

TÜRKONFED **BİZ**

BARIŞ SURETİ
PARTİLER KANUNU AB
KURULUŞLARI ÖZERK KURUMLARIN
YÖNETİMLER YASASI ÖRGÜTLENME
BAĞIMSIZLIĞI KADIN CİNAYETLERİ İŞ
BÜYÜME DÖVİZ KURU YOLSUZLUKLA
YOKS
MÜCA
ÜCRE
TASA
DEĞE
KANU
POLİT
TOPL
BAĞIM
HAKKI YARGI BAĞIMSIZLIĞI KADIN C
CARİ AÇIK BÜYÜME DÖVİZ KURU YOL
MÜCADELE YOKSULLUKLA MÜCADELE
KAVİT DIŞI İLE MÜCADELE EKONOMİ
İ ÜCRET CİNSİYET EŞİ
KALAMA

NE İSTİYORUZ?
REFORM
HEMEN
ŞİMDİ!

NE ZAMAN İSTİYORUZ?



BORSA İSTANBUL
BAŞKANI DR. TALAT
ULUSSEVER:
"FİNANSAL
SÜPERMARKETE
DÖNÜŞTÜK"



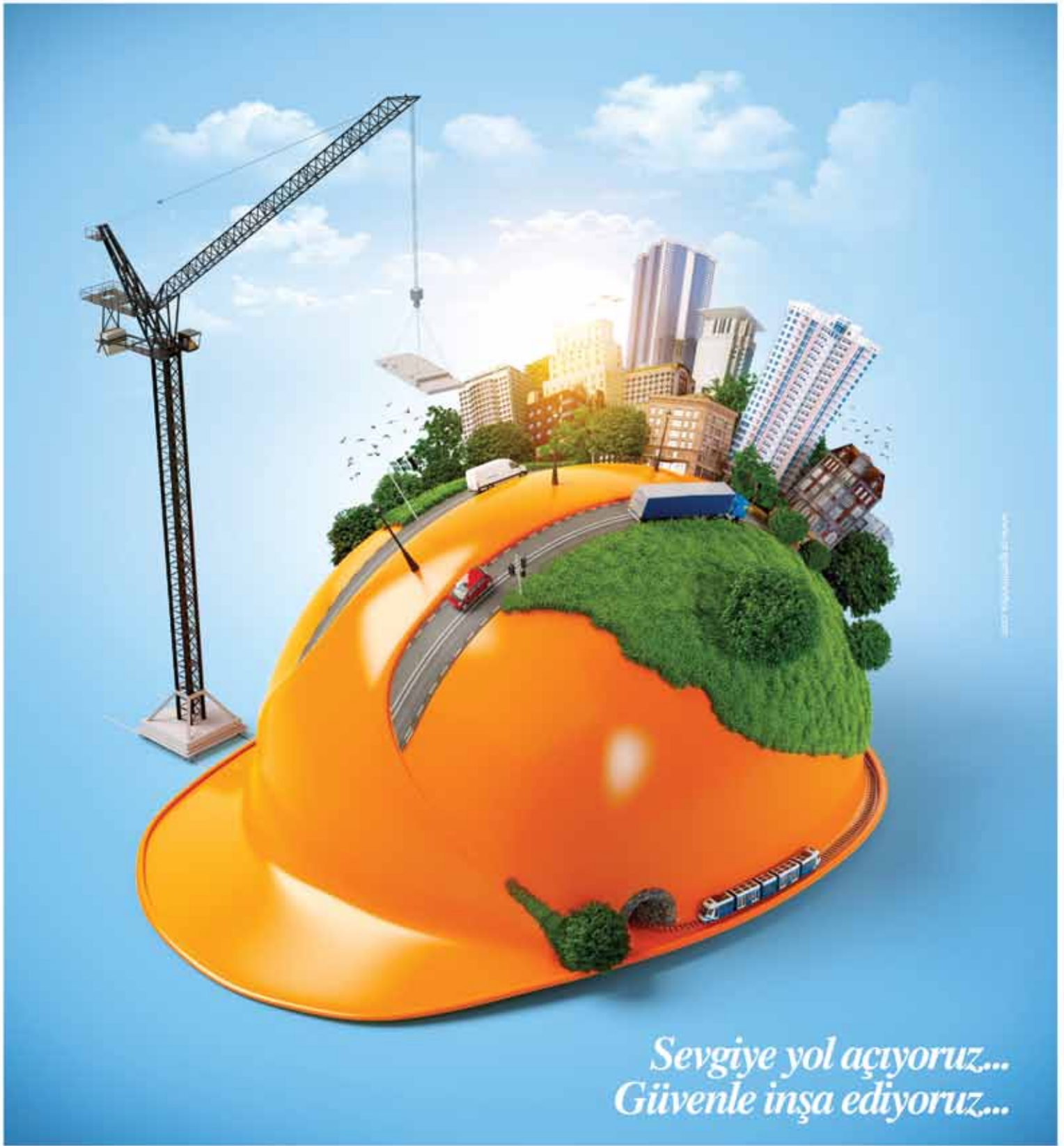
TÜRKONFED'DE
BAYRAK DEĞİŞİMİ
YAŞANDI; TARKAN
KADOĞLU İLE
YENİ DÖNEM
BAŞLADI



TÜSİAD BAŞKANI
CANSEN BAŞARAN
SYMES: KAPSAYICI
DİJİTAL DÖNÜŞÜM:
KAPSAYICI BİR
BÜYÜME



SUTKS BAŞKANI
NUR GER:
"İNAN OLMAK,
EŞİT OLMAK İÇİN
YETERLİDİR!"



*Sevgiye yol açıyoruz...
Güvenle inşa ediyoruz...*



MİLYONLARCA TON
YÜK TAŞIYORUZ

SAVAŞIN YÜKÜNÜ TAŞIYAMIYORUZ !

Bugüne kadar milyonlarca ton yük taşıdık... Berrak denizleri aştık, yeşil vadilerde yol aldık. Çocuklar gülümseyerek el salladı bize... Cennet dünyamızda insana, dostluğa, ortaklığa dair her sorumluluğu taşıdık...

Şimdi bir savaş var ve yüzlerce insan ölüyor... Biz bu **savaşın yükünü taşıyamıyoruz..!**



CEYNAK





TARKAN KADOOĞLU
TÜRK GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

HER ZAMAN UZLAŞININ VE ÇÖZÜMÜN YANINDA YER ALDIK

TÜRKİYE ÇOK ÖNEMLİ TARİHİ BİR SINAVDAN GEÇİYOR. BÖYLESİNE RİSKLİ, BÖYLESİNE ÖNEMLİ BİR COĞRAFYADA TÜRKİYE ÇOK GÜÇLÜ OLMAK ZORUNDA. BUNUN İÇİN DE ÖNCE ÜLKE OLARAK BİRLİĞİMİZİ, BERABERLİĞİMİZİ, BARIŞ VE GÜVEN ORTAMINI SÜRDÜRMELİYİZ.

Zor ve çetin bir dönemden geçiyoruz. İhtiyacımız olan uzlaşma ve birlikte yaşama kültürü her geçen gün yaşanan acılar ile geleceğimizden uzak bir noktaya düşüyor. Martin Luther King'in, "Ya birlikte kardeşçe yaşamayı öğreneceğiz ya da aptallar gibi hep beraber yok olacağız" sözü giderek daha fazla anlam kazanıyor.

Huzur, adalet ve barış olmadan ne kalkınma ne büyüme ne de üretim söz konusu olur.

TÜRKONFED, kuruluşundan bugüne hiçbir zaman kavga ve kaosun içinde yer almadı, almayacak. Ancak taraf olduğumuz konular da var; Demokrasi, adalet, şeffaflık, kalkınma, kadın istihdamı ve birlikte yaşamak arzusu ilkelerimizi belirliyor.

Her zaman uzlaşımın, çözümün yanında yer aldık. İşte büyümemizin, güçlenmemizin sırrı burada yatıyor. Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarının yaygınlaşması, gelişmesi; bununla birlikte girişimcilik ve marka değerinin Türkiye'nin her köşesine kadar ilerlemesinde TÜRKONFED'in büyük payı var.

TÜRKONFED için üretimin olmadığı, ekonominin daraldığı, insanların sıkıntı yaşadığı her ortam azap olacaktır. İşte bu yüzden TÜRKONFED olarak insanların mutlu olduğu, güçlü ekonomiye sahip, demokrasi ve insan haklarında gelişmiş bir Türkiye için çalıştık, çalışmaya devam edeceğiz.

Böylesine önemli bir coğrafyada Türkiye çok güçlü olmak zorunda. İş insanları ve sanayiciler olarak mal ve hizmet üretimine devam edebilmemiz için önce Türkiye'nin huzur ve güven içinde olması gerekiyor. Türkiye çok önemli tarihi bir sınavdan geçiyor. Bunun için de önce ülke olarak birliğimizi, beraberliğimizi barış ve güven ortamını sürdürmeliyiz. Bu nedenle yeni bir sivil Anayasa'ya, AB sürecinde ıvıme, demokratikleşme ve eşitlik konularında derinleşmeye, adil bir hukuk sistemine, olmazsa olmazımız olan çözüm sürecinin başarıyla sonuçlandırılmasına ihtiyaç vardır.

Bugün birlik ve beraberlik içerisinde hareket etmenin tam zamanıdır. Siyasi liderlerin hangi düşünceye sahip olurlarsa olsunlar, sorumluluk içinde bir araya gelmeleri, ortak acılara ortak tepkiler vermeleri ve topluma dayanışma mesajları iletmeleri gerekiyor. Şiddetin gündelik ve siyasi hayatımızın bir parçası olma ihtimaline karşı esaslı bir karşı çıkış ve duruş sergilemeliyiz.

TÜRKONFED olarak Türkiye'nin geleceğine, çocuklarımıza bu konularda bir sorumluluğumuz olduğunu düşünüyoruz. Güçlü ve demokratik bir Türkiye için üzerimize düşen sorumluluğun farkındayız. Elimizi taşın altına 11 yıl önce koymuştuk; o günden bugüne o sorumluluklarımızın bilinciyle çalışıyoruz.

stsgrup



oncusefa.com



Kent içinde ya da dışında...

Yüzlerce konutluk yaşam alanları ya da mütevazı konut projeleri...

Çevreye ve insana saygılı, kente kimlik kazandıran, bulunduğu bölgeye değer katan konsept projeler...

STS GRUP bu misyon için kuruldu, bu vizyon ile çalıştı ve çalışmaya devam ediyor.

Atatürk Caddesi Gülbahçesi Sitesi
D Blok 2/36 Seyhan
ADANA - Türkiye

T : +90 322 459 7151
F : +90 322 457 9002
E : info@stsgroup.com.tr

stsgroup.com.tr

HAYATİ BAKIŞ
EDITÖR

“Bir öğrenci,
bir öğretmen,
bir kalem ve bir
defter dünyayı
değiştirebilir...”

**MALALA YOUSZAF**

Nobel Barış Ödülü sahibi,
Pakistanlı çocuk hakları aktivisti

ORTAK KATMA DEĞER YARATMAK İÇİN...

ÜRETEN, KATMA DEĞER YARATAN, İSTİHDAMA KATKI SAĞLAYAN, EMEK, ADALET, BARIŞ VE BİRLİKTE YAŞAMAK HAYALLERİNİ ÇOĞALTMAK İÇİN ÖNÜMÜZE, TÜRKONFED’İ OLUŞTURAN İŞ DÜNYASI İNSANLARININ HEDEFLERİNİ KOYDUK.

Ortak katma değer yaratmak için çıktık yola. Birlikte yaratılan değerlerin anlamını ve bizi hayallerimize ulaştıracağını bilerek. Bu yolculuk 11 yıl önce başladı aslında. Birlikte iş yapma kültürünü geliştirmek isteyen iş dünyası insanların, gönüllülük esasıyla bir araya gelmesi; sosyo-kültürel alandan ekonomiye, siyasetten toplumsal gelişmelere, teknoloji ve Ar-Ge’den sivil toplum faaliyetlerine kadar çok geniş bir yelpazede fikir üretmek, kalkınma ve gelişme dinamiklerini tetiklemek istemeleriydi Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu’nu (TÜRKONFED) oluşturan harç. Çok yol alındı o günlerden bugünlere. Eskilerin deyimi ile o köprüünün altından çok sular geçti.

Bugün 11 yıllık ortak katma değere yeni bir halka daha ekliyoruz; TÜRKONFED BİZ Dergisi, federasyonlarımızın, derneklerimizin, iş ortaklarımızın ve üretmek isteyen iş dünyasının buluşma noktası olacak. Bu buluşmaya 22 federasyon ve 150 derneğimiz ile şahillik yapıyoruz. Derginin yayım politikası da, çizgisi de, içerikten tasarıma zenginliği de siz değerli üyelerimizden gelecek bilgi-değerlendirme-eleştiri ve destek ile gelişecek. Dergimiz aynı zamanda e-dergi formatında TÜRKONFED üyelerine internet ortamında iletilecek. TÜRKONFED kurumsal web sitesinde de yer alacak. Süreç içinde facebook ve twitter gibi sosyal platformlarda da TÜRKONFED BİZ, haberleri, araştırmaları, röportajları ve analizleri ile etkilemeye, değiştirmeye ve dönüştürmeye devam edeceğiz.

HEDEFLER VE HAYALLER

Üreten, katma değer yaratan, istihdama katkı sağlayan, emek, adalet, barış ve birlikte yaşamak hayallerini çoğaltmak için önümüze, TÜRKONFED’i oluşturan iş dünyası insanların hedeflerini koyduk. TÜRKONFED de 26 Mayıs’ta gerçekleştirdiği 11. Olağan Genel Kurulu ile hedeflerinin bir kez daha altını çizdi. İlk sayıya, yoğun bir katılım sahnede olan ve birbirinden değerli konuşmacıların TÜRKONFED üyeleri ile birlikte olduğu genel kurulu aktararak başlamak istedik. Türk girişim ve iş dünyasının çatı örgütü TÜRKONFED ve federasyonlarının yeni hükümetten beklediği reformları sayfalarımıza taşıdık. Görüşleri ile katkılarını esirgemeyen federasyonlarımıza teşekkür ediyoruz.

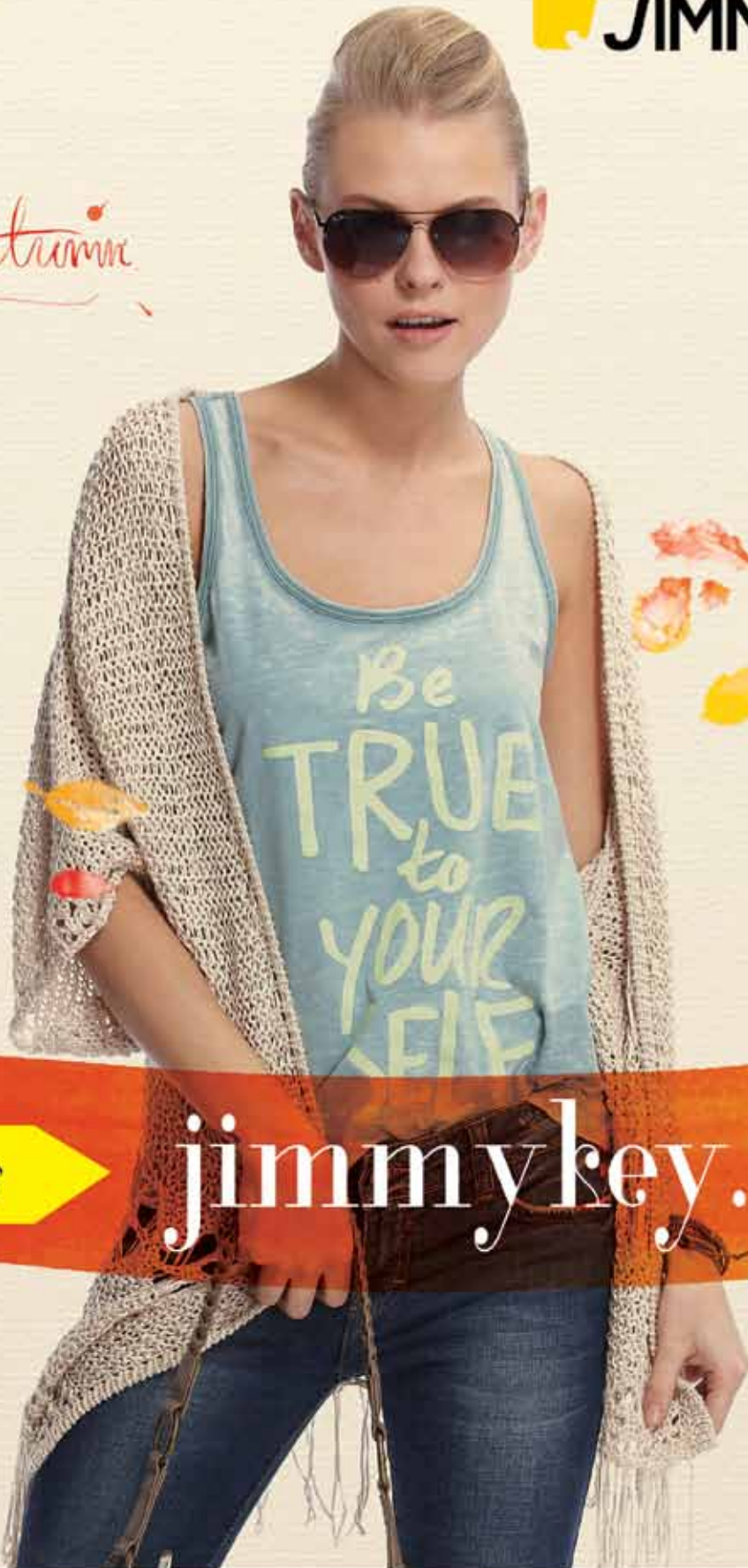
Sivil toplum faaliyetlerini hayatının merkezine koyan, toplumda cinsiyet eşitliği ve kadın istihdamına dönük çalışmalarıyla tanınan SUTEKS’in takım koçu Nur Ger, TÜRKONFED ve TUSİAD’da başkan yardımcılığı yapan, her iki kurumun birlikte başlattığı BORGİP’in koordinatörlüğünü de yürüten SUN Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı Şükrü Ünlütürk ile söyleşi yaptık, BASİFED Başkanı Levent Akgerman ile teknokent İzmir hayalini paylaştık, Borsa İstanbul Başkanı Dr. Talat Ulussever’den de “Finans Merkezi İstanbul” a nasıl ulaşılacağını masaya yatırdık... Daha fazlasını da sayfaları çevirmeye başladığımızda göreceksiniz zaten.

