılan Türkiye Seramik Federasyonu'na bağlı dernekler şunlar: Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği, Seramik Sağlık Gereçleri Üreticileri Derneği, Seramik, Cam ve Çimento Hammaddeleri Üreticileri Derneği, Seramik ve Refrakter Üreticileri Derneği, Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği ve Türk Seramik Derneği.



SERFED Yönetim Kurulu.

# REKABET DÜNYASI

2009 yılının sonunda kuruluşunun beşinci yılını tamamlayan TÜRKONFED, merkezi bir yayın organına sahip olmak üzere 2009 yılı başında çalışmalarına başladı. Bu amaçla, bir gazete çıkarılmasına karar verildi. Rekabet Dünyası adı verilen, TÜSİAD, SEDEFED, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomi Forumu ve TÜSİAD- Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun da katkılarıyla hazırlanan gazetenin ilk sayısı 5 Haziran 2009 tarihinde Milliyet Gazetesi'nin eki olarak yayınlandı ve tüm Türkiye'ye dağıtıldı.

Rekabet Dünyası'nın ilk sayısı, "kriz sonrası ekonomi" teması çerçevesinde hazırlandı. KOBİ'lerin kriz sonrasında ayakta kalabilmeleri için uygulamaları gereken stratejiler analiz edildi. Rekabet Dünyası'na TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği Çevre Danışmanı Dr. Caner Zambak, TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol köşe yazıları ile katkıda bulundu. Gazetede ayrıca TÜRKONFED üyesi bölgesel ve sektörel federasyonların ekonomik durum ile ilgili görüş ve önerilerine, yeni dış pazarlardaki potansiyellere, Ar-Ge ve inovasyon alanındaki son yeniliklere de yer verildi. (<http://www.milliyet.com.tr/ekler/turkonfed/>)

Rekabet Dünyası'nın ikinci sayısı, 30 Eylül 2009 tarihinde yayınlandı.

Ana tema olarak büyümenin finansmanı konusunun işlendiği gazete, "Nasıl bir finansman modeli?" manşeti ile çıktı. Türkiye Bankalar Birliği Başkanı Ersin Özince ve Merkez Bankası Danışmanı Ercan Türkan'ın konuk yazarlar olarak yer aldığı sayıda krizin etkilerinin azalması ile birlikte Türkiye'nin büyüme modeli ve büyümenin hangi kaynaklarla finanse edilebileceği ele alındı.

Rekabet Dünyası'nın ikinci sayısında İç Anadolu Bölgesi'ne yönelik ekonomik değerlendirme, yatırım teşvikleri hakkında yorumlar, Ar-Ge fonlarına ulaşımında karşılaşılan sorunlar, Irak ile ticaret konuları da işlendi. (<http://www.milliyet.com.tr/ekler/turkonfed/>)

Rekabet Dünyası, 18 Aralık 2009 tarihinde üçüncü sayısı ile okuyucularıyla buluştu. İhracat ve cari açık ilişkisini manşete taşıyan üçüncü sayıda, TÜRKONFED'e üye sektörel ve bölgesel federasyonların krizden çıkış ve büyümeye geçiş hakkında değerlendirmelerine yer verildi. TÜRKONFED'in beşinci kuruluş yıldönümü dolayısıyla gazetede konfederasyonun kuruluş ve gelişiminin hikayesi de anlatıldı. (<http://www.turkonfed.org/rd3.pdf>)



# ZİRVE ve BAŞKANLAR KONSEYİ TOPLANTILARI

## TÜRKONFED 13. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi ve 5. Kuruluş Yıldönümü Kutlamaları

*17-18 Aralık 2009, Silivri, İstanbul*

Her yıl sonunda, konfederasyona üye iş insanlarını biraraya getirmek ve yıl boyunca yapılan çalışmaların sonuçlarını aktarmak amacıyla düzenlenen TÜRKONFED Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nin on üçüncüsü, 17-18 Aralık 2009 tarihlerinde, Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği ev sahipliğinde, İstanbul'un Silivri ilçesinde gerçekleştirildi. Zirvenin konusu, TÜRKONFED'in 2009 yılı ana temasıyla uyumlu bir şekilde "KOBİ'lerde Finansmana Erişim" olarak belirlendi. 13. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nin bir özelliği de, TÜRKONFED'in beşinci kuruluş yıldönümü kutlamalarına ev sahipliği yapmasıydı.

Zirve programı, 17 Aralık'ta, üye federasyon ve dernek temsilcileri ile ekonomik ve siyasi gündemi değerlendirme toplantısı ile başladı. Toplantıda, ekonomik krizin bölgeler ve sektörler üzerindeki etkileri, bölgelerde yaşanan sorunlar, sektörlerin mikro ekonomi politikaları üzerine görüşleri ve genel gündem tartışıldı. Toplantı sonuçları, ertesi gün yayınlanacak olan TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi'nin temelini oluşturdu.

Zirve programı, TÜRKONFED'in 5. kuruluş yıldönümü kutlamaları programı kapsamında kokteyl ve gala



*TÜRKONFED 5. Kuruluş Yıldönümü Kokteyli, 17 Aralık 2009, Silivri*

yemeği ile devam etti. Türkiye'ye yayılmış SIAD'ların 90'ların ikinci yarısından itibaren biraraya gelmesi ile başlayan süreçte emeği geçenler, galanın onur konukları olarak programa katıldılar. Program, TÜRKONFED'in kuruluş hikayesini anlatan kurumsal filmin gösterimi ile başladı. TÜRKONFED 5. Yıl Kurumsal Filmi, [www/turkonfed.org](http://www/turkonfed.org) adresinden izlenebilir.

Kurumsal film gösteriminin ardından, ödül törenine geçildi. İlk olarak, 90'lı yıllarda ilk zirvelerin yapılmasına ve platformların kurulmasına, 2000'li yıllarda konfederasyonun kuruluşuna ve gelişmesine emeği geçen TÜSİAD Eski Genel Sekreteri Haluk Tükel, GRUP 7 İletişim Danışmanlığı Başkanı Cengiz Turhan, ESİAD Yönetim Kurulu üyesi Mustafa Yaşar Tınar ve TÜRKONFED Genel Sekreteri Arzu Turhan ödülleri aldı.

Konfederasyona giden yoldaki ilk örgütlenmelere önderlik eden platform başkanlarından Mersin SIAD Eski Başkanı Musa Timur, Sektörel Dernekler Platformu Eski Başkanı Güngör Keşçi ve Antalya SIAD eski Başkanı Bekir Bülent Özsoy hediyelerini aldı.

TÜRKONFED'in kuruluşuna ve gelişimine destek veren TÜSİAD başkanları ile TÜSİAD'ın SIAD ve sektörel ilişkilerinden sorumlu yönetim kurulu üyeleri Muharrem Kayhan, Erkut Yücaoğlu, Bülent Akgerman ve Arzuhan Doğan Yalçındağ'a hediyeleri TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel tarafından takdim edildi.

5. kuruluş yıldönümü kutlamalarına katılmayan danışmanlar Prof. Dr. Metin Ger ve Nurhan Koral, Diyarbakır SIAD Eski Başkanı Şeyhmus Akbaş, Şanlıurfa SIAD Eski Başkanı Servan Şimşek ve Trabzon SIAD Eski Başkanı Yılmaz Sayitoğlu, TÜSİAD Eski Yönetim Kurulu Üyesi Tufan Ünal, TÜSİAD başkanları Tuncay Özilhan ve Ömer Sabancı ile TÜRKONFED'in Kurucu Başkanı Enis Özsaruhan'a da teşekkür edildi.



**TÜRKONFED 5. Kuruluş Yıldönümü Ödül Töreni, 17 Aralık 2009, Silivri**

Ayrıca zirve organizasyonu ve ev sahiplikleri için MAKSİFED Başkanı Serhas Bekişoğlu'na ve Silivri SİAD Başkanı Kadir Baran'a da birer plaket verildi.

TÜRKONFED 5. kuruluş yıldönümü gala yemeğinin konuk konuşmacısı, FİBA Grup Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Özyeğin'di. Özyeğin, yaptığı konuşmada, Türk insanının girişimci karakterini överek doğuştan girişimci bir ruha sahip olduğunu, bu nedenle de büyük başarılarla imza atabildiklerinden bahsetti. Özyeğin konuşmasında kendi girişimcilik yolculuğundan da örnekler verdi.