TÜRKONFED merkez ofisinde destek veren üniversiteli gönüllülerimiz; Emre Çınar, Pelin Demir, Yasemin Doğan, Sema Karagül, Nilüfer Demir ve Yiğit Esirtgen’e, yani içerikten reklam ve dağıtım kadar ortak katma değer yaratmak için desteklerini esirgemeyen tüm dostlarımıza teşekkür ederiz.

Tek başımıza olmadığımızın bilinciyle tüm üyelerimizi ortak katma değer yaratmak için destek ve katkıya davet ediyoruz. Keyifli okumalar...


 JIMMY KEY


Autumn



online alışveriş

jimmykey.com

 JimmyKey

 Jimmy_Key

ADANA - ALANYA - ANKARA TAURUS - BODRUM - FOÇA - FORUM AYDIN - ISPARTA - İZMİR MAVİŞEHİR
KEMER - MANISA - MARKANTALYA - MARMARIS - MERSİN - MUĞLA - SÖKE NOVADA - VAN



8 FOCUS

- OTOMOTİV PAZARINDA YÜZLER GÜLÜYOR
- TURİZM SEKTÖRÜ S.O.S. VERİYOR
- 3.5 MİLYAR EURO KOTAYA BAĞLI

10 + HABER

- TÜRKONFED PARİS'TE B20 TOPLANTILARI'NA KATILDI
- KARADENİZ GEZİLERİNDE İKİNCİ DURAK: GÜRCİSTAN
- KADOOĞLU: "HER TÜRLÜ YATIRIM VE İŞBİRLİĞİNE HAZIRIZ"
- AKGERMAN: "DÖRDÜNCÜ SANAYİ DEVRİMİ GELİYOR"
- SÖNMEZ: "TARIMSAL ÜRETİM OLMADAN 2023 HEDEFİ TUTTURULAMAZ"
- İSİFED'DEN "KOMŞU"YA İŞ GEZİSİ
- BAKSİFED'DEN PROTOKOL ZİYARETLERİ
- ÇİSAD'IN PRAG TEMASLARI
- GESİFED PLATFORM TOPLANTISI'NA KATILDI



16 BASIN ODASI

- LİDERLER SURUÇ'TA KOLKOLA YÜRÜMELİ
- İRAN İLE ANLAŞMA, EKONOMİMİZİ OLUMLU ETKİLER...
- KOMŞU İLE YENİ SAYFA AÇMAMIZ LAZIM

18 SEYİR DEFTERİ

BAHADIR KALEAĞASI / TÜSİAD
ULUSLARARASI KOORDİNATÖRÜ
Transatlantik ortaklık ve Türkiye

20 SÖYLEŞİ

BORSA İSTANBUL BAŞKANI
DR. TALAT ULUSSEVER: "FİNANSAL
SÜPERMARKETE DÖNÜŞTÜK"
*100 milyar geçen borsalar arasında
30. sırada olmasma rağmen,
performansı ile yatırımcıları cezbeden
Borsa İstanbul, yeni dönemde gözlerin
çevrileceği önemli finansal kurumların
başında geliyor.*



26 KAPAK EKONOMİ

NE İSTİYORUZ? REFORM
NE ZAMAN? HEMEN ŞİMDİ

7 Haziran seçimlerinin ardından, iş dünyası acilen sosyo-kültürel, siyasal ve ekonomik reformların hayata geçirilmesini bekliyor.

32 KAPAK /GENEL KURUL

TÜRKONFED'DE BAYRAK DEĞİŞİMİ
YAŞANDI; TARKAN KADOOĞLU İLE
YENİ DÖNEM BAŞLADI

- TÜRKONFED ESKİ BAŞKANI ONATÇA: "HEPİMİZ TÜRKİYE SEVDASI İLE ÇALIŞIYORUZ"
- TÜSİAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI SYMES: KAPSAYICI DİJİTAL DÖNÜŞÜM: KAPSAYICI BİR BÜYÜME
- MALİYE BAKANI ŞİMŞEK: "TÜRKONFED İLE AYNI FİKİRDEYİZ"
- DÜNYA BANKASI TÜRKİYE DİREKTÖRÜ RAISER: "TÜRKİYE'NİN ŞEHİRLERİ EKONOMİNİN SÜRÜKLEYİCİ GÜÇLERİ OLDU"
- GÜVEN VE İSTİKRARIN İKİ ANAHTARI: DEMOKRATİKLEŞME VE BÖLGESEL KALKINMA

SAHİBİ

türkonfed TÜRK GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU
TURKISH ENTERPRISE AND BUSINESS CONFEDERATION

TÜRKONFED ADINA SAHİBİ
TARKAN KADOOĞLU

GENEL KOORDİNATÖR
ARDA BATU

YAYIN EDITÖRÜ / SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
HAYATİ BAKIŞ
hayati@origamimedy.com

YAYIN KURULU
ORHAN TURAN (BAŞKAN), ARDA BATU,
EMRE TAMER, İDRİS KARDAŞ, TUGAY SOYKAN,
HAYATİ BAKIŞ

REKLAM KOORDİNASYON
0 212 252 87 76 - reklam@origamimedy.com

YAYINA HAZIRLAYAN

 origami
MEDIA

GENEL YAYIN YÖNETMENİ
TUGAY SOYKAN

GÖRSEL YÖNETMEN
MURAT CERİT

REKLAM KOORDİNATÖRÜ
MUSTAFA AK

YAYIN ADRESİ
Mecidiyeköy Mah. Atakan Sokak No: 6/7 Şişli / İstanbul
T: 0 212 252 76-77 F: 0 212 211 40 70
www.origamimedy.com

YAYIN TÜRÜ
Yaygın, Süreli Dergi. 3 ayda bir yayımlanır.

TÜRKONFED
Mete Caddesi Yeni Apartmanı No:10/6 Taksim / İstanbul
T: 0 212 251 73 00 F: 0 212 251 58 77
www.turkonfed.org

BASKI VE CİLT
Uniprint Basım Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ömerli Köyü, Hadımköy - İstanbul Caddesi, No: 159
34555 - İstanbul - Türkiye
Telefon: 0 212 798 28 40 pbx
www.apa.com.tr

TÜRKONFEDBİZ Dergisi'nde yer alan yazı, fotoğraf ve makaleler izin alınmadan yayımlanamaz, çoğaltılamaz. Kaynak gösterilmek kaydıyla yayımlanabilir.



42

56 SİNERJİ

BASİFED BAŞKANI LEVENT AKGERMAN:
"TÜRKONFED FEDERASYONLARIN ANA
DİNAMOSUDUR"

TÜRKONFED'i oluşturan ilk federasyonlardan biri BASİFED. Türkiye'nin en fazla ihracat yapan dördüncü şehri İzmir'in bir teknokent olması için önemli projeler yürütüyor.

62 BRÜKSEL NOTLARI

**DİLEK AYDIN / TÜRKONFED
AB-UEAPME TEMSİLCİSİ**

Avrupa Birliği değişim gündemi ve Türkiye

64 AKTÜEL

**SUTEKS BAŞKANI NUR GER: "İNSAN
OLMAK, EŞİT OLMAK İÇİN YETERLİDİR!"**

Sivil toplum denildiğinde akla gelen isimlerden biri Nur Ger. Hayatının önemli bir bölümünü toplumda cinsiyet eşitliği ve kadın istihdamına ayırmış bir iş insanı.



64

70 MARKA KENTLER

**İPEKYOLU'NUN TİCARET VE SANAYİ
MERKEZİ: GAZİANTEP**

76 HOBİ & TUTKU

**SUN TEKSTİL BAŞKANI ŞÜKRÜ
ÜNLÜTÜRK: "TEKNE, HAYATIMIZIN
ÇOK ÖNEMLİ PARÇASI!"**

Atlas Okyanusu'nu geçmek en büyük hayalimdi, gerçekleştirdi. Şimdi yeni hayallere yelken açmaya hazırlanıyor. Teknesi hayatının en önemli parçası haline gelmiş Ünlütürk'ün. Tabii ki ailesinin de tekne sevdasının bunda büyük payı var.

81 KEBİKEÇ

- G20 GEZEGENİ'NDE NELER OLUYOR?
- PAYLAŞMASAK OLMAZDI!

82 İHRACAT ROTASI

**KARADENİZ'İN KUZEY YILDIZI:
UKRAYNA**

88 PUSULA

► EKONOMİYE GÜVENDE GERİLEME SÜRÜYOR

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanacıları Derneği (Türkiye İMSAD), İnşaat Malzemeleri Sanayi Temmuz Ayı Endeksi yayımlandı. İnşaat Malzemeleri Bileşik Endeksi, Haziran ayında 0,5 puan azalarak 103,9 puan olarak gerçekleşmişti. Faaliyet Endeksi'nde artış yavaşlarken, Güven ve Beklenti Endeksleri gerilemişti. Mevsimsellik ile faaliyetlerde artış olmasına karşın seçim sonuçları ile oluşan koşullar Beklenti ve Güven Endeksleri'nde gerilemeye yol açtı. Faaliyetlerdeki artış da aynı koşullarda yavaşladı. Yurt içi satışlar ile üretimde artışlar yavaşlarken; ihracat faaliyeti durağan kalmaya devam etti. Güven endeksinde gerileme gözlenirken, inşaat sektörüne ve inşaat malzemeleri sektörüne ilişkin güven de düştü. Ekonomiye olan güvenin gerilemeye devam ettiği gibi beklenti endeksinde de gerileme yaşandı. Yurt içi siparişlerdeki artış beklentisi de uzun süre sonra geriledi.



► TURİZM SEKTÖRÜ S.O.S. VERİYOR



TÜRSAB, AKTOB, TÜROFED, TÜROB, ETİK gibi sektörün bütün örgütleri turizm sektöründe 2015'te düşüş beklediklerini açıkladı. En iyimser tahminler sektörün 2014 düzeyinde kalacağı yönünde. Beklentiler gerçekleşirse 2010'dan sonraki artış trendi bozulacak. Türkiye'nin turizm geliri 2010'a göre 2011'de yüzde 12.7, 2012'de yüzde 3.2, 2013'te yüzde 11.4 ve 2014'te ise yüzde 6.2 artmıştı. 2015 yılı Ocak ayında yüzde 6'lık gelir artışı umut vaat etse de izleyen aylarda yaşanan düşüş S.O.S. sinyallerini güçlendirdi. Ocak-Mayıs döneminde turist sayısı yüzde 1.2 geriledi. Gelirde yüzde 1.3'lük artış turist başına harcamanın 828 dolardan 911 dolara çıkmasıyla oluştu. Geceleme sayısı ise ortalama 9.9'dan 7.8'e geriledi.

► 3.5 MİLYAR EURO KOTAYA BAĞLI

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), Avrupa Komisyonu Ulaştırma ve Hareketlilik Genel Müdürlüğü tarafından bağımsız bir konsorsiyuma yaptırılan "AB ile Türkiye arasında bir anlaşmanın ekonomik etkileri üzerine bir çalışma" isimli etki analizi raporunu kamuoyu ile paylaştı. Rapora göre; Türkiye ile AB arasındaki karayolu yük taşımacılığı hizmetinin serbestleştirilmesine ilişkin dört ana senaryodan biri olan "tam serbestleşme"nin sağlanması durumunda Türkiye ile AB arasındaki ticarete 3,5 milyar euroluk artış yaşanacak. Türkiye'nin AB'ye yapacağı ihracat 1.9 milyar euro artarken, AB'nin Türkiye'ye ihracatı ise 1.6 milyar euro yükseliş kaydedecek.



► OTOMOTİV PAZARINDA YÜZLER GÜLÜYOR



Otomotiv Sanayicileri Derneği (OSD), 2015 yılının ilk yarısında araç satışlarının yaklaşık yüzde 50 arttığını açıkladı. Türkiye otomotiv pazarı, 2014'ün aynı dönemine göre yüzde 49 oranında yükseldi ve 455 bin adet araç satıldı. En çok dikkat çeken kalem yüzde 71'le hafif ticari araçlar oldu. İnşaat sektöründeki gelişmelerin etkisiyle 2015'te, 2014'ün aynı dönemine göre kamyon pazarı yüzde 27 oranında artarak 20 bin adede yükseldi. İhracat pazarı da, iç pazar kadar olmasa da gelişme gösterdi ve bir önceki yıla göre, toplam otomotiv yüzde 8 oranında, otomobil ihracatı ise yüzde 1 oranında artış gösterdi. Toplam 668 bin araç ile üretim yüzde 18 arttı.

► REKABET, "BUTİK ÜRETİME" YÖNLENDİRDİ



Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) Başkanı Timur Erk, sektörün 2014'ü önceki yıla göre yüzde 3-4 büyüme ile kapattığını söyleyerek, üretimde büyüme gerçekleşirken ihracatta pazar kayıpları nedeniyle düşüş yaşandığına dikkat çekti. 2014'te 17,5 milyar dolar ihracat gerçekleştirildiğini belirten Erk, sektörün 2015 hedefinin 19 milyar dolar, büyümede ise yüzde 5 olduğunu söyledi. Türk kimya sanayisinin yüzde 98'inin KOBİ olduğuna dikkat çeken Erk, "Sektörün geleneksel pazarı olan Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da yaşananlar geçen yıl ihracatta düşüşe neden oldu. Bu yıl ise alternatif pazar arayışlarımızı sürdürdüğümüz gibi büyümeye kaydedilen iç pazardaki üretimde daha rekabetçi olmanın yollarını arıyoruz. Bu da bazı alt sektörlerde 'niche' pazarlara hitap eden ürünlerin 'butik' tarzında yapılmasını zorunlu kılıyor. Yoksa alt yapısı olmayan, lojistik açısından son derece pahalı bir ortamda rekabet edebilmemiz imkansız" dedi.

► JEOPOLİTİK RİSKLER İHRACATI DÜŞÜRDÜ



İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Başkanı İsmail Gülle, parite ve fiyatlardaki gerileme etkisiyle, geçen yıla göre daha çok mal satılmasına karşın, ihracatın düşüşüne dikkat çekti. Gülle, "Geçen sene özellikle Rusya'daki ciddi düşüşle başlayan jeopolitik ülke riskleriyle beraber, bu sene kur/parite farkı ve AB ülkelerindeki küçülme ihracatımızda düşüş trendi yarattı" dedi. Bunun sebebinin tamamen pazarlardan kaynaklandığını belirten Gülle, "İçeride yaşanan bir sıkıntı ile alakalı değil. Uluslararası rekabette bu işi taşıyabiliyoruz. Ancak etrafımızdaki ülkelerin sıkıntılarının çözülmeyeceği görünüyor. Bu nedenle 2015 yılının ikinci yarısında ihracatta sıkıntılar devam edecek gibi duruyor." diye konuştu.



“HER TÜRLÜ YATIRIM VE İŞBİRLİĞİNE HAZIRIZ”



TARKAN KADOOĞLU

Uluslararası Diplomatlar Birliği (DMW) Türkiye ve EBKA işbirliğinde düzenlenen, Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile Polonya Ekonomi Bakanlığı tarafından desteklenen “İstanbul Uluslararası İşbirliği ve Yatırım Zirvesi”nin açılış konuşmasını gerçekleştiren TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooğlu, uluslararası yatırımcılara seslendi. Katılımın yoğun olduğu toplantıda “Türkiye’nin ekonomi tabanlı en büyük gönüllü sivil toplum kuruluşu olarak, ülkemize yapılacak her türlü yatırım ve işbirliğine destek olmayı görev bilmekteyiz” diyen Kadooğlu, Türkiye’nin yatırım potansiyelini ortaya koymanın öncelikli işleri olduğunu vurguladı. TÜRKONFED’in Türkiye’de yatırım yapmak isteyen yabancı yatırımcılar ve ku-

ruluşlar için ilk akla gelen adreslerden biri olduğunu dile getiren Kadooğlu, “Türkiye’nin en ücra köşelerine kadar yayılan TÜRKONFED’e bağlı 12 bin 500 iş insanı ve 30 bine yakın şirket, Türkiye’nin kalkınmasına katkıda bulunurken, aynı zamanda tecrübeleriyle, yabancı yatırımcılar için de güçlü potansiyel ortaklar olmaktadır. Zira TÜRKONFED’e bağlı iş insanların yarattıkları toplam istihdam Türkiye’nin tarım ve kamu dışı istihdamının yüzde 55’ini sağlamaktadır. Kamu dışında yaratılan katma değer yarısından fazlasını üreten TÜRKONFED üyeleri, kurumlar vergisi başta olmak üzere vergi gelirlerinde önemli bir pay sahibidir. Bunun yanı sıra Konfederasyonumuza bağlı iş insanları, Türkiye’nin enerji hariç dış ticaretinin yüzde 83’ünü gerçekleştirmektedir” dedi.

TÜRKONFED PARİS’TE B20 TOPLANTILARI’NA KATILDI

B20 GÖREV GÜCÜ PARİS OTURUMLARINDA TÜRKONFED GENEL SEKRETERİ ARDA BATU VE AB-UEAPME TEMSİLCİSİ DİLEK AYDIN TARAFINDAN TEMSİL EDİLEN TÜRKONFED HEYETİNİN, 1-4 HAZİRAN TARİHLERİ ARASINDA YOĞUN BİR GÜNDEMİ VARDI.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), Fransa’nın başkenti Paris’te OECD Konferans Merkezi’nde, 1-2 Haziran 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen “B20 Görev Gücü” toplantılarına katıldı. G20 2015 Türkiye Dönem Başkanlığı çerçevesinde “B20 Görev Gücü” toplantılarında TÜRKONFED, “B20 KOBİ’ler ve Girişimciler Görev Gücü”nde temsil ediliyor. TÜRKONFED, B20 Görev Gücü Paris oturumlarında TÜRKONFED Genel Sekreteri Arda Batu ve AB-UEAPME Temsilcisi Dilek Aydın tarafından temsil edildi.

G20 liderlerine sunulmak üzere KOBİ ve girişimciler odaklı politikalara yönelik önerilerin tartışılmaya devam edildiği “KOBİ’ler ve Girişimciler Görev Gücü” toplantısının yanı sıra “İstihdam Görev Gücü” toplantısına da gözlemci olarak katılım sağlayan TÜRKONFED, B20 ve OECD bünyesinde politika oluşum süreçlerine katkı sağlama amacını taşıyan uluslararası iş dünyası temsil kuruluşu İş Dünyası ve Sanayi İstişare Komitesi (BIAC) işbirliğinde düzenlenen tematik toplantılarda ve 2 Haziran’da gerçekleşen B20 konferansında da yer aldı.



TÜRKONFED Genel Sekreteri Arda Batu ve AB-UEAPME Temsilcisi Dilek Aydın ayrıca Türkiye’nin Paris Büyükelçisi Hakkı Akil, TÜSİAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan ve Fransa İş Dünyası Konfederasyonu’nun (MEDEF) uluslararası yatırım faaliyetlerine yönelik kardeş kuruluşu MEDEF International Balkanlar, Türkiye, Kafkaslar ve Orta Asya’dan Sorumlu Kıdemli Proje Yöneticisi

Bogdan Gadenne-Feertchak ile de görüşmeler gerçekleştirdi. TÜRKONFED temsilcileri son olarak 4 Haziran’da B20-BIAC ortaklığında, B20, BIAC ve OECD temsilcilerinin yanı sıra OECD ve G20 ülkelerinden iş dünyası temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşen “Şirketlerin Küresel Değer Zincirlerine Erişimi ve KOBİ’lerin Finansmanı” konulu etkinliğe katıldı.

KARADENİZ GEZİLERİNDE İKİNCİ DURAK: GÜRCİSTAN

UKRAYNA'NIN BAŞKENTİ KİEV'DEN SONRA KARADENİZ GEZİLERİNİN İKİNCİ DURAĞI GÜRCİSTAN'IN BAŞKENTİ TİFLİS'Tİ. TÜRKONFED HEYETİ, GÜRCİSTANLI YETKİLER VE İLGİLİ SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI İLE ÖNEMLİ GÖRÜŞMELER GERÇEKLEŞTİRDİ.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun (TÜRKONFED) 24 Haziran tarihinde gerçekleştirdiği 'Karadeniz İş Dünyası Diplomasisi' projesi çerçevesindeki Gürcistan temasları sona erdi. Ziyarete, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı AB ve Uluslararası İlişkiler Komisyonu Başkanı Hasan Kamil Hayali, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Avcı, yönetim kurulu üyeleri Hasan Küçükkurt ile Faruk Ekinci, İZSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adil Özyiğit ve TÜRKONFED Genel Sekreter Yardımcısı Emre Tamer katıldı. Yapılan ziyaretin sonuçlarını paylaşan TÜRKONFED Başkan Yardımcısı Hasan Kamil Hayali, "Gürcistan'ı önde gelen sanayi, hizmet ve enerji yatırımlarında görmekten büyük gurur duyuyoruz" dedi. Ziyaret, Karadeniz ve Hazar İş Dünyası Birliği (BCB) ve Bölgesel İşbirliği için Karadeniz Fonu (BST) katkıları ile gerçekleşti.

Gezi süresince; Başbakanlığa Bağlı Özel Sektör Ombudsmanı Giorgi Gakharya, Gürcistan Girişimcilik Geliştirme Ajansı Direktörü Ani Kvaratskhelia, Gürcistan'ın Türkiye Büyükelçisi Zeki Levent Gümrükcü, Ticaret Müşaviri Beşir İyidiker, Karadeniz Ekonomi ve Ticaret Bankası Başkanı İhsan Uğur Delikanlı, Gürcistan Girişimciler Konfederasyonu Başkanı Mamuka Şivitaridze ve Gürcü ve Türk İş Adamları Derneği Başkanı Kenan Yıldırım başkanlıklarındaki heyetler ile görüşmeler yapıldı. Ayrıca BSEC Karadeniz Ticaret ve Yatırım Bankası'nın düzenlediği ve Gürcistan Başbakanı Irakli Garibaşvili'nin açılış konuşmasını yaptığı Karadeniz Bölgesi'nde Girişimcilik ve Sermayeye Erişim temalı iş forumuna katılım sağlandı.



BETÜL ÇELİKKALELİ

TUNUS'TA SOSYAL PİYASA EKONOMİSİ ÇALIŞTAYI DÜZENLENDİ

TÜRKONFED Genel Sekreter Yardımcısı Betül Çelikkaleli, Tunus'ta Konrad Adenauer Vakfı'nın düzenlediği "Sosyal Piyasa Ekonomisi" konulu çalıştaya katılıp, bir de sunum gerçekleştirdi. 1-3 Haziran 2015 tarihlerinde Tunus'ta düzenlenen "Sosyal Piyasa Ekonomisi" çalıştayında Çelikkaleli, KOBİ'ler ve mesleki eğitim oturumunda bir konuşma yaptı. Çelikkaleli ayrıca, TÜRKONFED ve mesleki eğitim çalışmaları hakkında da bilgi verdi.

“TARIMSAL ÜRETİM OLMADAN 2023 HEDEFİ TUTTURULAMAZ”

Çukurova Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (ÇUKUROVA SİFED) ve Adana Sanayici ve İşadamları Derneği (ADSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Sönmez, Cumhuriyet’in 100. yılında 500 milyar dolarlık ihracat hedefine ulaşılabil-

mesi için katma değeri yüksek ürünlere yönelmesi gerektiğini bildirdi. Çukurova’nın sahip olduğu tarımsal üretim potansiyelinin 2023 hedefine ulaşılmasında Türkiye’nin en önemli argümanlarından biri olabileceğine işaret eden Sönmez, Çukurova için



SÜLEYMAN SÖNMEZ

özel bölgesel tarım teşviklerinin uygulanması ve Tarım İhtisas Bölgesi’nin kurulması gerektiğini kaydetti.

Türkiye’nin 500 milyar dolarlık ihracat hedefine ulaşabilmesi için tarımın lokomotif sektör olması gerektiğini vurgulayan Sönmez, her bölge için acil olarak tarım mastır planı hazırlanması ve bölgesel tarım teşvikleriyle ihracata yönelik katma değeri yüksek ürünlerin planlı bir şekilde üretiminin sağlanması gerektiğini kaydetti. Çukurova’nın toprak ve iklim yapısı göz önünde bulundurularak, bu bölgede üretim yapan çiftçiler için özel teşvikler uygulanması gerektiğini kaydeden Sönmez, bölgenin tarım potansiyelinin hareke geçirilmesi ve tarıma dayalı sanayinin gelişmesiyle Çukurova’nın Cumhuriyetin 100.yılında ülkenin en fazla katma değer yaratan bölgeleri arasına girebileceğini vurguladı.



“TEŞEKKÜRLER ONATÇA!”

ÇUKUROVA SİFED ve ADSİAD Başkanı Süleyman Sönmez, 26 Mayıs’ta görevini Tarkan Kadooğlu’na devreden TÜRKONFED eski Başkanı Süleyman Onatça’ya, Türkiye iş dünyasına sunduğu katkılardan dolayı teşekkür etti. Tarkan Kadooğlu başkanlığındaki TÜRKONFED’in yeni döneminde başkan yardımcılığı görevini üstlenen Sönmez, Süleyman Onatça’nın ADSİAD’da da uzun süre başkanlık yapmasından duyduğu kıvanç paylaştı. Sönmez ayrıca, ADSİAD ile birlikte ÇUKUROVA SİFED’den önce kurulan Doğu Akdeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (DASİFED) başkanlığını da başarıyla gerçekleştiren Süleyman Onatça’nın Adana, Mersin, Hatay, Osmaniye ve İskenderun ekonomisine, iş dünyasına önemli kazanımlar sağladığını ifade etti.

“DÖRDÜNCÜ SANAYİ DEVRİMİ GELİYOR”



İLDENİZ VE AKGERMAN

Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİFED), sürekli yenilenen teknolojilere ayak uydurarak rekabet şansını artırmak için üyelerini Intel Yeni Teknolojiler Bölümü Dünya Başkan Yardımcısı Ayşegül İldeniz ile buluşturdu. 16 Haziran 2015 tarihinde Swisotel Büyük Efes’te yapılan toplantıya Ege’li sanayiciler yoğun bir ilgi gösterdi. Toplantının açılışında konuşan BASİFED Başkanı Levent Akgerman da tüm firmaların geleceğe yatırım yapması gerektiğini vurgulayarak, teknolojinin korkulacak bir kavram olmadığını bilerek adımlar atılması gerekliliğini ifade etti. Geleceğin teknolojisinin masaya yatırıldığı toplantıda “Silikon Vadisi Perspektifinde

Bireyler ve Teknoloji” konulu bir konuşma yapan Ayşegül İldeniz, dördüncü sanayi devriminin temellerini atan teknolojik gelişmelerin yaşandığını vurguladı. İnsansız otomobillerden yol gösteren gözlüğe kadar pek çok yeniliğin gündelik hayata gireceğine işaret ederek, çağdaş bilim dünyasını yakalayabilmek için teknik ve teknolojik eğitime önem verilmesi gerektiğini söyleyen İldeniz, 2020 ile 2025 arasında dünyada 50 milyar akıllı nesne bulunacağına dikkat çekerek “50 milyar nesneye karşı yedi milyar insan olacak. Bilmemiz gereken yedi milyar insanın 50 milyar nesne ile nasıl iletişim kuracağı ve hangi sistemler ile bunu yapacağı. Bu denklemi çözdüğümüz anda çok çılgın bir dünya olacak” dedi.



projede



şantiyede

yükünüzü hafifletiyoruz



uygulamada

AKG Gazbeton, proje aşamasından şantiye süreçlerine kadar, paydaşlarının proje detayı, malzeme optimizasyonu ve saha problemlerine uzman teknik ekibiyle hızlı ve hatasız çözümler üretir.



www.akg-gazbeton.com
[/AKG.Gazbeton](https://www.facebook.com/AKG.Gazbeton)
[@AKG_Gazbeton](https://www.instagram.com/AKG_Gazbeton)



ÇİSAD'IN PRAG TEMASLARI

Çorlu İş İnsanları ve Sanayiciler Derneği (ÇİSAD) üyesi 20 iş insanı 07-10 Haziran 2015 tarihleri arasında Çek Trade'nin davetlisi olarak Çek Cumhuriyeti'nin Başkenti Prag'ı ziyaret etti. Ziyarete önemli temaslar gerçekleştiren ÇİSAD üyeleri; Çek Ekonomi Bakanlığı, Prag Ticaret Odası, Çek Yatırım Ofisi temsilcileri ve Türk Ticaret Baş Müşaviri Necmi Uğurlu ile toplantılar gerçekleştirdi. Türkiye'nin Prag Büyükelçisi Ahmet Necati Uğurlu'yu da ziyaret eden heyet, 3 gün süren temaslarında her iki ülke arasındaki ticari ve sosyo-ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi yönünde adımların atılması kararı aldı. ÇİSAD Başkanı Celal Ögücü de görüşmelerde; dernek faaliyetleri ve Çorlu sosyo-ekonomik ve kültürel yapısı hakkında bilgi verdi.



EGE İŞ DÜNYASI TEKNOLOJİ ZİRVESİ'NDE BULUŞTU



BASIFED'in ev sahipliğinde 7 Mayıs 2015'te gerçekleştirilen "Katma Değerli Büyüme Yolunda Finans, Bilişim ve Yönetişim" konulu toplantıya Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin yanı sıra iş dünyasının önemli temsilcileri de katıldı. İzmir'deki 10 iş insanı derneğinin temsilcilerinin katıldığı "Ortak Platform İş Zirvesi ve Sektör Tanıtım Günleri" de Kültürpark Fuar Alanı'nda yapıldı. İzmir'in teknoloji tabanlı büyüme için ideal bir konumda olduğunu vurgulayan BASIFED Başkanı Levent Akgerman, zirve sayesinde firmaların teknolojik dönüşüm ve yönetim konularında yabancı yatırım fonları ve uluslararası firmalar tarafından da bilgilendirme şansı yakalayacaklarına dikkat çekti. TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Temel Aycan Şen de, bir bölgenin gelişimi için rakamsal verileri analiz etmenin yanı sıra oradaki girişimci, akademisyen ve sivil toplum kuruluşları temsilcileriyle derinlemesine görüşmeler yaparak bir kalkınma modeli oluşturduklarını aktardı.

GESİFED, PLATFORM TOPLANTISI'NA KATILDI

Denizli Ticaret Borsası tarafından 27 Mayıs 2015 tarihinde Anemon Otel'de gerçekleştirilen Denizli Sanayici, Tüccar ve İşadamları Platformu'nun üyelerinin bulunduğu Platform Toplantısı'na GESİFED yönetim kurulu üyeleri de katıldı. Toplantının konuşmacıları arasında bulunan Ekonomi Bakan Yardımcısı Adnan Yıldırım, "Denizli ve Ülke Ekonomisinde Son Durum" başlıklı bir de sunum yaptı.



İSİFED'DEN "KOMŞU"YA İŞ GEZİSİ

İstanbul Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İSİFED), üyelerine yönelik yurt dışı iş gezilerine bir yenisini daha ekledi. İSİFED'in bu defa adresi komşu Yunanistan'dı. 10-12 Haziran 2015 tarihleri arasında gerçekleşen geziye İSİFED Başkanı Mehmet Sandal'ın yanı sıra İSİFED Başkan Yardımcısı Erhan İbak, ESİDER Başkan Yardımcısı Muammer Ömeroğlu, Moda ve Hazır Giyim Federasyonu Başkanı Hüseyin Öztürk, Evren Oto Sanayi Sitesi Başkanı Bahattin Özata'nın da aralarında bulunduğu 30 kişilik bir heyet katıldı. Selanik Ticaret Odası Derneği başkan ve üyeleri ile bir araya gelen İSİFED heyeti, Yunanistan ile Türkiye'nin komşu olmanın verdiği avantajları daha fazla kullanması gerektiğini ifade etti.

Selanik Başkonsoloslugu Ticaret Ataşesi Kemal Sinan Tüzün'ü de ziyaret eden heyet, Yunanistan ve Selanik'te iş yapma koşullarını, yasal mevzuatları, farklı sektörlerle dair önemli bilgiler aldı. Heyet ve Selanik Ticaret Odası Başkanı Charis Alexopolos ile de görüştü. Alexopolos; "Bizler iki komşu ülke olarak aramızdaki ticaret potansiyelini, turizm dışı sektörlerde de ciddi bir oranda artırmalıyız. Bunu gerçekleştirecek potansiyelimiz bulunuyor. İki ülke arasındaki ticaret hacminin kısa zaman içinde 3 milyar dolar seviyesinden 5 milyar dolara çıkmasını hedefliyoruz" dedi.



BAKSİFED'DEN PROTOKOL ZİYARETLERİ



Batı Akdeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (BAKSİFED) yeni yönetim kurulu Burdur ve Isparta'da protokol ziyaretlerine devam ediyor. Burdur Valisi Hasan Kürklü ve Burdur Be-

lediye Başkanı Ali Orkun'u ziyaret eden BAKSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Ali Eroğlu, BAKSİFED başkan yardımcılarını Alper Bayhan, Ahmet Kasapoğlu, BAKSİFED yönetim kurulu üyeleri Leman Sedef Tuna,

Dr. Figen Sayın ve Abdullah Erdoğan, federasyonun faaliyetleri hakkında bilgi verdi. BAKSİFED heyeti, ziyaret programını Burdur Ticaret ve Sanayi Odası (BUTSO) Başkanı Yusuf Keyik ile sürdürdü. BAKSİFED ve BUTSO yönetim kurulu üyeleri bir araya gelerek, ilişkilerin geliştirilmesi yönünde birlikte hareket edeceklerini aktardı. BAKSİFED Başkanı Ali Eroğlu, BAKSİFED bünyesinde Burdur'dan bir temsilci bulunmadığını anımsatarak, "İllerin bir araya gelip birlikte kalkınmayı düşünmesi önemli. Bir an önce Burdur'dan da bir işadamları derneğini aramızda görmek istiyoruz" diye konuştu. Isparta Belediye Başkanı Yusuf Ziya Günaydın, Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ) Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Murat Ali Dulupçu, Isparta Ticaret ve Sanayi Odası (İTİSO) Başkan Yardımcısı Salih Sarıkaya; BAKSİFED heyetinin Isparta ziyaretlerinin önemli ayağını oluşturdu. Isparta programı, Isparta Sanayici ve Girişimci İşadamları Derneği (İGSİAD) tarafından düzenlenen iftar yemeği ile son buldu.

► LİDERLER SURUÇ'TA KOLKOLA YÜRÜMELİ



Suruç'ta gerçekleşen terör saldırısı ve Adıyaman'da meydana gelen çatışma sonrası bir açıklama yapan TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooğlu, "Suruç'ta ve Adıyaman'da yaşanan hadiseler hepimizi derinden sarsmıştır. Bu olay bize, terörün yaş, cinsiyet, din, dil, ırk ayrımı yapmaksızın genel olarak insanlığı hedef aldığını yeniden hatırlatmıştır maalesef. Hayatını kaybeden gençlerimize ve askerimize Allah'tan rahmet dilerim. Ülkemizin başı sağ olsun" dedi.