**Hüsnü Özyeğin, FİBA Grubu Yönetim Kurulu Başkanı**

18 Aralık Cuma günü, TÜRKONFED 13. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nin ikinci günü, ev sahibi dernek

olan Silivri SİAD Başkanı Kadir Baran, Silivri Belediye Başkanı Özcan Işıklar ve Silivri Kaymakamı Ahmet Mesut Demirkol'un konuşmaları ile başladı. Program, MAKSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Serhas Bekişoğlu, TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel'in konuşmaları ile devam etti.



**Kadir Baran, Silivri SİAD Yönetim Kurulu Başkanı**

TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ yaptığı konuşmada krizin yarattığı hasar ve gelecek beklentilerini anlattı. Yalçındağ, "Türk iş dünyası olarak dünya ekonomik iş bölümünde kendimize nasıl bir yer öngörüyoruz, bu yere ulaşabilmek

*için devlet ile iş dünyası arasındaki diyalog hangi zeminde kurulacaktır gibi sorulara cevap arıyoruz. Ekonomik yapımızı bugünkünden farklı, 21. yüzyılda Türkiye'yi öne çıkaracak bir niteliğe kavuşturma yükümlülüğümüz var. Bu küresel krizi mikro yapısal sorunların üzerine gitmek için bir fırsata dönüştürmemiz şart görünüyor. Önümüzdeki dönemde ortalama büyüme hızımızı bugüne kadarki yüzde 4'lük eşikten yukarı çekmek zorundayız. Bunun nasıl yapılacağını tartışmamız gereken bir kavşaktayız.” dedi.*

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ise konuşmasında, demokratik açılım, komşu ülkeler ile ilişkiler ve krizin etkilerine yer verdi. Beysel, federasyonlardan gelen bilgiler doğrultusunda, krizin etkilerini bölgesel ayrımlarla değerlendirdi. Beysel, büyümenin başlaması ile beraber yapılması gerekenlere de değinerek, *“Yarının dünyasında bizi bekleyen en büyük zorluk işsizliktir, vasıfsız insan kalabalığıdır. Ülkenin siyasi dengeleri açısından da hassas bir dönemden geçmekte olduğunu dikkate aldığımızda işsizlik ve mesleki eğitim sorununu hafifletecek önlemlerin ivedilikle alınması gerektiği açıktır.”* dedi.

Zirve, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi'nin okunması ile devam etti. Bildiride, ekonomik ve siyasi arenada beklentilere yer verildi.

TÜRKONFED 13. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi konuk konuşmacısı Akbank Genel Müdürü Zafer Kurtul yaptığı konuşmada tüketici güven endeksinde



**Celal Beysel, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı**

gözlenen düşüş ile ekonomik küçülme arasındaki bağlantıya değinerek, yüksek büyümenin tekrar tahsis edilmesi gerekliliğinin altını çizdi.

TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi işbirliği ile hazırlanan “KOBİ’lerde Finansmana Erişim” raporunun sunumunu, Özyeğin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi Akademik Direktörü Prof. Dr. Ali Beba yaptı. Beba, iki kurumun ortak çalışması olan YENIKOBİ projesini, üye toplantılarından elde edilen bilgileri, raporda saptanan ana sorunları ve çözüm önerilerini üyeler ile paylaştı.

Zirve, federasyon ve dernek başkanlarının siyasi ve ekonomik gündemi değerlendirme oturumu ve Silivri SIAD’ın plaket töreni ile sona erdi.



**13. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi, 18 Aralık 2009, Silivri**

# TÜRKONFED Başkanlar Konseyi Toplantıları

## Başkanlar Konseyi

20-21 Nisan 2009, Mardin

TÜRKONFED'in 2009 yılı ilk Başkanlar Konseyi, 20-21 Nisan 2009 tarihlerinde Mardin SİAD ev sahipliğinde Mardin'de düzenlendi. 20 Nisan'da düzenlenen oturuma, federasyon ve dernek başkanları katıldı. Bahçeşehir Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in Türkiye ekonomisi, kriz, işsizlik ve büyüme üzerine yaptığı sunum ile başlayan toplantıda krizin etkileri ve beklentiler tartışıldı. Ardından, TÜSİAD Baş Ekonomisti Dr. Ümit İzmen ile üyeler, bölgelerde ve sektörlerde yaşanan ekonomik sıkıntıları tartıştı. Toplantıların sonuçları, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi'nin de temelini oluşturdu.

21 Nisan'da, Başkanlar Konseyi'nin açılış konuşmacıları arasında Mardin SİAD Başkanı Nasır Duyan, DOĞÜNSİFED Başkanı Tarkan Kadooğlu, TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve Devlet Bakanı Kürşat Tüzmen yer aldı. Yalçındağ konuşmasında krizin etkilerinin Türkiye'de 2011 yılı sonuna kadar hissedileceğini söyledi ve en büyük sorun olarak işsizliğe işaret etti. Yalçındağ, "İşsizlikle mücadelenin başarısız olduğu açık bir şekilde teyit edilmiştir. Yüksek büyüme dönemlerinde bile aşağı çekemediğimiz işsizlik, krizle birlikte belirgin bir yapısal boyut kazanmıştır. Bu işsizlikle makroekonomik önlemlerin yanı sıra, doğrudan aktif işgücü politikalarıyla da



Tarkan Kadooğlu, DOĞÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı, 21 Nisan 2009, Mardin

mücadele edilmelidir. Aksi takdirde, işsizlik daha da katılaşacaktır." dedi. DOĞÜNSİFED Başkanı Tarkan Kadooğlu, 5084 sayılı teşvik yasasının istenilen etkiyi yaratmadığını belirterek, Nusaybin sınır kapısının bir an önce ticarete açılmasını istedi. Mardin SİAD Başkanı Nasır Duyan ise, Güneydoğu Anadolu Bölgesi için bir eylem planının hazırlanmasını talep etti.

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, ekonomi ve siyasetteki gelişmeleri değerlendirerek "Türkiye'yi yönetenler, ancak maharetli bir satranç oyuncusunun çözebileceği bu girift sorunları, sivil toplumun tarafsız kalmayı becerebilen kesimine kulak vererek ortak akılı üretmesi, yönlendirmesi ile akılcı bir şekilde çözebilirler. Aksi takdirde yine geri kalmışlığa, demokrasi fukaralığına mahkum olacağımız ve zengin ülkelerin himmetine muhtaç olmaya devam edeceğimiz açıktır." dedi.



Kürşat Tüzmen, Devlet Bakanı, 21 Nisan 2009, Mardin

Devlet Bakanı Kürşat Tüzmen de TÜRKONFED Başkanlar Konseyi'ne katılarak bir konuşma yaptı. Bakan Tüzmen, Mardin'in sınır ticaretindeki öneminden bahsetti. Tüzmen, Mardin'in 2002 yılında yaptığı ihracatın 23 milyon dolar olduğunu, bu rakamın 2008 yılında 440 milyon dolara çıktığını belirtti. Tüzmen, Doğu ve Güneydoğu illerinden alınan verginin toplam vergi gelirlerinin yüzde ikisi olduğunu belirterek, sınır illerinden 20 yıl boyunca vergi alınmamasının buralarda kalkınmaya destek olacağını vurguladı. Tüzmen ayrıca Irak sınırında kurulabilecek bir serbest bölgenin de sinyallerini verdi.

Başkanlar Konseyi toplantısı, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi'nin okunması ile devam etti. Bildiride TÜRKONFED'in hükümetten talepleri sıralandı. Bildirinin ardından, federasyon ve



**TÜRKONFED Başkanlar Konseyi, 21 Nisan 2009, Mardin**

dernek başkanlarının siyasi ve ekonomik gündem değerlendirmelerine geçildi. Değerlendirmelerde kriz tedbirleri, üretim düşüşleri ve teşvikler konuları gündeme geldi. TÜRKONFED Başkanlar Konseyi plaket töreni ile sona erdi.

### **Başkanlar Konseyi**

#### **5 Haziran 2009, Akyurt; Ankara**

2009 yılının ikinci Başkanlar Konseyi toplantısı, 5 Haziran 2009'da, Akyurt SIAD ev sahipliğinde Ankara'da düzenlendi. Başkanlar Konseyi'nin açılış konuşmalarını Akyurt SIAD Başkanı İrfan Giral, İÇASIFED Başkanı Mehmet Akyürek, TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel yaptı.