Ülke olarak zor zamanlardan geçildiğini belirten Kadooğlu; "Bugün birlik ve beraberlik içerisinde hareket etmenin tam zamanıdır. Çünkü terörün ve şiddetin istediği, insanların duygusal birlikteliğini parçalamaktır. Bizler bu amacı boşa çıkarmalıyız. Siyasi liderlerin hangi düşünceye sahip olurlarsa olsunlar, sorumluluk içerisinde Suruç'ta kol kola girip teröre karşı birlik mesajı vermeleri gerekiyor. En son Paris'te Charlie Hebdo olayında karşılaştığımız teröre karşı dayanışma tablosunu kendi siyasi liderlerimizden bekliyoruz. Şiddetin gündelik ve siyasi hayatımızın bir parçası olma ihtimaline karşı esaslı bir karşı çıkış ve duruş gerekli" diye konuştu. İş dünyası kuruluşları olarak teröre karşı birlikte hareket edilmesi gerektiğini ifade eden Kadooğlu, "Üzerimize düşen her türlü sorumluluğu yerine getirmeye hazırız" diye konuştu.

► İRAN İLE ANLAŞMA, EKONOMİMİZİ OLUMLU ETKİLER...



İran ile 12 yıl süren nükleer görüşmeler, varılan anlaşma ile onaylandı. Bu anlaşmanın Türkiye ekonomisini olumlu etkileyeceğini söyleyen TÜRKONFED Başkanı Tarkan Kadooğlu, "Nükleer Anlaşma sağlanması bölge- mizde ve dünyada jeostratejik ve ekonomik anlamda dengeleri değiştirecek niteliktedir. Uluslararası topluma entegre olmuş, yaptırımlardan uzak ve dünya ülkeleri ile daha kapsamlı ilişkiler kurabilen bir İran'ın, hem İran halkına hem de bölge ülkelerine olumlu yansımaları olacaktır" dedi. Anlaşmanın Türkiye ile İran arasında

birçok siyasi ve ekonomik fırsat içerdiğine de dikkat çeken Kadooğlu şunları ifade etti: "Önemli rezervlere sahip İran petrol ve doğalgazı, Türkiye üzerinden Avrupa'ya aktarılabilir. Bunun ekonomik yansımaları her iki ülke için de gayet olumlu olacaktır. Ülkeler arasında demir çelikten, kimya, turizm, bankacılık, ulaştırma, otomotiv yan sanayiye kadar birçok sektörde pazarın genişlemesi söz konusu. Hâlihazırda iki ülke arasında yaklaşık 14 milyar dolar toplam olan dış ticaret hacminin 2016 yılına kadar 30 milyar dolara çıkması hedefleniyor."

► KOMŞU İLE YENİ SAYFA AÇMAMIZ LAZIM

Yunanistan'ın içinde bulunduğu ekonomik krizi kaygıyla izlediklerini söyleyen TÜRKONFED Başkanı Tarkan Kadooğlu, "Bu kriz bize, siyasi yönetimi daha güçlü bir Euro Alanı'na ihtiyaç duyulduğunu bir kez daha göstermiştir. Referandumun verdiği mesaj, daha dengeli ve Yunan halkının da kabul edeceği bir çözüm üzerinde yeniden görüşmelere başlaması gerektiğini ortaya koymuştur. Komşumuz, tarihinin en zor krizi ile karşı karşıyadır. Türkiye iş insanları olarak, Yunanistan ile olan ekonomik işbirliğini sürdürmenin, hatta bu ticari ilişkiyi arttırmanın yollarını bulmalıyız. Artık yeni bir Yunanistan ile bir-



likte yaşamak durumundayız ve yeni bir sayfa açmalıyız. Hem hükümetler nezdinde hem özel sektör bağlamında hem de sivil toplum kuruluşları zemininde güçlü bir dayanışma içerisinde olmalıyız. Bu krizden, Türkiye-Yunanistan arasında siyasi, ekonomik ve insani açıdan daha güçlü bir birlik- telik doğabilir."

Koppert Polinasyon ve Biyolojik Mücadele Sistemleri olarak; tüm Dünyada 50 yıla yakın bir süredir gerek örtü altı ve gerekse açık alandaki zararlı böcekleri kontrol altına almak için onların doğadaki düşmanları olan faydalı böcekleri üretme konusundaki tecrübe ve adanmışlığımız; artık müşterilerimize bütünsel başarıyı getirecek çözümler sunabilmemizi sağlamaktadır.

Günümüzde Koppert çözümleri; uzmanlarımızca özenle şekillendirilmiş protokoller dahilinde toprak altında başlayıp, kalıntısız, daha kaliteli ve verimli ürün hasatı ile nihayetlenmektedir.

Yıllardır Koppert'in kendi alanında Dünya lideri olarak her gün büyümesi ve yaygınlaşması da; üreticilerimizle birlikte, hep beraber elde ettiğimiz başarılar sonucu, bizlere olan inanç, güven ve destekleri sayesinde gerçekleşmektedir.

Dünya lideri olarak en temel güçlerimiz;

- Sürekli araştırıp, doğal ve optimum çözüm geliştirme odaklı bilimsel faaliyet ve çalışmalarımız,
- Deneysel ekiplerimizce yönetilen Dünya'ya yayılmış üretim ve uygulama ağıımız,
- Her alanda tüm paydaşlarla bilgi ve tecrübe paylaşımımızdır.

Partners with Nature



Ar-Ge



Dünya çapında üretim ve dağıtım



NatuGro ile dirençli gelişim



Biyolojik mücadele



Doğal polinasyon



Uygulamalar



Tohum uygulamaları



Bilgi ve deneyim paylaşımı



TRANSATLANTİK ORTAKLIK VE TÜRKİYE

BAHADIR KALEAĞASI

BUSINESSEUROPE RESMİ TUTUM BELGESİNDE TÜRKİYE'NİN TRANSATLANTİK İŞ DÜNYASININ ORTAK ÇIKARLARI İÇİN ÖNEMLİ BİR FIRSAT NİTELİĞİ TAŞIDIĞI BELİRTİLİYOR.

1996'DAN BERİ AB İLE GÜMRÜK BİRLİĞİ İÇİNDE OLAN TÜRKİYE'NİN TRANSATLANTİK EKONOMİNİN BİR PARÇASI OLDUĞU VURGULANIRKEN, GÜMRÜK BİRLİĞİ'NİN YASALAR VE DIŞ TİCARET POLİTİKASINDA DA UYUM GETİRDİĞİNİN ALTI ÇİZİLİYOR.

Kuantum fiziği mekanikleri Türkiye'nin uluslararası ilişkilerinde de geçerli. İlk bakışta farklı atomların etrafında dönen protonlar gibi görünen, birçok ekonomik alanın içinde gelişen olaylar diğer alanlarla doğrudan ve ait oldukları alandan bağımsız olarak etkileşim içinde olabiliyor. Ulusal ekonomiler, uluslararası anlaşmalar, siyasal sistemler, şirketler, iş dünyası temsil kuruluşları, lobiler, sivil toplum, ihaleler, krediler, tedarik zincirleri, iflaslar, borsalar, yerel yönetimler...

Ekonominin matematiksel çerçevesi ötesinde, siyaset, teknoloji, sosyal psikoloji, güvenlik sorunları, askeri çatışmalar, çevre sorunları gibi alanlarda manyetik dalgalar birbirine karışan bir sarmal oluşturuyor. Şirket, kamu veya bireysel yaşam yönetimimizde eşzamanlı veya vadeli olarak her olayın etkileri çoğalıyor. Günlük ekonomik yaşamımız bu galaksinin içinde bir yörüngede ilerliyor.

WASHINGTON-BRÜKSEL EKSENİ

1997 yılında Washington Temsilciliği'nin açılış etkinliklerinde TÜSİAD, Transatlantik Ortaklık konusuna vurgu yapıyordu. O yıllarda küresel ekonominin iki devi

ABD ve AB arasında Transatlantik Ekonomik Konsey (TEC) kurulmuştu. TÜSİAD ve TİSK de üyesi oldukları Avrupa iş dünyasının temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE (Avrupa Özel Sektör Konfederasyonu) sayesinde, bu gelişmeleri yakından takip ediyor ve Ankara'yı geç kalmama konusunda uyarıyordu. Yıllar içinde Washington-Brüksel ekseninde ekonomik entegrasyon derinleşti ve ilişkileri, bir ortak ekonomik alana dönüştürecek TTIP müzakereleri başladı. Asya-Pasifik, artık dünyanın ekonomik gelişme merkezi, fakat küresel düzenin temel direğini hala transatlantik ilişkiler oluşturuyor.

Transatlantik gelişmelerle eş zamanlı olarak bir dizi başka açılımlar da devrede. ABD önderliğinde Trans Pasifik Ortaklık (TPP) süreci de hızlandı. Buna Japonya da dâhil oldu. Tokyo aynı zamanda Brüksel ile de serbest ticaret anlaşması müzakereleri aşamasında. AB ayrıca Güney Kore ve Hindistan'dan sonra Güney Doğu Asya ve Latin Amerika ülkeleri ile ticaret anlaşmalarını çoğaltmakta. Böylece, özellikle demokrasi ve piyasa ekonomisi niteliğine sahip ülkeler arasında bir nevi "Yeni Batı" şekilleniyor. Bu Yeni Batı için en önemli küresel konuşlanma ise Çin'e karşı olmak. Yeni bir soğuk savaş değil elbette söz konusu olan. Çin'in AB, ABD ve Japonya gibi dev ekonomilerin ilişkileri bir kutuplaşmayı dışlayacak derecede derin. Fakat Çin'in uluslararası standartlara, rekabet koşullarına, devletin ekonomideki rolüne, temel özgürlük ortamına ve toplumsal açılım beklentilerine daha hızlı ve iyi uyum sağlaması 21. yüzyılın en önemli küresel bahisleri arasında. TTIP ve TTP bu yönde çok etkili olabilir.

AVRUPA İŞ DÜNYASINDAN TÜRKİYE'YE DESTEK

Bu diyalektik karşılıklı etkileşim içinde Avrupa ekonomisi ve iş dünyasının ortak çıkarlarını tanımlayarak bu ekonomiye yön vermeye çalışan BUSINESSEUROPE da Türkiye açısından daha fazla dikkat gerektiriyor. BUSINESSEUROPE AB üyesi ve aday ülkelerden özel sektör temsil kuruluşlarını bünyesinde topluyor. Avrupa iş dünyasının ortak sesi olarak AB kurumları ve hükümetleri tarafından resmen Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu olarak tanınıyor. Avrupa kobilerinin temsil kuruluşu UEAPME ile de ortak hareket ediyor. Uzman komiteleri, ihtisas komisyonları ve en üst düzey siyasal ve ekonomik girişimleriyle BUSINESSEUROPE ve UEAPMA, AB'de siyaset oluşturma ve karar alma sürecinin temel direkleri arasında yer alıyorlar. Türkiye'den TÜSİAD ve TİSK; BUSINESSEUROPE'un üyesi. TÜRKONFED de UEAPME'ye üye. Bu çalışmalara katılarak ulaştığımız her bilgiyi paylaşmamız mümkün olmasa da, birçok açıdan Avrupa iş dünyası gündemini Türkiye kamuoyunun dikkatine sunmakta yarar görüyoruz. BUSINESSEUROPE'a göre, TTIP anlaşmasında kobiler ve iş dünyasının geneline olan faydalar listesi "gümrük vergilerinin kaldırılması ve işlemlerinin

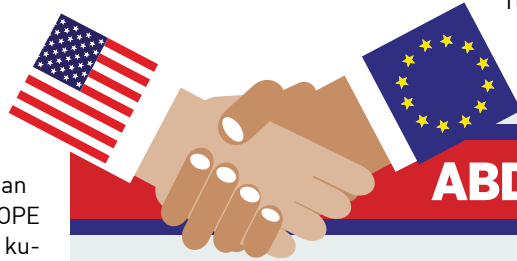


BAHADIR KALEAĞASI
TÜSİAD ULUSLARARASI KOORDİNATÖRÜ,
BUSINESSEUROPE DAIMİ TEMSİLCİSİ

kolaylaştırılması" ile başlıyor. Dünyanın en önemli iki ticari partneri olan AB ile ABD arasında bu sorunun çözümü şirket dünyası için hala heyecanla beklenen bir gelişme. Buna ek olarak tarife dışı engellerin azaltılması, hizmetler alanında ticaretin serbestleştirilmesi, kamu ihaleleri konusunda engellerin azaltılması, standartların uyumu ve fikri mülkiyet hakları ile öncelikler listesi tamamlanıyor. Denklemler karışık fakat AB kurumları ve hükümetlerine bu yönde bir talep bizzat kendi özel sektöründen yapıyor. BUSINESSEUROPE resmi tutum belgesinde Türkiye'nin Transatlantik iş dünyasının ortak çıkarları için önemli bir fırsat niteliği taşıdığı belirtiliyor. 1996'dan beri AB ile Gümrük Birliği içinde olan Türkiye'nin transatlantik ekonominin bir parçası olduğu vurgulanırken, Gümrük Birliği'nin yasalar ve dış ticaret politikasında da uyum getirdiğinin altı çiziliyor. ABD'nin de resmi olarak desteklediği AB'ye katılım süreci sayesinde, AB tek pazarı ile uyumunun yüksek derecede bulunduğu belirtiliyor. Hızla büyüyen girişimci bir Avrupa ekonomisi olan Türkiye'nin Transatlantik Serbest Ticaret ve Yatırım Ortaklığı'na katılımının Atlantik'in her iki tarafında bulunan iş dünyasına katma değer sağlayacağı vurgulanıyor. UEAPME içinde de bu yaklaşım destek buluyor.

Avrupa özel sektörü Türkiye'yi TTIP'e dâhil olması için destekliyor. Kuantum boyutunun ötesinde önemli bir güç kaynağı bu tutum. Türkiye AB ile müzakerelerde Avrupa iş dünyası kaynaklı bu gücü siyasal enerjiye dönüştürmeyi başarmalı. Transatlantik ilişkiler XXI. yüzyılda küresel düzenin temel direği olmaya devam ediyor.

Türkiye'nin ne Amerika'yı ne Avrupa'yı ne de kendini yeniden keşfetmek gibi bir sorunu olmalı.



ABD-AB ETKİLEŞİMİ

- ABD'nin Avrupa'daki yatırımları, tüm Asya'daki yatırımlarının dört katı.
- ABD'nin Avrupa'daki yatırımları, BRIC ülkelerine (Brezilya, Rusya, Hindistan ve Çin) olan yatırımlarının 14 katı.
- AB yatırımları için de en önemli çekim merkezi Amerika. Yalnızca Texas eyaletindeki Avrupa yatırımları, ABD'nin Japonya ve Hindistan'daki toplam yatırımlarından fazla.

DÜNYA EKONOMİSİ ÖLÇEĞİNDE, ABD ARTI AB EŞİTTİR:

1/3

KÜRESEL TOPLAM GSiH'İN
YAKLAŞIK YARISI, TİCARETİNİN
ÜÇTE BİRİ;

%58

ARAŞTIRMA-GELİŞTİRMEİN
YÜZDE 58'Sİ;

120

YILDA 120 MİLYAR DOLAR İLE
KALKINMAKTAKİ OLAN ÜLKELERE EN
ÖNEMLİ YARDIM KAYNAĞI.



BORSA İSTANBUL YÖNETİM KURULU BAŞKANI DR. TALAT ULUSSEVER:

“FİNANSAL SÜPERMARKETE DÖNÜŞTÜK”

Dünya Borsalar Federasyonu'na üye ülke borsaları arasında dördüncü sırada yer alan Borsa İstanbul, gelişmekte olan ülke borsaları arasında ise yedinci sırada yer alıyor. 270 milyar dolarlık piyasa değerine sahip olan Borsa İstanbul'a 423 şirket kote olmuş görünüyor. 399 milyar dolarlık pay piyasası işlem hacmine sahip Borsa İstanbul'un kaptan köşkünde Dr. Talat Ulussever oturuyor. 5 Nisan 2013'te yönetim kurulu üyesi olarak girdiği Borsa İstanbul'a, yönetim kurulu başkanı olarak 31 Mart 2015'te atanan Dr. Talat Ulussever ile bol sıfırlı bir söyleşi gerçekleştirdik.

Borsa İstanbul'un yeni başkanı olarak görevinizde başarılar diliyorum. Öncelikle Borsa İstanbul'un dünya borsaları içindeki yeri ve konumu nedir? Borsa İstanbul, nasıl bir büyüklüğe, derinliğe ve hacme sahiptir, dünya borsaları ile kıyaslandığında?

Başarı dilekleriniz için teşekkür ederek başlamak istiyorum. Borsa İstanbul bölgenin ve dünyanın en likit ve gelişmiş işlem platformlarından birisine ev sahipliği yapıyor. 2014 itibarıyla borsamıza kote şirketlerin toplam piyasa değeri 270 milyar dolar düzeyindedir. 423 şirkete ait pay senedinin işlem gördüğü Borsa İstanbul'da 2014 yılı pay piyasası işlem hacmi 399 milyar dolardır. Borsamız gelişmekte olan ülke borsaları arasında yedinci sırada bulunmaktadır. 2014 itibarıyla yüzde 188,2'lik işlem devir hızı ile Dünya Borsalar Federasyonu üyesi borsalar arasında dördüncü sırada yer alan Borsa İstanbul, piyasadaki yüksek likiditeye işaret ederken aynı zamanda daha yüksek seviyedeki bir piyasa de-

**HER NE KADAR
PERFORMANSI
ARTMIŞ GÖRÜNSE DE,
PIYASA BÜYÜKLÜĞÜ
100 MİLYAR DOLARI
GEÇEN BORSALAR
ARASINDA (39 ÜLKE)
30. SIRADA YER ALAN
BORSA İSTANBUL'UN
YÜKSEK BİR
POTANSİYELE SAHİP
OLDUĞU GÖRÜLÜYOR.**

ğerini destekleyecek potansiyele sahip olduğunu da ortaya koymaktadır.