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, konuşmasında *"Yatırım Teşvik Paketi'nde yeni istihdam yaratılmasına yönelik olumlu önlemler vardır. Ancak mevcut istihdamın korunması da çok önemli bir sorundur"* diyerek istihdamın korunmasını talep etti. Beysel ekonomik sorunlara yönelik yapısal önlemlerin de hayata geçirilmesi gerektiğini kaydetti ve sözlerine şöyle devam etti. *"Türkiye, bu günü kurtarmak yerine, hızla değişen dünyamızda yeni koşulları dikkate alan ve küresel ölçekte rekabetçi olmayı hedefleyen yeni bir sosyal, siyasi ve ekonomik programa sahip olmalıdır. Bu program, yarı yolda bırakmış olduğumuz reform sürecini yeniden başlatan ve ülkemizi yarının dünyasında daha iyi konumlandırarak bir program olmalıdır. Türkiye vergi reformunu tamamlamak, kayıt dışı ile mücadeleyi başarmak, sektörel yapılanmasını daha teknoloji yoğun, yüksek katma değer üreten, Ar-Ge ve inovasyona odaklı bir yöne dönüştürmek, KOBİ'lerini geleneksel üretim ve fasonculuktan modern üretim yapılarına kavuşturmak, eğitim süreçlerini*



**TÜRKONFED Başkanlar Konseyi, 5 Haziran 2009, Ankara**

*iyileştirerek beşeri, fiziki ve iletişim altyapısını geliştirmek, eğer eğitimli bir jenerasyon istiyorsa öncelikle kadınlarını iyi eğitmek zorundadır. Ezcümle, Türkiye, içe ve dışa dönük tüm konularda sosyal, siyasi ve ekonomik bir değişimi tüm sanclarına rağmen kabullenmek ve geçirmek zorundadır."*



**Celal Beysel, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı**

Başkanlar Konseyi, Devlet Bakanı Zafer Çağlayan'ın konuşması ile devam etti. Bakan Çağlayan, açıklanan teşvik paketini değerlendirerek, paketin devrim niteliğinde bir sistem olduğunu, pakette Ar-Ge'ye büyük önem verildiğini belirtti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan'ın konuşmasının ardından, Yatırım Teşvik Paketi'ni değerlendiren TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi sunuldu.

Başkanlar Konseyi, KOSGEB Başkan Vekili Mustafa Kaplan'ın konuşması ile devam etti. KOSGEB'in KOBİ'lere yönelik desteklerini ve önümüzdeki dönem için planlananları anlatan Kaplan'a iş insanlarından KOSGEB uygulamaları ile ilgili çeşitli sorular da yöneltildi. Başkanlar Konseyi, katılımcılara plaketlerinin verilmesi ile sona erdi.



## TÜRKONFED BAŞKANLAR KONSEYİ BİLDİRİSİ

21 Nisan 2009, Mardin

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu, Mardin’de gerçekleştirdiği Başkanlar Konseyi Toplantısı’nda Türkiye’nin genel ekonomik ve siyasal durumunu değerlendirdi. TÜRKONFED Yönetim Kurulu, yapılan değerlendirmelerle ilgili aşağıdaki hususları hükümetten talep etti.

### Hızlı adım atın

- İçinde bulunduğumuz dönemde ekonomik açıdan iç ve dış sorunlarla karşı karşıya olduğumuz açıktır. Türkiye olarak kendi iç sorunlarımızı henüz çözmemişken, küresel ekonomik kriz bizim de kapımızı çaldı. Dolayısıyla bu noktadan itibaren ülkemizdeki ekonomik krizin aşılması, dünya krizinin gidişatına bağlıdır. Ancak ülke olarak bizim de hala hızla atmamız gereken adımlar vardır.
  - IMF destekli yeni bir makro ekonomik uyum programı hemen hayata geçirilmelidir.
  - Finansman kanalları açılmalı, Kredi Garanti Fonu’nun etkin kullanılması sağlanmalıdır.
  - Yurt içi tüketim acilen teşvik edilmelidir.

### İşten çıkarmalar, işçinin de işverenin de canını yakıyor

- Sonuçlarını uzun vadede göreceğimiz olmamıza rağmen, krizle birlikte yakıcı hale gelmiş olan işsizlik sorununa yönelik önlemler ivedilikle alınmalıdır.
  - İşgücü maliyetleri azaltılmalı,
  - Aktif işgücü politikaları hemen devreye sokulmalı,
  - Orta ve uzun vadeli kredi imkanlarının geliştirilmesi yoluyla, istihdam yaratacak yeni yatırımların önü açılmalıdır.

### Uygulamada demokratik olmadan toplumsal huzur sağlanamaz

- Ülkemiz demokratikleşme sürecinde hız kazanmak zorundadır. Yasaların demokratikleşmesi yetmez, uygulamaların da demokratik olması gerekir. Son aylarda adalet mekanizmasının çalışmasında görülen aksaklıkların toplumu huzursuz eden bazı yönleri olmuştur. Herkes kendine layık gördüğü demokratik ve hukuki davranış biçimlerini, ötekileştirdiklerine de layık görmelidir. Türkiye’nin çağdaş bir demokrasiye kavuşması ancak bu koşullarda mümkündür.

### Avrupa Birliği’ni unutmayın

- AB ile ilişkiler yeniden canlandırılmalı, üyelik çalışmalarına hız verilmelidir.

### Yeni Anayasa geciktirilmemeli

- Yeni Anayasa çalışmaları yeniden başlatılmalı, bu Anayasa’da devletin bireyler üzerindeki tahakkümünün önlenmesi de dahil olmak üzere, bürokrasinin sorumlulukları ve kamunun yararı net olarak tanımlanmalıdır.

### Hiçbir kriz sürekli değildir

- Kriz sonrasında değişecek küresel koşullara uygun yeni bir büyüme modelini şimdiden oluşturmak gereklidir. Düşük faizle düşük enflasyon altında rekabet gücü yüksek üretim yapısı için yeni bir fırsat sunmaktadır. Bu fırsatı değerlendirmek için, inovasyonu, Ar-Ge ve sektörel kümelenmeyi teşvik eden, bölgesel kalkınmışlık farklarının azaltılmasını hedefleyen yeni bir model oluşturulmalıdır. Bu modelin gerektirdiği adil rekabet ortamının sağlanması için kayıt dışı ekonomiyle mücadele hızlandırılmalı ve Türk Ticaret Kanunu bir an önce çıkartılmalıdır.

Bunların yanı sıra, Başkanlar Konseyi'ne ev sahipliği yapan Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde GAP Eylem Planı'nın uygulamadaki etkinliğinin artırılması, sınır ticaret merkezlerinin oluşturulması, sınır illerinde nitelikli serbest bölgeler kurulması ve tarıma dayalı gıda sanayinin geliştirilmesi elzemdir.

10.000 iş insanını temsil eden, 200 milyar doları bulan iş hacmi ve 1 milyona yakın istihdam yaratan TÜRKONFED olarak biz diyoruz ki:

Bir yandan ekonomik açıdan güven duygusunu pekiştiren uygulamaların gerçekleştirilmesinin, bir yandan da demokratik ve laik bir hukuk devleti olmanın gereklerinin istisnasız ve koşulsuz olarak yerine getirilmesinin hükümet, bürokrasi, sivil toplum ve kamuoyu nezdinde takipçisi olacağız.

## TÜRKONFED Başkanlar Konseyi Bildirisi

*5 Haziran 2009, Ankara*

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu, Ankara'da gerçekleştirdiği olağan Başkanlar Konseyi Toplantısı'nda Türkiye'nin genel ekonomik durumunu ve yeni açıklanan Teşvik Paketi'ni değerlendirdi. TÜRKONFED Yönetim Kurulu, yapılan değerlendirmelerle ilgili olarak şu hususların kamuoyuna duyurulmasına karar verdi:

Alınmış olan kriz önlemlerine ilaveten açıklanan Yatırım Teşvik Paketi uzunca bir süreden beri özlemini duyduğumuz, bölgesel ve sektörel

perspektifleri içinde barındırmaktadır. Krizin en olumsuz etkilerini hissettiğimiz istihdam konusunda açıklanmış olan önlemler sevindiricidir.