Borsa İstanbul'un dünya borsaları ile rekabet edebilmesi, sürdürülebilir bir büyüme ve gelişim gösterebilmesi için başkanlığınızda nasıl bir strateji ve gelecek vizyonu çizdiniz? Yapılan araştırmalar 2025 yılında yıllık toplam geliri 1 milyar doları geçen 15 bin küresel şirketten yüzde 50'ye yakınının gelişmekte olan ülkelerde yer alacağını gösteriyor. 2010'da bu kriteri sağlayan 8 bin şirketten yüzde 73'ünün gelişmiş ülkelerde olduğu düşünüldüğünde, 2025'e kadar ortaya çıkacak her 10 küresel şirketten yedi tanesinin gelişmekte olan ülke menşeli olacağı gerçeği karşımıza çıkıyor. Hedefleri tutturmak;



“HALKA ARZDA İSTENEN YERDE DEĞİLİZ”

“Halka arz konusunda, olmamız gereken yerde değiliz. İstanbul Sanayi Odası (İSO) üyesi en büyük 1000 şirketten sadece 125’i borsamızda işlem görüyor. 2012 Eylül ayından bu yana şirket ziyaretleri kapsamında, 680’i yerli, 45’i yabancı menşeli olmak üzere toplam 725 şirket ile görüşüldü. İstanbul’un önce bölgesel, sonra küresel bir finans merkezi haline gelmesi için 2013’de başlatılan Listingİstanbul programı ise 2014 yılı itibarıyla 17 yerli ve yabancı program ortağı ile 41 hedef ülkede faaliyetlerine devam ediyor. Bunun yanında ‘ulusal pazar’da işlem görmek için yeterli kritere sahip olmayan daha küçük ölçekli şirketlerin ‘gelişmekte olan işletmeler’ piyasasında işlem görmelelerine olanak sağlıyoruz. Yine erken aşama şirketlerimizin fon ihtiyaçlarına bir çözüm oluşturmak ve sermaye piyasalarına katılımı teşvik etmek için ‘özel pazar’ı da devreye aldık.”

ülkemize gelmesi muhtemel yatırım talebine karşılık verecek finansal altyapının oluşturulması, Türkiye’den küresel çapta şirketler çıkmasına imkân sağlayacak sermayenin ilgili paydaşlara sunulması ve güçlü bir yatırımcı tabanının oluşturulmasıyla mümkündür. Bu noktada en büyük sorumluluk sermaye piyasalarının öncü kuruluşu Borsa İstanbul’a düşüyor. Borsa İstanbul, Türkiye sermaye piyasasının derinliğini artırmak için çalışmalarını yoğunlaştırdı. 2023 hedefimiz; 2014 itibarıyla yüzde 36 olan işlem gören şirketlerin piyasa değerinin, GSYH’ye oranını dünya ortalamaları ile mutabık olacak şekilde yüzde 60 ile yüzde 70 seviyelerine yükseltmek. Teknolojinin yenilenmesi, ürün çeşitliliğinin artırılması ve uluslararası bağlantıların güçlendirilmesi planın en önemli üç bölümünü oluşturuyor.

270 MİLYAR DOLARLIK PİYASA DEĞERİ

Dünya Borsalar Federasyonu’nun 2014 yılı istatistikleri gösteriyor ki, 2000 yılından bugüne gelişmekte olan ülke borsalarına kıyasla Borsa İstanbul’un konumu pozitif olarak ayrışıyor.

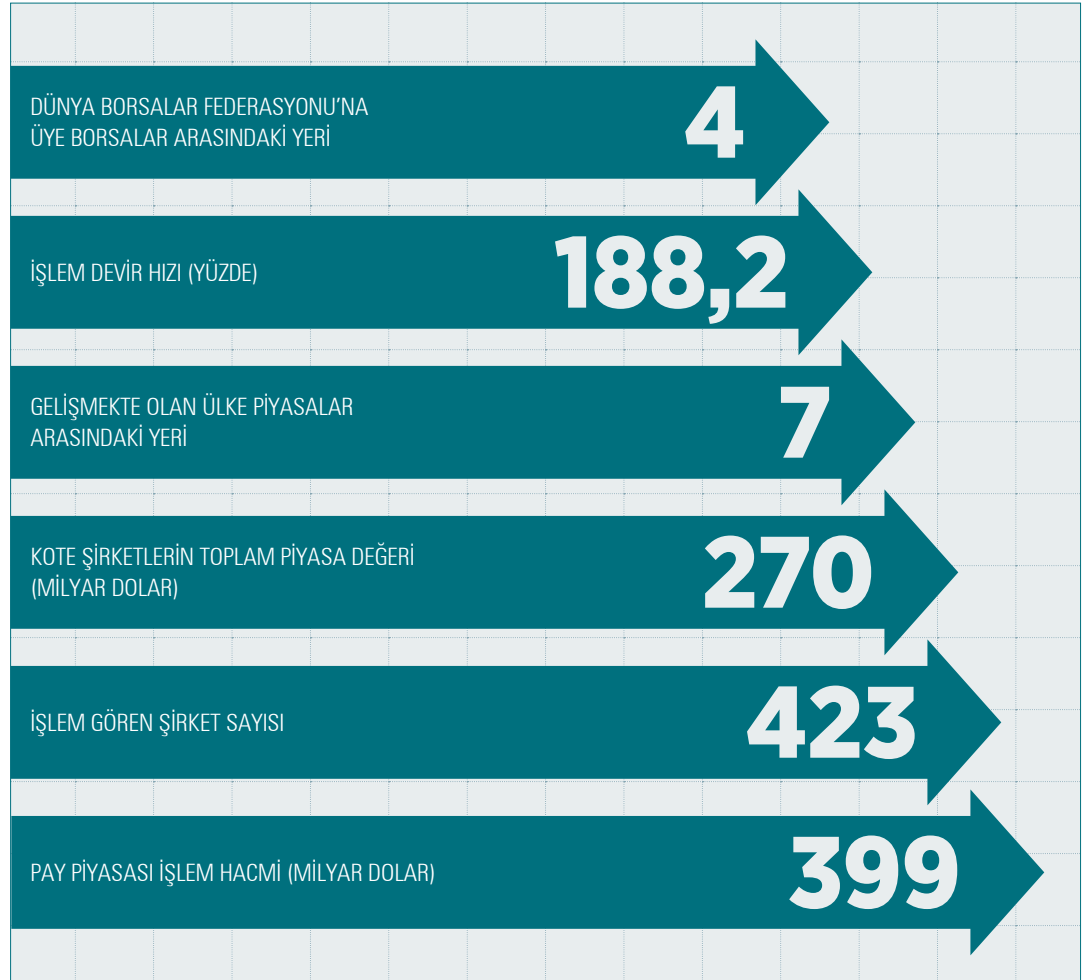
Bu durumu hangi dinamikler ile açıklamak mümkün?

2002-2014 arasında çok önemli bir performans gösterildi. 1990 ve 2000 yılının sonunda sırasıyla

19 ve 70 milyar dolarlık piyasa değeri söz konusuysen, 2014 sonunda piyasa değeri 270 milyar dolara, işlem gören şirket sayısı ise 422’ye yükseldi. Şirketlerimizin, borsanın ilk faaliyete geçtiği 1986 yılını takip eden 15 yıl içinde birincil halka arzlar ve diğer sermaye piyasası araçlarının ihracı yoluyla sağladığı kaynak sadece 6 milyar dolarken, bu tutar sadece 2010-2014 arası beş yıllık dönemde 100 milyar dolara ulaştı. Son yıllarda Borsa İstanbul; gerek teknolojik altyapısı gerekse farklı ürün, risk ve getiri tercihleri olan yatırımcıların talep ve ihtiyaçlarına cevap verebilecek ürün gamını oluşturmasıyla, diğer gelişmekte olan ülke borsalarına göre daha önde yer aldı. Borsa İstanbul; bugün pay senetlerinden kamu ve özel sektör borçlanma araçlarına; emtiadan türev ürünlere kadar birçok finansal aracın işlem gördüğü bir finansal süpermarkete dönüştü.

Borsa İstanbul’un potansiyelini artırmak için ne gibi çalışmalar gerçekleştiriyorsunuz?

Bulunduğu konum, yatırımcı iştahı, rekabetçi avantajları, sunduğu fırsatlar, büyüyen bir ekonomi içerisinde yer alması vb. daha birçok faktör Borsa İstanbul’un potansiyeline ışık tutuyor. Borsamızın piyasa kalitesini artıracak düzenlemelerin yanında uluslararası bilinirliğini artırma-





“ETKİ ALANIMIZI GENİŞLETMEYE ÇALIŞIYORUZ”

“Bir finans merkezinin başarısı farklı ürün, risk ve getiri tercihleri olan yatırımcıların farklı talep ve ihtiyaçlarına cevap verebilecek ürün gamını oluşturmasıyla da yakından ilişkilidir. Bunun yanında, gerçek anlamda bir uluslararası merkez olmak ancak yabancı şirket ve yatırımcıların piyasaya katılımını artırmakla mümkündür. Buna en güzel örnek Londra olarak gösterilebilir. Londra Borsası’na kote şirketlerin yüzde 20’den fazlası yabancı şirketlerden oluşmaktadır. Yüzde 64’e varan yabancı sahipliği piyasalarımız için olumlu bir göstere olmasının yanında, hâlihazırda sadece bir yabancı şirket borsamızda işlem görüyor. İstanbul bölgenin hem fon merkezi hem de teknoloji sağlayıcısı konumuna ulaşmak için güçlü bir aday. Bölge- mizdeki borsalara yatırım yaparak gerekse stratejik ortaklıklar ve ortak projeler geliştirerek etki alanımızı genişletme yolunda çalışıyoruz.”

cak ve marka değerine pozitif katkı yapacak bazı uluslararası işbirliklerine gidiyoruz. Platformlarımızdaki likiditeyi daha ileri noktaya taşımak ve piyasamızın derinliğini artırmak için son yıllarda yeni düzenlemeler yapılmıştı. Pay piyasasında fiyat adımları düşürülürken, likidite sağlayıcılar için esneklik ve kolaylıklar getirildi, piyasa yapıcılığının kapsamı genişletildi. Borçlanma Araçları Piyasası bünyesinde, “Özel Sektör Borçlanma Araçları Piyasa Yapıcılığı” sistemi kuruldu. VIOP’ta pay, döviz ve endeks; opsiyon ve pay vadeli işlem sözleşmeleri için gelir paylaşımına dayalı “Piyasa Yapıcılık Programı” devreye alındı. Gelecekte altın yatırımcılarını ve kuyumculuk sektörünü piyasaya çekmek, yatırımcı kitlesini tabana yaymak amacıyla 100 gram olan altın vadeli işlem sözleşmelerinin sözleşme büyüklüğü ise 1 grama düşürüldü.

İstanbul için çizilen vizyonlardan en önemlisi Uluslararası Finans Merkezi olmasıydı. Proje içinde yer alan kurumların aksiyona geçme noktasında daha aktif olabileceği söyleniyor. Borsa İstanbul olarak bu konuda ne gibi çalışmalar gerçekleştiriyorsunuz?

Her ne kadar bölgesel veya uluslararası finans merkezine dönüşmenin basit bir formülü olmasa da dünyadaki örneklerine baktığımızda hepsinin temel bazı şartları karşıladıklarını görüyoruz. İstanbul’un finans merkezi olabilmesi için sürdürülebilir, istikrarlı ve şeffaf bir mali ve hukuki sistemin kurulması ana koşul. Bu kapsamda vergi politikaları, tahkim merkezinin kurulması ve çalışmaları süren teminat ve risk yönetiminin merkezileştirilmesi projesi büyük önem taşıyor. Unutulmamalıdır ki, finans merkezlerini büyüten ve uluslararası çapta kabul görmelerini sağlayan en önemli etken bu mer-

kezlere duyulan güvendir. Sermaye piyasaları finans merkezlerinin en önemli bileşenlerinden biridir. Bu nedenle, sermaye piyasası kurumlarının organizasyonel olarak tek bir çatı altında toplanması ve sermaye piyasasındaki işlemlerin ortak platformda gerçekleştirilmesi finansal piyasaların verimliliğini önemli ölçüde artırıyor. Zaten borsamızın yatay konsolidasyonu bu amaçla yönelik gerçekleştirildi.

“YATIRIM BANKACILIĞINA GEÇMEMİZ GEREKİYOR”

Başkan seçildikten sonra ilk resmi ziyaretinizi memleketiniz Adana’ya yaptınız. Adana Sanayi Odası ziyaretinizde, “mevduat üzerinde yoğunlaşan bankaların KOBİ’leri ve sanayicileri desteklemekte yetersiz kaldığını belirterek, Türkiye’nin sürdürülebilir büyümesi ve 2023 hedeflerini sağlayabilmesi için mevduat bankacılığında yatırım bankacılığına geçilmesi gerektiğini” söylemişsiniz. Mevduat bankacılığında yatırım bankacılığına geçişte nasıl bir strateji izlenmesi gerekiyor? Borsa İstanbul olarak bu geçişte nasıl bir katkı ve desteğiniz söz konusu olacak?

Türkiye son 12 yıllık süreçte gerçekleştirdiği yapısal reformlar ve takip ettiği ekonomi politikaları ile yüksek bir büyüme trendi yakaladı. Bu başarının yakalanmasında hiç kuşkusuz bankacılık sistemimiz çok önemli bir rol oynadı. Her ne kadar bankalarımız başarılı şekilde faaliyetlerini devam ettirse de, sektörün ekonomi içindeki payının uluslararası ortalamalara yaklaştığı bu dönemde, Türkiye’nin hedeflerini tutturması ve sürdürülebilir bir büyüme göstermesi için bankacılık içinde mevduat bankacılığının payının azalması için mevduat bankacılığına geçmesi gerekiyor. Yani, üretim kanallarını destekleyici bir banka-

cılık modeline geçilmeli. Bankacılık içindeki bu geçiş, ileri teknolojilere ve katma değeri yüksek üretim kanallarına dayalı ekonomik bir büyüme için önemli bir rol oynayacak. Aynı süreçte sermaye piyasalarının derinlik kazanmasına ve gelişmesine ihtiyaç duyulacak. En büyük sorumluluk da sermaye piyasalarımızın öncü kuruluşu olan Borsa İstanbul'a düşüyor. Bankalara borçlanmak yerine sermaye piyasası araçlarını seçmeleri durumunda şirketler, çok daha ucuza borçlanma imkânı bulabiliyor. Borsada işlem gören şirketlerin piyasa değerinin, GSYH'ye oranını dünya ortalamaları olan yüzde 60-70 seviyelerine yükseltmek amacıyla "Halka Arz Seferberliği" kapsamında, düzenli şirket ziyaretleri yapılıyor, çeşitli şehirlerimizde halka arz konulu zirveler düzenleniyor ve şirketlerin sermaye piyasalarına hazır olmaları için projeler geliştiriliyor.

Türkiye'nin istikrarlı bir büyümeye ve sürdürülebilir bir ekonomiye geçişte yatırım ortamının iyileştirilmesi geliyor. Bu konuda da yabancı yatırımcılar güven, hukukun üstünlüğü ve politik istikrara bakıyor. Yatırım ortamının iyileştirilmesi konusunda Borsa İstanbul'a nasıl bir görev düşüyor?

Türkiye'de son yıllarda yaşanan makro ekonomik istikrarın yanında, ülkenin yatırım ortamı da iyileşti. Dünya Bankası'nın "İş Yapma Kolaylığı" raporunda, Türkiye'nin son 10 yılda iş ortamında kaydettiği ilerleme ortada. Örneğin, 2004'te bir iş kurmak için gerekli gün sayısı 38 iken, 2014'te altı güne kadar indirildi. 2001 yılında 5 bin 100 olan uluslararası sermayeli şirket sayısı, geçen 13 yılda sekiz katına çıkarak 41 bin 400'e yükseldi. Türkiye Pay Piyasası'nda yüzde 64'lük yabancı sahipliği, çok pozitif bir göstergedir. Özellikle bu oranın 2002'de yüzde 43 olduğu düşünülür-

BORSA İSTANBUL'UN ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ



"Nasdaq OMX ile stratejik işbirliği anlaşması yaptık. Teknoloji tedarikine dayalı bu anlaşma ile Borsa İstanbul dünyanın en seçkin borsalarında kullanılan yüksek standartlarda teknolojiye sahip bir işlem platformuna kavuşacak, işlem ve işlem sonrası süreçleri kapsayacak şekilde yatırımcılar en etkin ve hızlı şekilde işlemlerini tamamlama fırsatı yakalayacak. Altyapı yatırımlarının yanında, piyasalarımızın yabancı yatırımcılar gözünde bilinirliğini artıracak ve ürünlerimize olan talebi güçlendirecek girişimler de büyük öneme sahip. London Stock Exchange Group (LSEG) ile yapılan işbirliği piyasalarımız için büyük önem arz ediyor. BIST 30 endeksine ve pay senetlerine dayalı vadeli işlem ve opsiyon ürünlerinin Londra Borsası'nda yatırımcılara sunulması ve Londra Borsası iştiraki olan takas kuruluşu London Clearing House'un (LCH.Clearnet) bu ürünlere ilişkin işlemlerde, merkezi karşı taraf işlevini üstlenmesi, sermaye piyasamızın marka değerini destekleyecek ve borsamıza yabancı yatırımcı ilgisini artıracak.

Saraybosna Borsası'nın temel endeksi olan SASX 10 endeksine dayalı işlem sözleşmelerinin VIOP'ta işlem görmeye başlaması ve İslam Kalkınma Bankası'nın (IDB) yurt dışında işlem gören 6,05 milyar dolar değerindeki kira sertifikalarının borsamız platformlarında işleme açılması ise potansiyelimizi net şekilde ortaya koyuyor. Borsa İstanbul ve EBRD arasındaki anlaşma ise Türkiye sermaye piyasasında yer almayı düşünen potansiyel şirketler ve yatırımcılara da önemli bir mesaj niteliği taşıyor. EBRD gibi uluslararası bir kuruluşun Türkiye sermaye piyasasının kalbinde yer alan borsamıza yatırım kararını açıklaması, Türkiye ekonomisine ve sermaye piyasalarına olan güvenin ifadesidir."