Ancak, açıklanan teşvikler, kriz nedeniyle iş dünyasının karşı karşıya bulunduğu yakıcı sorunlara da çözüm içeren bütüncül bir çerçeve sunmamaktadır. Yeni yatırımların desteklenmesinin yanı sıra, mevcut yatırımların krizde ayakta kalmasını sağlayacak önlemlere de ihtiyaç vardır. Bunun için yıllardan beri ertelenmiş olan makro ve mikro ekonomik reformlar bir an önce hayata geçirilmelidir.

Başta KOBİ'ler olmak üzere şirketlerin finansmana erişim sorunlarını hafifletecek önlemler alınmalıdır. Bu çerçevede Kredi Garanti Fonu'na aktarılacağı açıklanan kaynak önemli olmakla birlikte, getirilen düzenleme ihtiyaçları karşılamaktan uzaktır. Finansmana erişim sorunlarının çözülebilmesi için Bankalar Kanunu'nda gerekli değişikliklerin yapılması, aracılık ve finansal kiralama maliyetlerinin düşürülmesi gibi ilave düzenlemelere ihtiyaç vardır. Benzer biçimde yeni istihdam yaratmak kadar mevcut istihdamın da korunması önemlidir. Bu durum paketin temel eksiklerinden biridir.

Düzenlemelerin uygulama biçimi de kendisi kadar önemlidir. Beklentimiz, siyasi iradenin bu düzenlemeleri iş dünyası ile diyalog içerisinde hayata geçirmesidir.

10.000 iş insanını temsil eden TÜRKONFED bu konuların takipçisi olacaktır.



*TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi'nin okunması, Ilknur Denizli, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi*

# TÜRKONFED 13. GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI ZİRVESİ SONUÇ BİLDİRİSİ

**18 Aralık 2009; Silivri**

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), İstanbul, Silivri’de gerçekleştirdiği “KOBİ’lerde Finansmana Erişim” temalı zirvede, Türkiye’nin genel ekonomik ve siyasi durumunu değerlendirdi. TÜRKONFED Yönetim Kurulu, yapılan değerlendirmelerle ilgili olarak şu hususların kamuoyuna duyurulmasına karar verdi:

2009, büyük küresel krizin tüm kuvvetiyle hüküm sürdüğü bir yıldır. Küreselleşmenin ulaşılmış olduğu düzey, Türkiye’nin de bu krizden diğer ülkeler gibi etkilenmesine yol açtı. Bu yıl Türkiye’nin siyasi gelişimi açısından da önemlidir. Ekonomik ve siyasi sorunların birbirinin içine bu denli geçmiş olduğunu gördüğümüz nadir tarihi dönemlerden biriydi. Türkiye bu süreçte içte ve dışta önemli açılımlar başlattı. Bu önemli süreci başarıyla yönetmek, ekonomik ve siyasi olarak istikrar, huzur ve refah içinde bir ülke olmak için yapılması gereken ödevlerimiz çoktur.

## **Ekonomik açıdan;**

### **1. Krizden çıkış süreci iyi yönetilmelidir.**

Son verilerin uyandırdığı beklentilerin hayal kırıklığına dönüşmemesi, krizden çıkışın kuvvetli ve kalıcı bir büyümeye dönüşmesi için, ekonomik konjonktür doğru yönetilmelidir. Aşırı iyimserliğe kapılıp, KOBİ’lerin içinde bulunduğu zor koşulları göz ardı ederek, ekonomik aktiviteyi destekleyen politikalar, örneğin istihdam destekleri ve 5084 sayılı Teşvik Kanunu zamanından önce terk edilmemelidir.

### **2. Kalıcı ve kuvvetli büyüme için yapısal sorunlar çözülmelidir.**

Türkiye’de hala vergi reformu, kayıtdışı ile mücadele, bürokrasinin azaltılması, işgücü ve ürün piyasalarının rekabetçi kılınması gibi birçok temel konuda yapısal sorunlar varlığını korumaktadır. Üretim ve ihracat odaklı reel büyüme yöntemine bir an önce geçilmeli ve bu alanlarda gerekli reformlar vakit geçirilmeden tamamlanmalıdır.

Son dönemlerde tedirgin edici bir eğilime de vurgu yapmak istiyoruz. Her tutumla adil olmasını beklediğimiz devlet organlarının kendilerine devrettiğimiz geniş yetkilerini başta vergisel uygulamalar olmak üzere amacının dışında kullanıyor olduğu yönünde giderek artan şikayetler huzursuzluk tohumlarının yeşermesine neden olmaktadır. Bu durum bir an önce engellenmelidir.

### **3. Geleceğin rekabet yarışının hazırlıklarına bugünden başlanmalıdır.**

Küresel krizden sonra zayıf seyredecek dış talep ve yoğunlaşacak olan ülkeler arası rekabet, finansman, pazarlama, ulaştırma, üretim zincirleri, inovasyon merkezleri gibi birçok alanda değişimleri zorunlu kılacaktır. KOBİ’lerin de gerekli değişimleri gerçekleştirebilmesi için, eğitim ve Ar-Ge başta olmak üzere birçok alanda önemli desteklere ihtiyacı vardır. Hükümet şirketlerimizi bu yeni dünyaya hazır hale getirecek adımları bugünden başlatmalıdır.

## **Siyasi açıdan:**

### **1. En geniş uzlaşma tabanı sağlanmalıdır.**

Türkiye için tarihi önemi olan ancak başarılı olmamasının kritik sonuçlar doğuracağı siyasi açılımlar için ülke çapında mümkün olan en geniş uzlaşma tabanının sağlanması ve bunun iletişiminin doğru yapılması elzemdir. Bu sorumluluk hükümetindir.

### **2. Yapıcı muhalefet gereklidir.**

Muhalefetin tarihe karşı sorumluluğunu unutmadan daha yapıcı bir üslup kullanması gerekir.

### **3. Yeni Anayasa’nın bir an önce yapılması gereklidir.**

Parti kapatmak, Türkiye’yi çağdaş demokratik ilkeler ve evrensel standartlardan uzaklaştırmaktadır. Parti kapatarak, hem sorunu çözmiyor, hem de bugün bastırığımız sıkıntıların yarın daha güçlenerek ortaya



*TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi'nin okunması. Gnal Baylan, TÜRKONFED Yönetim Kurulu yesi*

ıkmalarına yol açıyoruz. Bu konuda asıl sorumluluk, mevcut kanunlara göre karar vermesi gereken Anayasa Mahkemesi'nin değil, aędaę kanun yapması gereken yasama organıdır. Hukukun sağlıklı iğleyebilmesi ve hukuki yapıların siyasi karar almakla suçlanmalarına mahal verilmemesi için, hazırlanacak olan yeni Anayasa'da ve bağlı yasalarda gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Bunun yanı sıra, siyasi partilerin de toplumsal hassasiyetler konusunda dikkatli olmaları gerekmektedir.

Türkiye'nin içinde bulunduğu kritik sürecin sağlıklı ve huzurlu bir biçimde ağılabilmesi için hükümet,

siyasi partiler ve sivil toplum kuruluğlarına kadar toplumun tüm kesimlerine çok önemli sorumluluklar düşmektedir. Ekonomik krizin de tetiklemiş olduğu siyasi krizler geri dönüp yine ekonomiyi olumsuz etkilemektedir. Bu kısır döngünün kırılması gerekmektedir. Bu konuda kaybedecek zaman kalmamığtır.

1 milyon kiğiye istihdam sağlayan, 200 milyar dolarlık ię hacmi gerçekleştiren ve 10.000 ię insanını temsil eden bağımsız bir kuruluğ olarak, TÜRKONFED yukarıda anılan konuların sonuna kadar takipçisi olacak ve üstüne düşen sorumlulukları yerine getirmek için tüm gücüyle alığacaktır.

# BASIN BÜLTENLERİ

## **En önemli konu, krizin yarattığı kısır döngüden çıkmak 12 Şubat 2009**

Ekonomik krizin finans sektörü ile reel sektör arasında kısır döngüye girdiğini söyleyen Beysel, "Bu döngüden çıkmak için bazı önlemlerin hemen alınması gerekiyor." dedi.

## **TÜRKONFED yurt dışı faaliyetlerine hız veriyor 10 Mart 2009**

TÜRKONFED Başkanı ve üyelerden oluşan bir heyet, İspanyol iş örgütleri ile ilişki geliştirmek ve kalkınma ajanslarını ziyaret için İspanya'ya gitti.

## **Celal Beysel yeniden TÜRKONFED Başkanı 14 Mart 2009**

Celal Beysel Genel Kurul'da yaptığı konuşmada, "Krizin yıkım getirmemesi hükümetin uygulayacağı politikalara bağlıdır" dedi.

## **TÜRKONFED - Endeavor Girişimcisi Şebnem Karasu uluslararası arenada da ipi göğüsledi 18 Mart 2009**

TÜRKONFED ve Endeavor işbirliği sonucunda, Türkiye etkin girişimci adaylarından biri seçilen Şebnem Karasu ve şirketi Steam Lab, Endeavor uluslararası jürisinde dünyanın etkin girişimcilerinden olmayı başardı.

## **İşbirliği ve diyalog içinde ekonomiye odaklanmak gerek 30 Mart 2009**

Celal Beysel seçmenin hükümete önemli mesajlar verdiğini söyleyerek, artık seçim üslubunu geride bırakıp, işbirliği ve diyalog içinde meselelere yaklaşmak gerektiğini vurguladı. Beysel birinci önceliğin ekonomiye verilmesi gerektiğini söyledi.

## **TÜRKONFED-Özyeğin Üniversitesi işbirliği ile YENİKOBİ projesi 13 Mayıs 2009**

TÜRKONFED-Özyeğin Üniversitesi, KOBİ'lerin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi ve kapasitelerinin artırılmasını hedefleyen YENİKOBİ projesini başlatıyor. Beş yıllık işbirliği çerçevesinde yürütülecek YENİKOBİ'nin 2009 yılı çalışma konusu "KOBİ'lerde Finansmana Erişim Sorunları ve Çözüm Önerileri" olarak belirlendi.

## **TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi işbirliği Adana'da start aldı 25 Mayıs 2009**

KOBİ'lere yönelik kapsamlı bir çalışma başlatan TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi, Anadolu'ya açılımlarını Adana'dan başlatarak, uzmanların ve bölge işadamlarının katıldığı eğitim ağırlıklı bir program gerçekleştirdiler.

## **YENİKOBİ Projesi Ankara'da girişimcilere tanıtıldı 4 Haziran 2009**

TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi işbirliğinde gerçekleştirilen ve KOBİ'lerin finansman bulmalarını kolaylaştırmayı amaçlayan YENİKOBİ projesi, Ankara'da KOBİ'lerin yoğun ilgisiyle karşılaştı.

## **YENİKOBİ Projesi'nin üçüncü durağı Bursa 12 Haziran 2009**

TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi'nin birlikte gerçekleştirdikleri YENİKOBİ projesi, Adana ve Ankara'dan sonra Bursa'da da yoğun ilgi ile karşılandı.

## **YÖK kararları, eğitim sistemimizdeki kördüğümü çözmekte yetersiz 23 Temmuz 2009**

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, genel hatlarıyla yeni üniversite giriş sistemini ve katsayının kaldırılmasını olumlu bulmakla birlikte, alınan kararların eğitimimizin köklü reform ihtiyacına

cevap vermekten, eğitim sistemimizdeki kördüğümü çözmekten uzak olduğunu söyledi.

**Maliye'nin açıklaması kamu vicdanındaki soru işaretlerini gidermeye yetmiyor**  
**15 Eylül 2009**

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, son uygulamalardaki vergi cezalarının, Başbakan'ın muhatabını hedef gösteren tavrından sonra tezahür etmiş olmasının kamu vicdanında soru işaretleri yarattığını ve Maliye Bakanlığı açıklamasının bu kuşkuları gidermeye yetmediğini söyledi.

**YENİKOBİ Projesi Manisa'da**  
**2 Ekim 2009**

TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi'nin KOBİ'lerin güçlendirmesi amacıyla ortaklaşa yürüttüğü YENİKOBİ projesi, Anadolu kentlerini dolaşmaya devam ediyor.

**Demokratik açılımlar sivil anayasa ile korunmalıdır**  
**8 Ekim 2009**

TÜRKONFED Yönetim Kurulu kamuoyuna bir açıklama yaparak, üniter ve laik yapıyı değiştirmeden demokrasiyi güçlendirecek tüm açılımların yanında olmakla birlikte, bunların Anayasa ve seçim kanunlarında yapılacak değişiklikler ile desteklenmesi gerektiğini vurguladı.

**TÜRKONFED - PricewaterhouseCoopers işbirliği**  
**9 Kasım 2009**

Şirket yönetimi ve mevzuat konularında Anadolu KOBİ'lerine seminerler vermek üzere işbirliği yapan TÜRKONFED ve PricewaterhouseCoopers'in ilk durağı Mersin.

**Türkiye Seramik Federasyonu TÜRKONFED üyesi oldu**  
**16 Kasım 2009**

Türkiye Seramik Federasyonu'nun katılımıyla, TÜRKONFED'e üye federasyon sayısı 10'a, dernek sayısı ise 102'ye çıkmış oldu.

**Parti kapatmayla ilgili gerekli Anayasa değişikliği yapılmalı**  
**12 Aralık 2009**

Parti kapatılmasının Türkiye'yi çağdaş demokratik ilkeler ve evrensel standartlardan uzaklaştırdığını söyleyen TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, sorunları çözmek yerine bastırıldığımızı söyledi.

**KOBİ'lere çözüm raporu**  
**16 Aralık 2009**

TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi'nin ortaklaşa hazırladıkları raporda KOBİ'lerin sorunları ve çözüm önerileri yer aldı. Rapora göre KOBİ'lere destek şart.

# TEMASLAR

**6 Ocak 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Japon Dış Ticaret Temsilciliği (JETRO) ile Türkiye ekonomisi ve iş dünyasını temsil eden sivil toplum kuruluşları hakkında görüştü.

**22 Ocak 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, TÜSİAD Genel Kurulu'na katıldı.

**22 Ocak 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Özyeğin Üniversitesi Rektörü Erhan Erkut ile iki kurumun ortak projeler geliştirmesi hakkında bir toplantı yaptı.

**23 Ocak 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Japonya Başkonsolos Vekili Mitsuru Horiguchi ile bir araya geldi. Beysel ve Horiguchi Türkiye ekonomisi, KOBİ'ler ve yabancı yatırımlar konularında görüş alışverişinde bulundu.

**28 Ocak 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Dünya Bankası Özel ve Mali Sektör Departmanı Ülke Sektör Koordinatörü Carlos Pinerua ile İstanbul'da bir araya geldi. Beysel ve Pinerua inovasyon, sermaye ve KOBİ'ler hakkında görüştü.

**3 Şubat 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Koç Üniversitesi İktisat Fakültesi ve Zürih Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen seminere konuşmacı olarak katıldı. Beysel, Türkiye ekonomisi, KOBİ'ler ve Avrupa Birliği tam üyelik sürecini değerlendirdi.

**4 Şubat 2009** tarihinde TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Devlet Bakanı Nazım Ekren tarafından düzenlenen istişare toplantısına katıldı. Toplantıda İstanbul'un uluslararası finans merkezi olması yolunda atılacak adımlar tartışıldı.

**5 Şubat 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Selçuk Arı ve KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan ile bir araya geldi.

Beysel ve Arı, KOSGEB'in faaliyetlerini, KOBİ'lerin desteklenmesinde KOSGEB'in rolünü ve uzun vadeli iyileştirme yöntemlerini tartıştı.

**16 - 18 Şubat 2009** tarihlerinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdem Çenesiz, Devlet Bakanı Kürşat Tüzmen ile Suriye'ye düzenlenen ticaret heyetinde TÜRKONFED'i temsilen yer aldı.

**17 Şubat 2009** tarihinde, TÜRKONFED Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent, KalDer Danışma Kurulu toplantısına katıldı. Toplantıda, KalDer'in 2009 yılı Kalite Kongresi'nin ana teması ve içeriği tartışıldı.

**18-19 Şubat 2009** tarihlerinde, TÜRKONFED Ekonomi Uzmanı Zuhul Özbay Daş, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ve Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Direktörlüğü, Teknik Yardım ve Bilgi Alışverişi, TAIEX organizasyonu ile gerçekleştirilen "Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Çerçeve Programı Konferansı"na katıldı.

**20 Şubat 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından İstanbul'da düzenlenen ve yerli malı kullanımının desteklenmesi konusunun tartışıldığı toplantıya katıldı.

**23 - 26 Şubat 2009** tarihlerinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdem Çenesiz, Devlet Bakanı Kürşat Tüzmen ile Gürcistan'a düzenlenen ticaret heyetinde TÜRKONFED'i temsilen yer aldı.