ğünde... Borsamızın finansal altyapısına ve şeffaflığına duyulan yabancı yatırımcı güveni zaman içinde arttı. Bu güveni daha da yukarı çıkarmak ve borsamızı yabancı yatırımlar için daha da cazip hale getirmek için uluslararası ortaklık ve işbirliği yapıyoruz.

KOBİ'LER İÇİN TOPLU TAHVİL İHRACI

"Borsa İstanbul, var olan sermaye piyasası araçlarını geliştirmenin ve yeni ürünler ortaya koymanın yanında yenilikçi finansman modelleri de geliştiriyor. KOBİ'ler için tasarladığımız toplu tahvil ihracı projemiz, Avrupa'da bir ilk olarak hayata geçirildi.

Buna göre, KOBİ'lerin özel sektör borçlanma araçlarını kullanarak finansman temin etmelerini kolaylaştırmak amacıyla, ihrac edebilecekleri tahvillere portföy yönetim şirketlerinin kuracakları girişim sermayesi yatırım fonları yatırım yapacak. Yenilikçi projelerimizden bir diğeri de, geçen yıl kasım ayında faaliyete geçen 'Özel Pazar.' Bu proje, sadece borsamız için değil Türkiye ekonomisi için de finansman kaynağı olarak çok büyük bir anlam ifade ediyor. 'Özel Pazar' platformu; şirketlere halka açılmadan finansman bulma, payını satmak isteyen şirket ortaklarına likidite sağlama, yatırımcılara ise hem yeni yatırım seçenekleri hem de yatırımlarını likide edebilme imkânı sunuyor."



Dünya kadar ihracat!



2014'te dünyaya dünya kadar ihracat yaptık ve Türkiye'nin ihracatını en hızlı artıran 3. şirketi olmayı başardık. Ayrıca TİM 2014 İhracat İlk 1000 Şirket araştırmasında Aves olarak Türkiye'nin en büyük 153.şirketi olduk. Bu başarıda emeği geçen herkese teşekkürler.

RIŞ SURE
RTİLER KANUNU AD
RULUŞLARI ÖZERK KURUMLAR
NETİMLER YASASI ÖRGÜTLENN
ĞİMSİZLİĞİ KADIN CİNAYETLER
YÜME DÖVİZ KURU YOLSUZLUK
KS
CA
RE
SA
ĞE
NU
LİT
PL
İM
KKI YARGI BAĞIMSIZLIĞI KADIN
Rİ AÇIK BÜYÜME DÖVİZ KURU Y
CADELE YOKSULLUKLA MÜCADELE
VIT DIŞI İLE MÜCADELE EKONO
Dİ ÜCRET CİNSİYET E
KALASHI

NE İSTİYORUZ?
REFORM
NE ZAMAN İSTİYORUZ?
HEMEN
ŞİMDİ!

Türkiye, 7 Haziran 2015'te tarihi bir seçim gerçekleştirdi. Seçim sonuçları, halkın, siyasi partilere ve liderlerine "uzlaşın", bir an önce sosyo-kültürel, politik ve ekonomik" reformları hayata geçirin mesajıydı. Halk, TBMM'de yeni dönemde temsil edilen partilerin herhangi birine tek başına iktidar olma imkanı vermedi. 2015 ve 2016 yıllarının kayıp bir yıl olmaması için iş dünyası acilen reformların hayata geçirilmesini kurulan yeni hükümetten bekliyor. Yargı sisteminden eğitime, dış politikadan ekonomiye, barış sürecinden istihdama kadar pek çok alanda adımların atılması umut ediliyor. TÜRKONFEDBİZ Dergisi de, bu sıcak gündemde Türk girişim ve iş dünyasının çatı örgütü TÜRKONFED üyesi federasyonlara "Yeni kurulacak hükümetten bekledikleri reformları" sordu. Aldığımız yanıtlar iş dünyasının her alanda reform beklentisini ortaya koydu.

"SÜREÇ, ETKİLİ BİR BÖLGESEL KALKINMA İLE DESTEKLENMELİ"



TARKAN KADOOĞLU
TÜRKONFED
YÖNETİM
KURULU
BAŞKANI

"Beşeri sermayenin geliştirilmesi, eğitim kalitesinin yükseltilmesi, Ar-Ge yatırımlarının artırılması ve kurumsal ve işgücü piyasası reformları bir an önce hayata geçirilmelidir. Kamu kaynaklarının şeffaf ve hesap verilebilir bir şekilde kullanılması önemlidir. Kadının işgücüne katılımını artırmak için öncelikle kadınların mesleki beceri ve yeterliliklerinin artırılması, işgücünde cinsiyete dayalı ayrışmanın engellenmesi, kreş ve okul öncesi eğitim kurumları ve bakım evlerindeki yetersizliklerin giderilmesi, kadınlara yönelik mikro kredi uygulamalarının etkinleştirilmesi, kadınların çalışma koşullarına yönelik denetimlerin artırılması gibi birçok önlem ivedilikle yürürlüğe alınmalıdır. Denetleyici ve düzenleyici kurumların özerkliği tam anlamıyla sağlanmalıdır. Bölgesel kalkınmaya önem verilmeli, bu noktada gerekli teşvikler ivedilikle uygulanmalıdır. Eğitim reformunun, mesleki eğitimi de kapsayacak şekilde katılımcı bir perspektifle oluşturulması gerekmektedir. Kayıtdışı ile mücadele edilmeli, kayıt dışından kayıt içine geçecek olan KO-Bİ'lerin yapılandırma süreci gibi yapısal reformların da ivedilikle yürürlüğe girmesi gerekmektedir. AB sürecinde yapısal reformlar ve uyum çalışmaları devam etmelidir. Yeni anayasada, erkler ayrılığına dayanan bir devlet ve hakları güvence altına alınmış bireylerden oluşan bir toplum esas alınmalıdır. Barışa yönelik olan bugüne kadarki kazanımlar, en kısa sürede yeni bir anayasa ile desteklenmelidir. Siyasi Partiler Kanunu ve Seçim Yasası seçmen iradesinin gerçek anlamda Meclis'e yansması amacıyla gözden geçirilmelidir. Süreç, etkili bir bölgesel kalkınma stratejisi ile desteklenmelidir."

“İLERİ
DEMOKRASİ
EKONOMİK
KALKINMANIN
TEMELİDİR”



ALİ EROĞLU
BAKSİFED
BAŞKANI

Demokratik standartlar ve kamu yönetimiyle ilgili reformların hayata geçmesi gerekiyor. İleri demokrasi ekonomik kalkınmanın temelidir. Toplumun örgütlenme kültürü geliştirilmeli, sivil toplum örgütleri güçlendirilmelidir. Ekonomik büyüme, cari açık ve döviz kuru öncelikli sorun alanlarıdır. Yargı reformu, barış sürecinin devamı, yolsuzlukların çözüme kavuşturulması, yeni anayasa, mesleki eğitimin sanayiye dönük bir şekilde yeniden planlanması, Ar-Ge ve inovasyon geliştirecek yeni nesillerin yetiştirilmesi beklentilerimizdir. Ahlaki ve kültürel yozlaşmayla mücadelede önem verilmeli, etkin bir adalet ve güvenlik sistemi kurulmalıdır. Kadının toplumsal yaşamdaki yeri geliştirilmelidir. Tarımda modernizasyon, gelir dağılımında adaleti sağlayacak önlemler, MB, düzenleme ve denetleme kurullarının bağımsızlığı, kayıt dışı ile mücadele iddialı bir reform konusu olmalıdır.

“İNSAN VE
GÜVEN ODAKLI
BİR YARGI
SİSTEMİ
İSTİYORUZ”



LEVENT
AKGERMAN
BASİFED
BAŞKANI

Türkiye için hayati ve temel konuları “eğitim, yatırım ortamlarının iyileştirilmesi, yerel yönetimlerin güçlendirilmesi ve yargı reformu” olarak dört başlıkta toplayabiliriz. Yeni kurulacak hükümetin STEM eğitim sistemi ile ilgili çalışmalar yapmasını bekliyoruz. Yatırım ortamının iyileştirilmesi, uzlaşmacı bir hükümetin varlığı ile mümkündür. Yerel yönetimlerin güçlendirilmesi ve yargı reformu gereklidir. Öncelikle yargının bağımsızlığı ve tarafsızlığı güçlendirilmeli; yargının hesap sorma gücüne dair inançları artıracak düzenlemeler en hızlı şekilde hayata geçirmelidir. Mahkemelerde sırasını bekleyen dosya sayısını azaltmak için yeni düzenlemeler getirilmeli, adliye sarayları önünde yıllarını geçiren vatandaşın mahkeme kararlarına daha hızlı ulaşması gerekmektedir. İnsan ve güven odaklı bir yargı sistemi istiyoruz.

“YENİ HÜKÜMET
YÖNÜNÜ
ÇUKUROVA’YA
DÖNMELİ”



SÜLEYMAN
SÖNMEZ
ÇUKUROVA
SİFED BAŞKANI

Çukurova, TÜRKONFED’in hazırladığı orta gelir tuzağından en kolay çıkabilecek bir yapıya sahiptir. Bölgede kullanılmayan tarım potansiyeli ve altyapısı tamamlanmış enerji koridoru istenen ölçüde hayata geçirilirse Çukurova, Anadolu’daki İstanbul olmaya adaydır. Petrokimya yatırımları ve tarım potansiyelinin hayata geçirilmesi için yeni hükümetten yüksek beklentilerimiz vardır. Yatırımcılar teşvik edilmeli ve Çukurova’nın dünyaya açılan kapı olması için üzerine düşen görevi yerine getirmelidir. Dünyanın en büyük petrol terminali olacak Çukurova’da, geleceğin enerji politikalarına yeni bir yön verilmesi gerekmektedir. Kurulması planlanan Ceyhan Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi, ülkemiz ekonomisi için lokomotif bir güç olacağı gibi hem bölgemizi hem de ülkemizi enerjide söz sahibi haline getirecektir. Yeni hükümetin yönünü Çukurova’ya dönmesini bekliyoruz.

NE İSTİYORUZ?
REFORM
NE ZAMAN İSTİYORUZ?
HEMEN
ŞİMDİ!

“BELİRSİZLİK
BİR AN ÖNCE
GİDERİLMELİDİR”

“SOSYAL VE
EKONOMİK
REFORMLAR
ÖNCELİĞİMİZ”



**MEHMET
KILIÇLAR
DASİFED
BAŞKANI**

Sosyal ve ekonomik reformlar önceliğimizdir. Hukuk devletinin temel ilkelerinin tam olarak hayata geçirilmesi için gerekli adımların atılması, görev ve konumu ne olursa olsun suç işleyen herkesin adalet karşısına eşit şartlarda çıkarılması, amir müsadese, dokunulmazlık gibi imtiyazların kaldırılması, temsilde adaletin önündeki en büyük engel olan seçim barajının azami yüzde 3 olacak şekilde düzenlenmesi, siyasi partiler kanunun gözden geçirilmesi öncelikli beklentilerdir. Çözüm sürecinin, şiddeti durduracak ilkeler temelinde, toplum hassasiyetleri de göz önünde bulundularak şeffaf bir şekilde ve kararlılıkla ilerletilmesi; Bilim, fen ve teknolojiye tüketen değil üreten bir nesil yetiştirilmesi hedefine paralel olacak şekilde eğitim sisteminin yeniden yapılandırılması, mesleki eğitimin geliştirilerek hali hazırda işsiz durumdaki genç iş gücü potansiyelinin nitelikli iş gücüne dönüştürülmesi önemlidir.



**YAHYA ALPER
BEKTAŞ
FİRATSİFED
BAŞKANI**

İster erken seçim olsun ister koalisyon, belirsizlik bir an önce giderilmelidir. Sandıktan çıkan bu sonuç parlamentoda da yerini bulmalıdır. Ankara'daki hükümet boşluğu Türk sanayici ve yatırımcısının hiç istemediği bir durumdur. İş dünyası olarak yeni kurulacak hükümetten isdihdam sağlayacak sanayicileri desteklemesini, işveren maliyetini düşürmesini, dış politikanın güçlendirilmesini, teşvik paketinin yeniden incelenerek; bu paketten önce sanayiye katkı sağlayan firmalarımızın da faydalandırılmasını, Türkiye ihracatını tekrar artırmanın formüllerini hızla hayata geçirmesini, Ar-Ge, tasarım ve markalaşmaya verilen desteğin artırılmasını bekliyoruz.

“YENİ
HÜKÜMETİN
DÜSTURU
AHLAK
OLMALIDIR”



**GÜLTEKİN OKAY
SALGAR
GESİFED
BAŞKANI**

Yeni seçilecek hükümet, her alanda “ahlakı” öncelikli tutmalıdır. Hukuku tartışmalı, adaleti sorgulanır, hırsız korunur, soysuzu desteklenir bir ülke olmaktan hicap duymaktayız. Resmi kurumlarda yöneticilerin, siyasi renklerine göre değil, işe uygunluk ve yeterliliğe göre seçimi esasına muhakkak uyulmasını, siyasilerin bürokratların üzerinden ellerini çekmesini bekliyoruz. Eğitim acilen çağdaşlığa yönelmeli, eğitim reformu başlatılmalıdır; herşeyin temelinde yatan nitelikli eğitimidir. Yeni bir sanayi hamlesi doğrultusunda vergisel avantajlar sağlanmalıdır. KOBİ'lerin üzerindeki vergi, SGK ve denetim yüklerinin azaltılması, sanayi, bilim ve teknolojiye yatırım yapılması önemlidir. Güçler ayrılığının net bir şekilde uygulanması gerekiyor.

“TOPLUMSAL
BARIŞ VE
ADALETİN HAKİM
KILINMASI
ÖNEMLİDİR”



**İSA TAMER
ÇELİK
GÜNMARSİFED
BAŞKANI:**

Toplumsal barışı ve adaleti hakim kılmadan arzulan bir ülkede yaşama ve gelişme şansımız yok. Ülke topraklarında adaleti hakim kılmadan diğer adımların atılması kalıcı ve sağlam olmayacaktır. Adalet sisteminin reform niteliğindeki yasalar ve düzenlemeleriyle yürürlüğe girmesi gerekmektedir. Yeni anayasa ile toplumun katmanlarının ortak çıkarlar doğrultusunda tek ses çıkarabilmelerinin sağlanması önemlidir. Yatırım ortamını iyileştirecek, yatırımcıya destek olacak, geleceğe kademe atlama gücü ile yaklaşan ekonomik ortamın yaratılmasına aracılık edecek reformlar beklentimizdir. Mesleki eğitimin iş dünyası ile birlikte planlanarak reel sektöre gerçek anlamda katkı verecek; meslekte yetkin gençleri yetiştirecek hale getirilmesi büyük önem arz etmektedir. Yoksullukla mücadele ve sosyal yardım reformu ile toplum daha huzurlu hale getirilmelidir.

“YATIRIMLAR
CAZİP HALE
GETİRİLMELİDİR”



**MEHMET
AKYÜREK
İÇASİFED
BAŞKANI**

Stratejik düşünüp, önceliklere göre yatırımlar cazip hale getirilmelidir. İnşaat sektörü gelişmesi ötelenmeden sanayi sektörleri daha fazla desteklenmelidir. Ülkemizin her yöresinde kurulmuş olan organize sanayi bölgeleri içerisinde yatırım yapanlara uzun vadeli inşaat üst yapı kredilendirmeleri düşük faizle desteklenmeli, Meclis Sanayi Komisyonları yatırımcılar ile birebir koordineli çalışmalı, girişimci yatırımcının hayat hikayesi teminat sayılmalı, kamudan alacağı olanlara ödemeler bekletilmemelidir. Komşu ülkelerle olan ilişkilerde stratejik orta ve uzun vadeli düşünülmeli, mesleki eğitim yeniden yapılandırılmalıdır.

“EĞİTİM VE
YARGI REFORMU
YAPILMALIDIR”



**MEHMET
SANDAL
İSİFED BAŞKANI**

Yeni kurulacak hükümetten adaletten eğitime, ekonomiden haksız rekabetin engellenmesine kadar bir dizi reform beklentimiz bulunuyor. Öncelikle çalışan üzerinde vergi yükünün azaltılması, adil, şeffaf ve özgürlükçü bir yargı sistemi, KDV oranlarının düşürülmesi, haksız rekabetin engellenmesini bekliyoruz. Eğitim reformu öncelikli beklentilerimizin başında geliyor. Nitelikli ve kalifiye iş gücüne dönük bir mesleki eğitim sisteminin de iş dünyası örgütlerinin de görüşü alınarak uygulamaya geçirilmesini istiyoruz. Yatırımların teşvik edilmesi, ruhsat, izin vb. belgelerin daha kolay ve hızlı bir şekilde alınmasının yolunun açılması da gerekiyor.

NE İSTİYORUZ?
REFORM
NE ZAMAN İSTİYORUZ?
HEMEN
ŞİMDİ!

“YENİLİKÇİ VE
YARATICI BİR
EĞİTİM SİSTEMİ
OLUŞTURULMALIDIR”

“YATIRIM
TEŞVİKLERİ
HAYATA
GEÇİRİLMELİDİR”



**AYNUR
SÜLEYMANOĞLU
TRAKYASİFED
BAŞKANI**

İşsizliğin azalması için istihdam alanlarının oluşturulması, sanayiye dönük teşviklerin hayata geçirilmesi gerekmektedir. Vergi reformları acilen yapılmalı, asgari ücret ve emekli maaşları yaşanılabilir bir seviyeye getirilmelidir. Her türlü kaçakçılık ve yolsuzlukla mücadele edilmeli, AB normlarına ülkemiz itibarına ters düşmeyecek şekilde harfiyen uyulmalıdır. Ülke içinde din, dil, ırk, kültür, mezhep, ayırımı yapmadan bütün yurttaşlarımızı kucaklayan, topluluklar arasındaki anlaşmazlıkları çözen, ileri demokrasiyi uygulayan, özgürlükçü bir devlet anlayışı ile ülkemiz idare edilmeli ve yönetilmelidir. Ülkede hukuk ve adalet en yüksek seviyede tesis edilmelidir. Herkesin ana dilinde eğitim görmesinin sorumlusu devlettir. Mecburi eğitim seviyesi yükseltilmeli, ara eleman yetiştirilmelidir.