**11 Mart 2009** tarihinde, TÜRKONFED Genel Sekreteri Arzu Turhan ve Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent, PricewaterhouseCoopers Türkiye Sorumlusu Cansen Başaran ile TÜRKONFED üyesi federasyon ve derneklere yönelik olarak düzenlenebilecek seminerler hakkında görüştü.

**29 - 30 Nisan 2009** tarihlerinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdem Çenesiz, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile Çek Cumhuriyeti'ne düzenlenen ticaret heyetinde TÜRKONFED'i temsilen yer aldı.

**27 Mart 2009** tarihinde, Ankara'da, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı, Celal Beysel ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdem Çenesiz, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Ali Boğa ile görüştü.

**3 Nisan 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Eğitim Reformu Girişimi tarafından düzenlenen akşam yemeğine katıldı.

**30 Nisan 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve Genel Sekreter Arzu Turhan, Otomotiv Sektörü temsilcileri; Otomotiv Sanayii Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Turgay Durak, Otomotiv Sanayii Derneği Genel Sekreteri Prof. Dr. Ercan Tezer, Otomotiv Distribütörleri Derneği Genel Sekreteri Işık Dikmen, Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Burhanoğlu, Sektörel Dernekler Federasyonu Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu ve Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Tark Taşar ile otomotiv sektöründe sivil toplum faaliyetleri hakkında görüşmek üzere bir araya geldi.

**6 Mayıs 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Devlet Planlama Teşkilatı tarafından düzenlenen Sanayinin Rekabet Gücünün Artırılması Daimi Özel İhtisas Komisyonu (DÖİK) toplantısına komisyon üyesi olarak katıldı.

**14 Mayıs 2009** tarihinde, Ankara'da, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı Ziya Altunyıldız ile görüştü.

**14 Mayıs 2009** tarihinde, Ankara'da, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) Genel Kurulu'na katıldı.

**20 - 23 Mayıs 2009** tarihlerinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdem Çenesiz,

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ile Türkmenistan'a düzenlenen ticaret heyetinde TÜRKONFED'i temsilen yer aldı.

**26 - 30 Mayıs 2009** tarihlerinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdem Çenesiz, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile Tacikistan ve Kırgızistan'a düzenlenen ticaret heyetinde TÜRKONFED'i temsilen yer aldı.

**29 Mayıs 2009** tarihinde, Ankara'da, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Azmi Kelemcisoy, TÜRKONFED'in de destekçilerinden olduğu "Kriz Varsa Çare de Var" kampanyası toplantısına katıldı.

**29 Mayıs 2009** tarihinde, TÜRKONFED Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent ve Ekonomi Uzmanı Zuhul Özbay Daş, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı yetkilileri ile Çukurova bölgesinde gerçekleştirilebilecek simbiyoz projesi hakkında bir toplantı yaptı.

**5 Haziran 2009** tarihinde, Ankara'da, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve Yönetim Kurulu Üyesi Süleyman Onatça, Devlet Planlama Teşkilatı Genel Müdürü Ahmet Yaman ile kalkınma ajanslarının en üst organı olan kalkınma kurullarının işlerliği hakkında görüştü.

**6 Haziran 2009** tarihinde, Ankara'da, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Azmi Kelemcisoy, TÜRKONFED'in de destekçilerinden olduğu "Kriz Varsa Çare de Var" kampanyası toplantısına katıldı.

**18 Haziran 2009** tarihinde, TÜRKONFED Ekonomi Uzmanı Zuhul Özbay Daş, KAGİDER tarafından düzenlenen "AB Günü - Kadın ve Araştırma" konulu toplantıya katıldı.

**22 Haziran 2009** tarihinde, SEDEFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Timur Erk, TÜRKONFED'in de destekçilerinden olduğu "Kriz Varsa Çare de Var" kampanyası toplantısına katıldı.

**26 Haziran 2009** tarihinde, TÜRKONFED Ekonomi Uzmanı Zuhul Özbay Daş, "Küresel Kalkınma Finansmanı 2009: Küresel İyileşmenin Haritası" adlı konferansa katıldı.

**20 Temmuz 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Dünya Bankası Özel ve Mali Sektör Departmanı Ülke Sektör Koordinatörü Carlos Pinerua ile KOBİ'lere finansman yolları hakkında görüşmek üzere bir araya geldi.

**29 Temmuz 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent, PricewaterhouseCoopers Türkiye Sorumlusu Cansen Başaran ile üye federasyon ve derneklerde yapılacak seminerlerin konuları hakkında görüştü.

**19 Ağustos 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve Genel Sekreter Arzu Turhan, Eğitim Reformu Girişimi ve Koç Holding yetkilileriyle mesleki eğitim konusunda görüşmek üzere bir araya geldi.

**25 Ağustos 2009** tarihinde, Ankara'da, TÜRKONFED Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent ve TÜSIAD Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Bölümü Sorumlusu Ceren Aydın, Bölgesel İnovasyon Merkezleri hakkında Bilkent Cyberpark yetkilileri İlhan İl ve Yasemin Erdal ile bir toplantı yaptı.

**28 Ağustos 2009** tarihinde, TÜRKONFED Genel Sekreteri Arzu Turhan ve Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent, Eğitim Reformu Girişimi, MESS Eğitim Vakfı ve Koç Holding yetkilileri ile meslek liseleri - sanayi işbirliğinin geliştirilmesine yönelik ortak projeleri görüşmek üzere bir araya geldi.

**7 Eylül 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Genel Sekreter Arzu Turhan ve Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent, Türkiye Seramik Federasyonu Yönetim Kurulu Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve yönetim kurulu üyeleri ile bir araya geldi. Toplantıda TÜRKONFED'in faaliyetleri anlatıldı; Türkiye Seramik Federasyonu'nun TÜRKONFED'e üyeliği görüşüldü.

**11 Eylül 2009** tarihinde, TÜRKONFED Genel Sekreter Arzu Turhan ve Türkiye Seramik Federasyonu Genel Sekreteri Germiyan Saatçioğlu, Türkiye Seramik Federasyonu'nun TÜRKONFED'e üyelik başvurusu ile ilgili bir toplantı yaptı.

**15 Eylül 2009** tarihinde, TÜRKONFED Genel Sekreteri Arzu Turhan, PricewaterhouseCoopers tarafından düzenlenen "İş Dünyasında Kadın Platformu"na katıldı.

**29 Eylül 2009** tarihinde, TÜRKONFED Genel Sekreteri Arzu Turhan ve Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent, TÜSIAD tarafından düzenlenen Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Toplantısı'na katıldı.

**7 Ekim 2009** tarihinde, TÜRKONFED Ekonomi Uzmanı Zuhul Özbay Daş ve TÜRKONFED'i temsilen konuşmacı olarak katılan ESIAD Yönetim Kurulu Üyesi Nihat Gündüz, TÜSIAD, Dünya Bankası ve IMF tarafından düzenlenen "Türkiye'de Ticaret ve Yatırım Ortaklığı" toplantısına katıldı.

**12 Ekim 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Genel Sekreter Arzu Turhan ve Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent, PricewaterhouseCoopers yetkilileri ile bir araya geldi.

**19 Ekim 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Genel Sekreter Arzu Turhan ve Genel Sekreter Yardımcısı Burcu Berent, PricewaterhouseCoopers yetkilileri ve Dünya Bankası Özel ve Mali Sektör Departmanı Ülke Sektör Koordinatörü Carlos Pinerua ile bir araya geldi.

**2 - 3 Kasım 2009** tarihlerinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdem Çenesiz, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile Slovakya'ya düzenlenen ticaret heyetinde TÜRKONFED'i temsilen yer aldı.

**13 Kasım 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve Genel Sekreter Arzu Turhan, SEDEFED'in 5. Rekabet Kongresi'ne katıldı.

**13 Kasım 2009** tarihinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, TÜSIAD Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte Business Europe öğle yemeğine katıldı.

**21 - 22 Aralık 2009** tarihlerinde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdem Çenesiz, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile Kuveyt'e düzenlenen ticaret heyetinde TÜRKONFED'i temsilen yer aldı.