**M. ŞEFİK TÜZÜN
YÜF BAŞKANI**

Sosyal barış reformu, barış sürecinin sonuçlandırılması, sosyal güvenlik reformu, eğitim reformu, yargı ve hukuk sistemi reformu, vergi reformu ve madencilik alanında reform beklentileri vardır. Ülkemizin bütünlük ve birliklik esasları etrafında sosyal barış programının uygulanması ihtiyaçlar arasındadır. Sosyal güvenlik sistemi sürdürülemez bir şekilde kamu finansman açığı yarattığından, yeni bir sosyal güvenlik reformunun hayata geçirilmesi önemlidir. Özgür düşüncüyü destekleyen, yenilikçi, yaratıcı bir eğitim sistemi, yargının bağımsızlığı ve tarafsızlığı gereklidir. Hukuk devletinin bütünsel olarak tesis edilmesi, temel hak ve özgürlüklerin yolunun açılması toplumsal barış, güven ve istikrarı sağlayacaktır. Madencilik alanında mevcut işletmelerin önünü açan, yeni yatırımları özendirilen, işletmeci ve yatırımcıyı teşvik eden bir madencilik reformu gereklidir.

“ADİL VE HIZLI
İŞLEYEN BİR
HUKUK SİSTEMİ
İSTİYORUZ”



**EMİN YÜCE
ZAFERSİFED
BAŞKANI**

Yerli, yabancı yatırımcılarımızın öncelikli talebi güvenilirdir, adil ve hızlı işleyen bir hukuk sistemidir. Güçlü bir ekonomi için vergi sistemi mevzuatı da gözden geçirilmelidir. Yüzde 9-10'lara ulaşan işsizlikte çalışacak nitelikli eleman bulunamaması sanayimiz adına endişe vericidir. Mesleki eğitimin sanayiye dönük bir şekilde planlanması üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi, kadınların iş dünyasına daha fazla katılımının sağlanması gerekmektedir. 500 milyar dolar ihracat hedefine ulaşmak için ihracat yapan firmalar desteklenmelidir. Teşvik uygulamalarının geliştirilmesi, mikro işletmelerin büyümelerinin sağlanması önemlidir. Çözüm süreci ve demokratikleşme çabaları sürdürülmelidir.



TARKAN KADOOĞLU VE SÜLEYMAN ONATÇA

TÜRKONFED'DE BAYRAK DEĞİŞİMİ YAŞANDI

TÜRK İŞ DÜNYASININ VE KOBİ'LERİN SESİ OLAN TÜRKONFED, 11. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI İLE YENİ YÖNETİMİNİ SEÇTİ. YOĞUN KATILIMA SAHNE OLAN GENEL KURUL TOPLANTISINDA TÜRKONFED VE ÜYE FEDERASYONLARI BAYRAK DEĞİŞİMİNDE, ORTAK HEDEF ETRAFINDA ÇALIŞMALARINA HIZ KESMEDEN DEVAM EDECEKLERİ MESAJINI VERDİ. DEMOKRASİ, HUKUKUN ÜSTÜNLÜĞÜ, İNSAN HAKLARI, GÜVEN VE ORTAK YAŞAM ARZUSU GENEL KURULUN GÜNDEMİNE DAMGA VURGU.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 11 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu başkanlığı görevine Tarkan Kadooğlu seçildi. 23 Mayıs 2015 tarihinde Çırağan Palas Kempinski'de gerçekleştirilen genel kurul toplantısına TÜRKONFED'e üye federasyonların başkanları ve yöneticileri ile çok sayıda davetli katıldı. Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Canan Başaran Symes, Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin





TÜRKONFED YÖNETİM KURULU (2015-2018)

Tarkan Kadooğlu.....	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Prof. Dr. Yasemin Açık.....	(Başkan Yardımcısı)
Şeyhmus Akbaş.....	(Başkan Yardımcısı)
Ali Avcı.....	(Başkan Yardımcısı)
Ali Eroğlu.....	(Başkan Yardımcısı)
Hasan Kamil Hayali.....	(Başkan Yardımcısı)
Ahmet Kurt.....	(Başkan Yardımcısı)
Süleyman Sönmez.....	(Başkan Yardımcısı)
M. Sefa Targit.....	(Başkan Yardımcısı)
Orhan Turan.....	(Başkan Yardımcısı)
Mustafa Şefik Tüzün.....	(Başkan Yardımcısı)
Sedat Şükrü Ünlütürk.....	(Başkan Yardımcısı)
Senan İdin.....	(Sayman Üye)
Gülümsün Adalı.....	(Üye)
Erdal Akarsu.....	(Üye)
Memet Akbaş.....	(Üye)
Pelin Akın.....	(Üye)
Batu Aksoy.....	(Üye)
Aydın Bandırma.....	(Üye)
Tuğrul Baran.....	(Üye)
Şahismail Bedirhanoğlu.....	(Üye)
Yahya Alper Bektaş.....	(Üye)
Ali Tekin Çelik.....	(Üye)
Mithat Çiftçi.....	(Üye)
Abdulnasır Duyan.....	(Üye)
Faruk Ekinci.....	(Üye)
Ömer Ertuğrul Erdoğan.....	(Üye)
Hatice Şahin Eroğlu.....	(Üye)
Nur Ger.....	(Üye)
Mesut İşsever.....	(Üye)
Seda Kaya.....	(Üye)
Hasan Küçük Kurt.....	(Üye)
Mehmet Salih Özen.....	(Üye)
Gültekin Okay Salgar.....	(Üye)
Fatma Semiz.....	(Üye)
Aynur Süleymanoğlu.....	(Üye)
Emin Bahri Uğurlu.....	(Üye)
İbrahim Yılmaz.....	(Üye)
Dr. Metin Yılmaz.....	(Üye)
Arda Batu.....	(Genel Sekreter)

Denetleme Kurulu

Aziz Özkılıç.....	DOGÜNSİFED
Sefa Noyaner.....	ÇUKUROVA SİFED
Mehmet Sesli.....	ZAFERSİFED

TÜRKONFED GENEL KURULU DİVAN
BAŞKANLIĞI (SOLDAN SAĞA):
REYHAN AKTAR, OGUZ TEZMEN (DİVAN
BAŞKANI) VE MÜNEVVER UĞURLU



22 FEDERASYON, 150 DERNEK
İLE TÜRKİYE'NİN HER YERİNDE
OLDUKLARINI SÖYLEYEN
TÜRKONFED YÖNETİM KURULU
BAŞKANI TARKAN KADOOĞLU,
"HİÇBİR ZAMAN KAOSUN VE
KAVGANIN İÇİNDE OLMADIK.
HER ZAMAN UZLAŞININ,
ÇÖZÜMÜN YANINDA YER ALDIK"
DİYOR.



Raiser, Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Hakan Gültaş, KONDA Araştırma Şirketi Müdürü Bekir Ağırır ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fuat Keyman, genel kurulun açılışında ve düzenlenen panelde katılımcılarla bir araya geldi.

Açılış konuşmasını, 32 ay sonra TÜRKONFED bayrağını yeni yönetime devredecek olan TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça yaptı. Onatça'nın hayli duygusal konuşması, salonda bulunan katılımcılardan yoğun alkış aldı. TÜRKONFED'in kuruluşundan bugüne işbirliği yaptığı TUSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Canan Başaran Symes da, iki kurumun birlikte gerçekleştirdiği projeleri anlattı. Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ise, 12 yıl boyunca ekonomi, büyüme, enflasyon, cari açık, eğitim, işsizlik, istihdam ve yatırımlar noktasında neler yapıldığını katılımcılarla paylaştı.

Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin Raiser yaptığı sunumda, "Türkiye'de Bölgesel Kalkınma ve Şehirleşme" konusuna değinirken, genel kurul aynı zamanda önemli bir panele de ev sahipliği yaptı. "Türkiye'de Demokratikleşme ve Bölgesel Kalkınma" panelinin moderatörlüğünü Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Hakan Gültaş yaparken, KONDA Araştırma Şirketi Genel Müdürü Bekir Ağırır ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fuat Keyman da panelin iki konuşmacısıydı.

Panelin ardından genel kurul çalışmalarına geçildi. Divan başkanlığına Oğuz Tezmen, divan üyeliklerine de Münevver Uğurlu ve Reyhan Aktar seçildi. Genel kurul gündeminin tamamlanmasının ardından, TÜRKONFED'de yeni yönetimin seçimi gerçekleştirildi. Tarkan Kadooğlu, bayrağı Süleyman Onatça'dan devralırken, yeni yönetim kurulu adına TÜRKONFED üyelerine seslendi.

"KOBİ'LERİMİZİN SESİ OLMAYA DEVAM EDECEĞİZ"

TÜRKONFED'in yeni döneminde başkanlık görevini üstlenen Tarkan Kadooğlu, genel kurulun ardından konuşmak ve üyelere teşekkür etmek için kürsüdeydi. TÜRKONFED'in Türkiye'nin ekonomik tabanlı en büyük sivil toplum kuruluşu olduğunu söyleyen Kadooğlu, 22 federasyon ve 150 dernekle Türkiye'nin her yerinde olduklarını, yüz binlerce insana istihdam ve ülke ekonomisine milyarlarca dolar katkı verdikleri, kadın, genç, bölgesel ve sektörel temsilde başarı sağladıkları için TÜRKONFED'in kuruluş amacına ulaştığını söyledi. Hiç bir zaman kavganın, kaosun içinde olmadıklarını ifade eden Kadooğlu, şunları aktardı:

"Her zaman uzlaşının, çözümün yanında yer aldık. İşte büyümemizin, güçlenmemizin sırrı burada yatmaktadır. Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarının yaygınlaşması, gelişmesi; bununla birlikte gi-

rişimcilik ve marka değerinin Türkiye'nin en ücra köşelerine kadar ilerlemesinde TÜRKONFED'in büyük payı vardır. TÜRKONFED için üretimin olmadığı, ekonominin daraldığı, insanların sıkıntı yaşadığı her ortam azap olacaktır. İşte bu yüzden TÜRKONFED olarak insanların mutlu olduğu, güçlü ekonomiye sahip, demokrasi ve insan haklarında gelişmiş bir Türkiye için çalışıyoruz. TÜRKONFED gücünü, bağımsızlığından, cesaretinden ve dik duruşundan almaktadır. Ben ve ekibim bu dönemde de TÜRKONFED'in var olan gücüne güç katacağız. Sadece yurt içinde değil, yurt dışında da siz değerli üyelerimizi ve ülkemizi en doğru, en etkili ve en iyi şekilde temsil edeceğiz. Türkiye'nin tanıtımına ve lobi gücüne bundan sonra da büyük destek verecek, ihracat artışı için her zamanki gibi elimizi taşın altına koymaya devam edeceğiz. Her zaman olduğu gibi ülkemizin ekonomisinin bel kemiği olan KOBİ'lerimizin sesi olmaya çalışacağız."

"ÜZERİMİZE DÜŞEN SORUMLULUĞUN FARKINDAYIZ"

KOBİ'lerin geliştirilmesi, yönetsel ve finansal kapasitelerinin artırılması, marka değerinin yükseltilmesi ve kabuklarını kırarak dünya ile enteg-



re olabilmeleri için KOBİ'lerin kurumsallaşması yönünde somut ve eş zamanlı adımlar atılması gerektiğini vurgulayan TÜRKONFED Başkanı Tarkan Kadooğlu, "Böylesine önemli bir coğrafyada Türkiye çok güçlü olmak zorunda. İş insanları ve sanayiciler olarak mal ve hizmet üretimine devam edebilmemiz için önce Türkiye'nin huzur



"TÜRKONFED GÜCÜNÜ, BAĞIMSIZLIĞINDAN, CESARETİNDEN VE DİK DURUŞUNDAN ALMAKTADIR" DİYEN BAŞKAN KADOOĞLU, ÜLKE EKONOMİSİNİN BEL KEMİĞİ OLAN KOBİ'LERİN SESİ OLMAYA ÇALIŞACAKLARINI İFADE ETTİ.



TÜRKONFED ESKİ BAŞKANI SÜLEYMAN ONATÇA, MALİYE BAKANI MEHMET ŞİMŞEK VE TÜRKONFED BAŞKANI TARKAN KADOOĞLU, GENEL KURULUN ARDINDAN BİRLİKTE FOTOĞRAF ÇEKTİRDİ.

YÜKSEK DANIŞMA KURULU (YDK) (2015-2018)

ve güven içinde olması gerekiyor. Türkiye bugün çok önemli, tarihi bir sınavdan geçiyor. Böylesine riskli, böylesine önemli bir coğrafyada Türkiye çok güçlü olmak zorundadır” dedi.

Türkiye'nin en önemli sorunlarından biri olan bölgeler arası gelişmişlik farkını en aza indirmek için üzerine düşen sorumlulukların da ötesinde çaba harcayacağını belirten Kadooğlu, iş dünyasının sorunlarının kısa sürede çözüme kavuşması, üretim ve yatırımın önündeki engellerin kaldırılması, özel sektörün sesinin daha “gür” çıkması için mücadele edeceğini de sözlerine ekledi. Kadooğlu, “Bunun için de önce kendi içimizde ülke olarak birliğimizi, beraberliğimizi barış ve güven ortamını sürdürmek zorundayız. Bu nedenle yeni bir sivil Anayasa'ya, AB sürecinde ivmeye, demokratikleşme ve eşitlik konularında derinleşmeye, adil bir hukuk sistemine ve olmazsa olmazımız olan çözüm sürecinin başarıyla nihayete erdirilmesine ihtiyacımız var. TÜRKONFED olarak Türkiye'nin geleceğine, çocuklarımızla bu konularda bir sorumluluğumuz olduğunu düşünüyoruz. Güçlü ve demokratik bir Türkiye için üzerimize düşen sorumluluğun farkındayız” diyerek, TÜRKONFED üyelerine destekleri için teşekkür etti.

Süleyman Onatça	YDK Başkanı, Eski YK Başkanı ve Kurucu YK
Celal Beysel.....	Eski YDK Başkanı, Eski Başkan ve Kurucu YK
Enis Özsaruhan	Kurucu Onursal Başkanı
Erdem Çenesiz.....	Eski Başkan
Tarkan Kadooğlu.....	YK Başkanı
İdris Demirel	Kurucu YK Üyesi
Musa Timur.....	Kurucu YK Üyesi
Şeyhmus Akbaş	Kurucu YK Üyesi
Doç. Dr. Güngör Keşci	Kurucu YK Üyesi
İlknur Denizli	Kurucu YK Üyesi
Mustafa T. Sözen	Kurucu YK Üyesi
A. Nedret Koruyan.....	Kurucu YK Üyesi
Lütfi Aysan	Kurucu YK Üyesi
Timur Erk	Kurucu YK Üyesi
Muharrem Yılmaz	En çok üyeliği olan dernek başkanı
Mehmet Akyürek.....	Federasyon Başkanı, Eski YK
Mehmet Sandal.....	Federasyon Başkanı, Eski YK
Bülent Akgerman.....	Eski Federasyon Başkanı, Eski YK
Mustafa Güler	Eski Federasyon Başkanı, Eski YK
Raif Türk	Eski Yedek YK
Haluk Tükel.....	Uzman Üye
Cengiz Turhan.....	Uzman Üye
Arda Batu	Genel Sekreter

TARKAN KADOOĞLU: “YENİ BİR SİVİL ANAYASA'YA, AB SÜRECİNDE İVMEYE, DEMOKRATİKLEŞME VE EŞİTLİK KONULARINDA DERİNLEŞMEYE, ADİL BİR HUKUK SİSTEMİNE VE OLMAZSA OLMAZIMIZ OLAN ÇÖZÜM SÜRECİNİN BAŞARIYLA NİHAYETE ERDİRİLMESİNE İHTİYACIMIZ VAR.”

Çiftlikten Sofralara Doğal Lezzet





TÜRKONFED ESKİ BAŞKANI SÜLEYMAN ONATÇA:

“HEPİMİZ, TÜRKİYE SEVDASI İLE ÇALIŞIYORUZ”

“İŞ DÜNYASI GELECEĞİNE GÜVENİRSE YATIRIM YAPAR. GÜVENİRSE ÜRETİR, İNOVASYON YAPAR, MARKALAŞIR, İSTİHDAMI ARTIRIR; ELİNE ÇANTASINI ALIR, DÜNYAYI DİYAR DİYAR DOLAŞIR. O NEDENLE TÜRKİYE’DE GÜVEN ORTAMINI İYİLEŞTİRECEK ÇALIŞMALAR İHTİYAÇ DUYDUĞUMUZU HATIRLATMAK İSTİYORUM.”

Otuziki aylık başkanlık dönemi sonunda TÜRKONFED 11. Olağan Genel Kurul Toplantısı ile bayrağı yeni yönetime devreden Süleyman Onatça, son kez genel kurul üyelerine seslenirken, oldukça duygusal bir de konuşma yaptı. Konuşması sık sık alkışlarla kesilen Onatça, başkanlık yaptığı dönemin kolay bir dönem olmadığını söyledi. Dünyada ve Türkiye’de siyasi, ekonomik ve sosyal anlamda inişler-çıkışlar yaşandığına dikkat çeken Onatça, “Komşularımızdaki gerginlik ve savaş ortamı, Reyhanlı patlaması, Gezi olayları, Soma faciası, IŞİD’in Musul konsolosluğumuza yaptığı baskın ve Cumhurbaşkanlığı seçimi ile daha bir çok gelişme 32 aylık başkanlığım döneminde yaşandı. Öyleki, gündemin sürekli değiştiği zor bir dönemdi. İstanbul’dan İzmir’e yolculuğumuzda bambaşka gündemlerin içinde yer aldık. Böyle bir dönemi atlatmak kolay değildi. Bu dönemi tarafsızlığımızı, şeffaflığımızı, kurumlara yaklaşırken insan haklarına saygı ve demokrasiye olan inanç ile atlattık” dedi.