# TÜRKONFED 2010 YILI FAALİYET PROGRAMI

## 1. Bölgesel Kalkınma çalışmaları

Türkiye'nin çeşitli illerinde, kalkınma ajansları temel alınarak, bölgesel kalkınma ve gelişmişlik farklarının azaltılması konuları çerçevesinde, farklı üniversite ve alanlarda çalışan akademisyenlerden oluşacak bir grupla seminerler ve paneller düzenlenmesi; yıl sonunda toplantılardan elde edilen veriler ve akademik çalışmaları bir araya getiren bir sonuç raporu yayınlanması

## 2. TÜBİTAK ortaklığı ile KOBİ'lerde Ar-Ge çalışması

KOBİ'lerin Kurumsal Yapılarının Güçlendirilmesi ve Kapasitelerinin Artırılması ana teması çerçevesinde, KOBİ'lerin Ar-Ge projeleri gerçekleştirmeye yönelik kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla, TÜBİTAK işbirliği ile bilgilendirme seminerleri ve toplantılar düzenlenmesi.

## 3. Yurtdışı iş geliştirme ziyaretleri

Gelişen ekonomik konjoktüre paralel olarak tasarlanacak, özellikle Ortadoğu ülkelerine yönelik iş geliştirme ziyaretleri düzenlenmesi. (Suriye, Irak, İran vb)

## 4. KOBİ Rehberi çalışması

TÜRKONFED üyelerinin sektörlerini, bölgelerini, ürünlerini duyurabileceği, iş ilişkilerini artırmaya yönelik web tabanlı bir KOBİ rehberi portalı hazırlanması.

## 5. İş Dünyasında Kadın çalışmaları

İş Dünyasında Kadın Platformu ve diğer iş kadınları örgütleri işbirliği ile yönetimde ve iş dünyası örgütlerinde kadın oranını artırmaya, kadının iş gücüne katılımını yükseltmeye yönelik çalışmalar yapılması.

## 6. PricewaterhouseCoopers Seminerleri

Dernek ve federasyonların talepleri üzerine eğitim seminerleri düzenlenmesi.

## 7. Bölgesel ve Sektörel Danışma Konseyi toplantıları

TÜRKONFED'in gündeminin, kolektif ve ayrıntılı bir şekilde belirlenebilmesi amacıyla oluşturulmuş Bölgesel Danışma Konseyi ve Sektörel Danışma Konseyi toplantılarının düzenlenmesi.

## 8. Başkanlar Konseyi Toplantıları

2010 yılının ilk Başkanlar Konseyi toplantısı 3-4 Mayıs 2010 tarihlerinde Bandırma Sanayici ve İşadamları Derneği (BANSİAD) ev sahipliğinde Bandırma'da; ikincisi 7-8 Ekim 2010 tarihlerinde Bodrum Esnaf Sanayici ve İşadamları Derneği (BESİAD) ev sahipliğinde Bodrum'da gerçekleştirilecektir.

## 9. TÜRKONFED 14. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi

TÜRKONFED 14. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi, 16-17 Aralık 2010 tarihlerinde Diyarbakır Organize Sanayi İşadamları Derneği (DOSİAD) ev sahipliğinde Diyarbakır'da düzenlenecektir.

# TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi İşbirliği

TÜRKONFED-Özyeğin Üniversitesi, KOBİ'lerin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi ve kapasitelerinin artırılmasını hedefleyen YENİKOBİ Projesini başlatıyor

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysele ve Özyeğin Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erhan Erkinat, "KOBİ'lerin Kurumsal Yapılarının Güçlendirilmesi ve Kapasitelerinin Artırılması" ana başlığı altında bir işbirliği anlaşmasına imza attı. TÜRKONFED Genel Sekreteri ve Özyeğin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi koordinasyonunda yürütülecek çalışmalarla KOBİ'lerin global krize becerikli, giderek artan rekabet ortamında yenikliği projelere imza etmiş ve büyümeleri için kurumsal yapılarının güçlendirilmesi amaçlanıyor.

İşbirliğinin imza töreni ve bu kapsamda 2009 yılında gerçekleştirilecek olan "KOBİ'lerin Finansmana Erilim Sorunları ve Çözüm Önerileri" projesinin tanıtım

**SORUMLULUK HÜKÜMETTE**  
Yalçındag: Demokrasi İpini sıkı sarılam  
Kurtul: Kredi pazarı 2010'da yüzde 12 büyür

# Türkiye'nin krizi dünyadan uzun sürer

en önemli demokratik sorunlarımız TÜRKONFED ile kurulmuş ve bu yıl başlıyor

Küresel dünyada 2010 sonunda, Türkiye'de ise 2011 sonunda hafifletileceği beklenen TÜRKONFED Başkanı, Türkiye'nin bu yıl içinde 4-7 sürecekteceğini kaydederek özgeçmişini açıkladı

**İş dünyası 5 yılda 'Yenikobi' yaratacak**

**İş dünyası hükümete işsizlik uyarısı yaptı**

# 'Esas endişe konusu, 2010 yılının ikinci yarısı'

İş talebinin de hızla daralmasının ve özel yatırımların yavaşlamasının çarpıcı bir netlik taşıdığına dikkat çeken Celal Beysele, "İş performanslarının sergilenmesi mümkün olmayacak" diye konuştu

İş dünyasının bu yıl içinde 4-7 sürecekteceğini kaydederek özgeçmişini açıkladı. Beysele, "Esas endişe konusu, 2010 yılının ikinci yarısıdır. İş talebinin de hızla daralmasının ve özel yatırımların yavaşlamasının çarpıcı bir netlik taşıdığına dikkat çeken Celal Beysele, "İş performanslarının sergilenmesi mümkün olmayacak" diye konuştu

**YENİKOBİ**

**İzmir'de kriz 'ortak akıl'**  
TÜRKONFED: En gelişmiş ülkelerin...

**KOBİ'lere ayna tutuldu**

**KOBİ'leri krizden en az hasarla kurtarmanın yollarını arıyoruz'**

**Kılıçlar ve Altınay'ın**

**KOBİ'lerden bankalara çağrı 'Paranızı üretime de ayırın'**

**İş dünyası 5 yılda 'Yenikobi' yaratacak**

**KOBİ'lere ayna tutuldu**

**KOBİ'leri krizden en az hasarla kurtarmanın yollarını arıyoruz'**

**Kılıçlar ve Altınay'ın**

**KOBİ'lerden bankalara çağrı 'Paranızı üretime de ayırın'**



**TÜRKONFED**  
Krizin, yılın ikinci yarısının süreceğini kaydeden TÜRKONFED Başkanı Celal Beysele, "Esas endişe konusu, 2010 yılının ikinci yarısıdır. İş talebinin de hızla daralmasının ve özel yatırımların yavaşlamasının çarpıcı bir netlik taşıdığına dikkat çeken Celal Beysele, "İş performanslarının sergilenmesi mümkün olmayacak" diye konuştu

**İzmir'de kriz 'ortak akıl'**  
TÜRKONFED: En gelişmiş ülkelerin...  
İzmir'de düzenlenen toplantıda TÜRKONFED Başkanı Celal Beysele, "Esas endişe konusu, 2010 yılının ikinci yarısıdır. İş talebinin de hızla daralmasının ve özel yatırımların yavaşlamasının çarpıcı bir netlik taşıdığına dikkat çeken Celal Beysele, "İş performanslarının sergilenmesi mümkün olmayacak" diye konuştu

**KOBİ'lere ayna tutuldu**  
Özyeğin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi Direktörü Beha da projesiyle ilgili olarak, "KOBİ'lerin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi ve kapasitelerinin artırılmasını hedefleyen YENİKOBİ Projesi'nin tanıtım toplantısında konuşan TÜRKONFED Başkanı Celal Beysele, "Esas endişe konusu, 2010 yılının ikinci yarısıdır. İş talebinin de hızla daralmasının ve özel yatırımların yavaşlamasının çarpıcı bir netlik taşıdığına dikkat çeken Celal Beysele, "İş performanslarının sergilenmesi mümkün olmayacak" diye konuştu

**KOBİ'leri krizden en az hasarla kurtarmanın yollarını arıyoruz'**  
Yenikobi Projesinin tanıtım toplantısında konuşan TÜRKONFED Başkanı Celal Beysele, "TÜRKONFED olarak gündemimiz, Türkiye ekonomisinin önemli bir kısmını oluşturan KOBİ'lerin yeterince desteklenmesidir"

**Kılıçlar ve Altınay'ın**  
Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Başkanı Celal Beysele, "Esas endişe konusu, 2010 yılının ikinci yarısıdır. İş talebinin de hızla daralmasının ve özel yatırımların yavaşlamasının çarpıcı bir netlik taşıdığına dikkat çeken Celal Beysele, "İş performanslarının sergilenmesi mümkün olmayacak" diye konuştu

# TÜRKONFED Üyesi Federasyon ve Dernekler

## Ambalaj Dernekleri Federasyonu (ADF)

1. Ambalaj Makinecileri Derneği (AMD)
2. Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD)
3. Etiket Sanayicileri Derneği (ESD)
4. Fleksibül Ambalaj Sanayicileri Derneği (FASD)
5. Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği (KASAD)
6. Metal Ambalaj Sanayicileri Derneği (MASD)
7. Sert Plastik Ambalaj Sanayicileri Derneği (SEPA)
8. Olukluk Mukavva Sanayicileri Derneği (OMÜD)

## Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED)

1. Afyon Sanayici ve İşadamları Derneği (AFSİAD)
2. Alanya Sanayici ve İşadamları Derneği (ALSİAD)
3. Antalya İş Kadınları Derneği (ANTİKAD)
4. Antalya Sanayici ve İşadamları Derneği (ANSİAD)
5. Bahçesir Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD)
6. Bodrum Esnaf Sanayici ve İşadamları Derneği (BESİAD)
7. Ege Ayakkabı Sanayicileri Derneği (EGEAYSAD)
8. Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD)
9. Ege Giyim Sanayicileri Derneği (EGSD)
10. Ege Sanayici ve İşadamları Derneği (ESİAD)
11. Isparta Girişimci Sanayici ve İşadamları Derneği (IGSİAD)
12. İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği (İZSİAD)
13. Manavgat Sanayici ve İşadamları Derneği (MASİAD)
14. Manisa Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri Derneği (MOSBSANDER)
15. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)

## Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASİFED)

1. Adana Genç İşadamları Derneği (AGİAD)
2. Adana İş Kadınları Derneği (İŞKAD)
3. Adana Sanayici ve İşadamları Derneği (ADSİAD)
4. Ceyhan Sanayici ve İşadamları Derneği (CEYSİAD)
5. Hatay Sanayici ve İşadamları Derneği (HASİAD)
6. İskenderun Sanayici ve İşadamları Derneği (İSSİAD)
7. Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği (MESİAD)
8. Tarsus Sanayici ve İşadamları Derneği (TASİAD)
9. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)

## Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED)

1. Batman İş Kadınları Derneği (BATİKAD)
2. Cizre Sanayici ve İşadamları Derneği (CİSİAD)
3. Diyarbakır İş Kadınları Derneği (DİKAD)
4. Diyarbakır Mermerciler ve Madenciler Derneği (DMD)
5. Diyarbakır Organize Sanayi İşadamları Derneği (DOSİAD)
6. Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği (DİSİAD)
7. Elazığ İş Kadınları Derneği (ELİKAD)
8. Elazığ Mermerciler ve Madenciler Derneği (EMMAD)
9. Elazığ Sanayici ve İşadamları Derneği (ELSİAD)
10. Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Derneği (GÜNSİAD)
11. Malatya Girişimci İş Kadınları Derneği (MAİŞKAD)
12. Malatya Sanayici ve İşadamları Derneği (MASİAD)
13. Mardin İş Kadınları Derneği (MİKAD)
14. Mardin Sanayici ve İşadamları Derneği (MARSİAD)
15. Siirt Sanayici ve İşadamları Derneği (SİSİAD)
16. Şanlıurfa Girişimci İş Kadınları Derneği (ŞUGİŞKAD)
17. Şanlıurfa Sanayici ve İşadamları Derneği (ŞUSİAD)
18. Temizlik ve Sosyal İşverenler Derneği (TES-DER)
19. Tunceli Girişimci İş Kadınları Derneği (TUNGİŞKAD)
20. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)

## İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASİFED)

1. Aksaray Girişimci İş İnsanları Derneği (AKSARAYSİAD)
2. Akyurt Sanayici ve İşadamları Derneği (AKSİAD)
3. Ankara Girişimci İş Kadınları ve Destekleme Derneği (ANGİKAD)
4. Batı Ankara Girişimci ve Sanayici İşadamları Derneği (BAGİAD)
5. Hasanoğlan Sanayici ve İşadamları Derneği (HASSİAD)
6. Kazan Sanayici ve İşadamları Derneği (KASİAD)
7. Konya İş Kadınları Derneği (KİKAD)
8. Konya Sanayici ve İşadamları Derneği (KOSİAD)
9. Nevşehir Sanayici ve İşadamları Derneği (NESİAD)
10. Ostim Sanayici ve İşadamları Derneği (OSİAD)
11. Sakarya Sanayici ve İşadamları Derneği (SASİAD)
12. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)

## Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED)

1. Bandırma Sanayici ve İşadamları Derneği (BANSİAD)
2. Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği (BUSİAD)
3. Edirne Sanayici ve İşadamları Derneği (EDSİAD)
4. Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği (ESİAD)
5. Bursa Genç Sanayici ve İşadamları Derneği (GESİAD)
6. Lüleburgaz Sanayici ve İşadamları Derneği (LÜSİAD)
7. Nilüfer Sanayici ve İşadamları Derneği (NİLSİAD)
8. Orhangazi Sanayici ve İşadamları Derneği (ORSİAD)
9. Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği (SİSİAD)
10. Trabzon Sanayici ve İşadamları Derneği (TSİAD)
11. Trakya Sanayici ve İşadamları Derneği (TRAKSAN)
12. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)

## Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (OKASİFED)

1. Amasya Sanayici ve İşadamları Derneği (ASİAD)
2. Amasyalı Sanayici ve İşadamları Derneği (AMASYALISİAD)
3. Çorum Sanayici ve İşadamları Derneği (ÇORUMSİAD)
4. Kazova Sanayici ve İşadamları Derneği (TOKAT KAZOVASİAD)
5. Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği (SAMSİAD)
6. Sungurlu Sanayici ve İşadamları Derneği (SUNGURLUSİAD)
7. Tokat Sanayici ve İşadamları Derneği (TOSİAD)
8. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)
9. Yeşilirmak Havzası Sanayici ve İşadamları Bilimsel Araştırmaları Destekleme Derneği (YEHSİAD)

## Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)

1. Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği (AYSAD)
2. Nişasta ve Glikoz Üreticileri Derneği (NÜD)
3. Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD)
4. Otomotiv Sanayii Derneği (OSD)
5. Promosyon Ürünleri İmalatçıları ve Satıcıları Derneği (PROMOTÜRK)
6. Sağlık Gereçleri Üreticileri ve Temsilcileri Derneği (SADER)
7. Tüm Kırtasiye Sanayicileri İhracatçıları İthalatçıları Toptancıları Derneği (TÜKİD)
8. Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği (DÇÜD)
9. Türkiye Fuar Yapımcıları Derneği (TFYD)
10. Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD)
11. Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB)
12. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)
13. Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND)

## Türkiye Seramik Federasyonu (SERFED)

1. Seramik, Cam ve Çimento Hammaddeleri Üreticileri Derneği (SERHAM)
2. Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği (SERKAP)
3. Seramik Sağlık Gereçleri Üreticileri Derneği (SERSA)
4. Teknik Seramik ve Refrakter Üreticileri Derneği (SEREF)
5. Tesizat İnşaat Malzemecileri Derneği (TİMDER)
6. Türk Seramik Derneği (TSD)

## Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu (YÜF)

1. Agrega Üreticileri Birliği (AGÜB)
2. Beton Katkı Üreticileri Birliği (KÜB)
3. Kireç Sanayicileri Derneği (KİSAD)
4. Türkiye Çimento Müstahsilileri Birliği (TÇMB)
5. Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB)
6. Türkiye Prefabrik Birliği (TPB)

**TÜRKONFED**

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu  
Mete Caddesi Yeni Apartmanı No: 10/6 Taksim  
34437 İstanbul / Türkiye

T 0212 251 73 00  
F 0212 251 58 77  
E info@turkonfed.org

[www.turkonfed.org](http://www.turkonfed.org)

**türkonfed**  
TÜRK GİRİŞİM VE  
İŞ DÜNYASI  
KONFEDERASYONU  
TURKISH ENTERPRISE  
AND BUSINESS  
CONFEDERATION

**AKBANK**