“Yönetim kurulumuzdan federasyonlarımıza, derneklerimizden her bir üyemize kadar hepimiz Türkiye sevdası ile çalışmaya devam ediyoruz” diyen Onatça, geleceğe daha güzel bir Türkiye armağan etmek için çaba sarf ettiklerini belirtti. Zenginlik, büyüme ve gelişmede en ön sıraya demokratikleşmeyi koyduklarını; sevgi, barış, özgürlük ve demokrasi olmadan zenginliğin olmayacağını vurgulayan Onatça, Türkiye’nin güven ortamına ihtiyacı olduğunun altını çizerek, şunları söyledi: “Reel sektör güven endeksi ile büyüme oranı grafiğini üst üste koyup bakın. Türkiye’de güven endeksinin yükseldiği her dönem ekonomi büyümüştür. Düştüğünde ise durağanlaşmıştır. Ne yazık ki, güven endeksinde son yılların en dü-

şük oranı yaşanmaktadır. İş dünyası geleceğine güvenirse yatırım yapar. Güvenirse üretir, inovasyon yapar, markalaşır, istihdamı artırır; eline çantasını alır, dünyayı diyar diyar dolaşır. O nedenle Türkiye’de güven ortamını iyileştirecek çalışmalara ihtiyaç duyduğumuzu hatırlatmak istiyorum.”

“ÜÇ İSTANBUL’A DAHA İHTİYACIMIZ VAR”

Türkiye’nin yumuşak karnının bölgeler arası gelişmişlik farkı olduğunu belirten Onatça, bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmayan, bir bölgesi ağlarken, diğer bölgesi gülen bir ülkede huzur bulabilmenin imkanının olmadığını söyledi. Ülkemizin son altı yıldır “Orta Gelir Tuzağı”nda





olduğunu hatırlatan Onatça, "Türkiye'nin son altı yıldır kişi başına düşen milli gelirini artıramadığını, 10 bin dolarlar seviyesi ile gelişmiş ülkeler seviyesine gelemeyeceğimizi söyledik. Söylemek ile kalmadık, iş dünyası temsilcileri, akademisyenler ve bürokratlarımız ile 'Orta Gelir Tuzağı' raporumuzu ülke gündemine taşımaya başardık. Sadece durum tespiti yapmadık. Türkiye'nin bu tuzaktan nasıl çıkacağı ile ilgili stratejileri, çalışmalarımızda öneri raporu ile sunduk. Zengin, orta gelir tuzağında ve yoksul olmak üzere üç farklı Türkiye'yi kamuoyu gündemine getirdik. Sadece İstanbul ve çevresindeki 14 kentimizin bu tuzakta bulunmadığını Türkiye'nin doğusu, güneyi ve kuzeyinde üç İstanbul'a daha ihtiyacımız olduğunu anlattık" dedi.

Yatırımları artıracak bölgesel kalkınma bankaları istediklerini ifade eden Onatça, bu bankaların mevduat bankaları ile rekabet etmeyeceğini sadece projelere destek verecek, bölgeler arasındaki gelişmişlik farklarını azaltacak yatırımları teşvik edecek bir sistem olmasını gerektiğini aktardı. Türkiye'nin yeni bir hikayeye ve yeni bir hamleye ihtiyacı olduğunu söyleyen Onatça, tarafsız, şeffaf ve gönüllülük esasına dayalı bir



TÜRKONFED BAŞKANI TARKAN KADOOĞLU VE MALİYE BAKANI MEHMET ŞİMŞEK, 32 AYLIK BAŞKANLIK DÖNEMİNDE YAPTIĞI HİZMETLERDEN DOLAYI TÜRKONFED ESKİ BAŞKANI SÜLEYMAN ONATÇA'YA TEŞEKKÜR PLAKETİ VERDİ.

sivil toplum kuruluşu olmalarına karşın, taraf oldukları konuları da şöyle özetledi: "Toplumun yarısını oluşturan kadınlar konusunda tarafız. Kadını iş hayatına adapte edemeyen, yönetim kadrolarında yeterli yer vermeyen Türkiye'yi, tek kanadıyla havada kalmaya çalışan bir uçağa benzetiyorum. Barış süreci de bir başka taraf olduğumuz konu. Türkiye'nin iç barışına sadece söylem ile destek vermekle yetinmedik, TÜSİAD ile birlikte Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi'ni (BORGİP) hayata geçirdik. Çizre ve Batman başta olmak üzere, Doğu ve Güneydoğu Anadolu'nun yanı sıra Türkiye'nin dört bir yanında projelerimizi anlattık."

TÜRKONFED'de geçirdiği 32 aylık başkanlık döneminde Türkiye'nin en seçkin üniversitesinde master yapmış gibi hissettiğini söyleyen Onatça "Sayenizde bugün mezun oluyorum. Hepinize teşekkür ediyorum" diyerek, üyelere teşekkür etti.

KONUŞMADAN SATIR BAŞLARI...

- MEVCUT TEŞVİK SİSTEMİ YARAR SAĞLAMİYOR. HÜKÜMETİMİZ TEŞVİKLERDE ÇOK BONKÖR DAVRANIYOR.
- GELİR DÜZEYİ YÜKSEK BÖLGELERDE DAHA FAZLA YATIRIM YAPILYOR. SİSTEMİN REVİZE EDİLMESİ GEREKİYOR.
- KENTLERİN REKABET GÜÇLERİNE UYGUN KÜMELEŞMEYİ BERABERİNDE GETİRECEK, KATMA DEĞERİ YÜKSEK, ÜRETİMİ ARTIRACAK İLLER BAZINDA SEKTÖREL KÜMELER OLUŞTURULMASINI TALEP ETTİK.
- ORTA GELİŞMİŞ BİR DEMOKRASİ İLE YERLİ-YABANCI YATIRIMCILAR YETERİ DERECEDE ÇEKİLEMEYECEK. DEMOKRATİKLEŞMEYİ VE HUKUKUN ÜSTÜNLÜĞÜNÜ TESPİT ETMEDİKÇE TERCİH EDİLEN BİR ÜLKE OLAMAYACAĞIZ.
- YURT DIŞINDA TÜRKONFED'İN TEMSİL GÜCÜNÜ GELİŞTİRMENİN GAYRETİ İÇİNDE OLDUK. TÜRKİYE'NİN AB'YE TAM ÜYELİĞİNE TARAF VE DESTEK VERDİĞİMİZİ HER FIRSATTA YİNELEDİK. REFORMLARA HIZ VERMEMİZ GEREKTİĞİNİ AKTARDIK.
- KAPSAMLI BİR VERGİ REFORMUNU SAVUNDUK. GEÇİCİ VERGİ AFLARINA, VERGİSİNİ DÜRÜST BİR ŞEKİLDE ÖDEYEN İŞ DÜNYASINA HAKSIZLIK YAPILDIĞINI VURGULADIK.



Zirveye giden yol

ASRAY

ASANSÖR KILAVUZ RAYLARI

www.asray.com

 **AYSAD**
üyesidir

**SE
DE
FED**



TÜSİAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI CANSEN BAŞARAN SYMES:

KAPSAYICI DİJİTAL DÖNÜŞÜM: KAPSAYICI BİR BÜYÜME

“DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜN KOBİ'LERİN ÜRETKENLİĞİNDE ÖNEMLİ BİR ROL OYNAYACAĞINA İNANIYORUZ. SADECE KURUMSALLAŞMIŞ BÜYÜK FİRMALARIN YARARLANDIĞI DİJİTAL DÖNÜŞÜM İLE KAPSAYICI BİR BÜYÜMEDEN SÖZ EDİLEMEZ. BU DURUM BİR BÜYÜME ENGELİ OLARAK KARŞIMIZA ÇIKIYOR. TÜRKONFED VE TÜSİAD'IN İŞBİRLİĞİ BU ANLAMDA DAHA DA ÖNEMLİ OLUYOR.”

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'na (TÜRKONFED) üyesi Türk Sanayici ve İşadamları Derneği'nin (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran Symes, TÜRKONFED 11. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın özel konukları arasındaydı. Toplantının açılışında konuşan Symes, TÜSİAD Başkanı olarak TÜRKONFED üyeleri ile ilk buluşması olduğunu hatırlatıp, “TÜSİAD başkanı olarak sizlerle ilk buluşmam olsa da, TÜRKONFED yıllardır takip ettiğim ve gerekliliğine her geçen gün daha fazla inandığım bir yapı. TÜRKONFED yurt sathına yayılmış bağımsız ve gönüllü sanayici ve iş adamlarının sesini kamuoyuna, meclise ve hükümetlere duyurmak, ulusal ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak amacıyla projeler üretmek için bir araya gelen başarılı bir sivil toplum hareketidir” dedi.

“21. yy demokrasinin niteliğini ve STK ilişkisini özümseyen, bu bilinci içselleştiren iş insanlarının; rekabet, refah, açık toplum, demokrasi tercih ve talepleri de en büyük gücümüzdür. Bu gücü siz iş dünyasının temsilcilerinden alıyoruz” diyen Symes, TÜRKONFED ile kurulduğu günden bugüne birlikte çalışmalarının altında benzer hedeflerin ve felsefenin yattığını söyledi. İşbirliklerinin kurumları güçlendirdiği ve etki alanını genişlettiğini belirten Symes, büyük şirketler ile KOBİ'ler arasında etkin değer zincirinin kurulmasında, KOBİ'lerde girişimcilik

görev gücünün oluşturulması sürecinde birlikte çalışmaya devam edeceklerinin de altını çizdi.

“DÜNYANIN ÜRETİM VE TÜKETİM HARİTASI DEĞİŞİYOR”

Günümüzde teknolojik gelişmelerin hızla çeşitlendiğini, dijitalleşme ve artan küreselleşme ile ciddi bir dönüşümün yaşandığını aktaran Symes, “Bu dönüşüm, üretim ve tüketim yapılarını temelden değiştirmektedir. Oluşan refahın dağılımını etkilemekte, birey ve toplumların ekonomik yaşama katılım biçiminde, keskin değişimlere neden olmaktadır. Dünya genelinde servet dağılımında; bölgeler, ülkeler ve kıtalar arasında kaymalar yaşanmakta, demokratik yapıdaki değişimlerin de etkisiyle, dünyanın üretim ve tüketim haritası temelden değişmektedir. Bununla birlikte kamunun ekonomideki rolü de şekil değiştirmekte; şirketler ekonomilerin ve kalkınmanın ciddi birer sürükleyicileri haline gelmektedir” dedi.

Bu kapsamlı dönüşümün sadece ekonomik alanda sınırlı kalmadığını; sosyal, kültürel ve siyasi alanlarda da derin sonuçlar doğurduğunu ifade eden Symes, demokratik taleplerin yaygınlaştığını, ifade özgürlüğüne ve şeffaflığa atfedilen önemin arttığını söyledi. 21. yy demokrasisinin kapsayıcılığı ve özgürlüğünün, örgütlülüğü beraberinde getirdiğini belirten Symes, gelişmiş bir ekonominin, siyasi ve ekonomik istikrarın güvenesi olan hukuk güvenliği ilkesinin etkili şekilde hayata geçirilmesi; yargının hızlı, adil ve istikrarlı

“HAYALLERİ
SINIR
TANIMAYANLAR
BAŞARILI
OLACAKTIR”

“Dünyanın ulaştığı rekabet ortamında ancak yeni değerler üretebilen; katma değeri ve rekabet gücünü sürekli artıran girişimciler fayda sağlayacaktır. Teknolojinin yeni dünyasında ancak hayalleri sınır tanımayanlar başarılı olacaktır. Hızla değişen, daha akıllı dünyanın bizi getirdiği noktayı, iş dünyasının, kamu sektörünün ve tüm kamuoyunun çok yakından takip etmesi gerekiyor.”

“ÇÖZÜM SÜRECİNİ DESTEKLİYORUZ”

“Çözüm sürecini ilk aşamalarından itibaren destekleyen, ekonomik ayağına sahip çıkarak ön alan ve bölgede refahın kalıcı kılınması yönünde girişimlerde bulunmaya devam eden bir kurum olarak, şiddetin geri dönülemez şekilde sona erdirilmesini bekliyoruz. Çözüm sürecinin kararlı adımlarla ilerlemesi gerektiğine inanıyoruz. Bu bağlamda, TÜRKONFED ile Cizre ve Batman'a gerçekleştirdiğimiz ziyaretlerimiz bu dönemde bölgede devam edecektir.”

bir yapıya kavuşturulmasını öncelikle atılması gereken adımlar olarak gerekli gördüklerini söyledi.

“TÜRKONFED, BAŞARILI BİR ÖRGÜTLENME MODELİDİR”

TÜRKONFED'in temsil birlikteliğini ve kapsayıcılığını önemseyişini belirten Symes, bölgesel ve sektörel örgütleri bir arada bünyesinde toplaması, her bir federasyon ve derneğin kendi niteliğini muhafaza ettiği, nitelikli işbirliği sağlayan yapısı ile TÜRKONFED'i iş dünyasının örgütlenme modeli açısından çok başarılı bir platform olarak değerlendirdiklerini de söyledi. Bölgesel kalkınma konusunda TÜRKONFED ile ortaklaşa yürütülen, odağına az gelişmiş bölgelerdeki girişimcileri alarak, yatırımların artmasına zemin hazırlayan, mevcut KOBİ'lerin büyümesi ve istihdam artışına katkı sağlayan BORGİP'e önem verdiklerini vurgulayan Symes, şunları aktardı:

“TÜSİAD Bölgesel Kalkınma Masası'nın en önemli projesi BORGİP'tir. Bu projemiz TÜRKONFED ile birlikte hayata geçirilmiştir. Ülkemizin gelişmiş bölgeleri ile az gelişmiş bölgeleri arasındaki gelir farkı 4,3 katdır. Arada büyük bir uçurum var ve bu sürdürülebilir değil. Ülkemizin sürdürülebilir büyümesinin önündeki büyük engel de bu gelir farkı. Bu durum, büyümek isteyen Türkiye'nin bir ayağını sürekli aşağı çekiyor. Bölgeler arası gelişmişlik farkının ekonomik, toplumsal, kültürel ve sosyal alanlara da yansımaları oluyor. Bu proje ile az gelişmiş bölgelerde yaşayan insanlarımızı hayata kazandırmak istiyoruz.”

KOBİ'lerin, büyük firmalar tarafından yakalanan kurumsallaşma düzeyinden uzak olduğunu, bu nedenle de üretkenlik düzeylerinin düştüğünü hatırlatan Symes, “OECD verilerine göre gelişmekte olan ülkeler arasında yer alan Türkiye, KOBİ'lerinin düşük üretkenlik düzeyi ile rekabet ettiği ülkelere ayrışıyor. Dijital dönüşümün KOBİ'lerin üretkenliğinde önemli bir rol oynayacağına inanıyoruz. KOBİ'lerde verimliliğin nasıl artırılacağına dönük projelere ciddi şekilde odaklanacağız” dedi. Sadece kurumsallaşmış büyük firmaların yararlandığı dijital dönüşüm ile kapsayıcı bir büyümeden söz edilemeyeceğini vurgulayarak, bu durumun bir büyüme engeli olduğunu aktaran Symes, TÜRKONFED ve TÜSİAD işbirliğinin, birlikte yürütecekleri projelerin önemli olduğunu belirtti.




“ KONUŞMADAN SATIR BAŞLARI...”

- TOPLUMDA GELİŞMİŞ BİR STK YAPISI, DEMOKRATİK STANDARTI OLAĞANÜSTÜ YÜKSELTİYOR.
- SAĞLIKLI BİR EKONOMİ İÇİN GEREKLİ OLAN GÜVEN ORTAMI, ÖZGÜR DÜŞÜNCE VE BİLGİ TEMELLİ ÇALIŞMALARLA HER GEÇEN GÜN GÜÇLENİYOR.
- KİŞİLERİN VE KURUMLARIN ELEŞTİRİLEBİLDİĞİ, ELEŞTİRİLERE DE TAHAMMÜL GÖSTERİLEBİLDİĞİ; HUKUKUN ÜSTÜNLÜĞÜ VE DEMOKRASİ İLKESİ DE GÜÇLENİYOR.
- GENÇLERİ TÜSİAD'IN KARAR VERME SÜREÇLERİNE ENTEGRE ETMEK İSTİYORUZ.



Hayatın her alanında Kadooğlu Holding yanınızda.



1977 yılında küçük bir işletme olarak, hayallerimizle birlikte çıktığımız yolda akaryakıttan gıdaya, yenilenebilir enerjiden gayrimenkul alanındaki yatırımlara kadar, bir çok alanda sürekli gelişme, geliştirme heyecanı ile büyüdük.

Bugün, 1200'den fazla çalışanımız, 50'yi aşkın ülke ile kurduğumuz ticari ilişkiler ve Türkiye'nin adını gururla taşıyan markalarımızla hız kesmeden gelişmeye devam ediyoruz. Bundan sonra da hayallerimizi önümüze alarak insanımıza, ülkemize ve geleceğimize yatırım yaparak, hayatın her alanında yanınızda olmaya devam edeceğiz.

 **KADOOĞLU**
HOLDİNG



MALİYE BAKANI MEHMET ŞİMŞEK:

“TÜRKONFED İLE AYNI FİKİRDEYİZ”

BİR ÜLKENİN DEMOKRATİK GELİŞİMİNİN, EKONOMİSİ İLE BİRLİKTE GİTMESİ GEREKTİĞİNE İNANDIKLARINI DİLE GETİREN BAKAN ŞİMŞEK, TÜRKONFED İLE DEMOKRASİ, HUKUKUN ÜSTÜNLÜĞÜ, İFADE ÖZGÜRLÜĞÜ VE GELİR DAĞILIMINDA EŞİTLİK İLKELERİ ÇERÇEVESİNDE AYNI FİKİRDE OLDUKLARININ ALTINI ÇİZDİ.

Seçimlerin arifesinde, gerçekleştirilen TÜRKONFED 11. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın özel konuklarından biri de Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'ti. Genel kurulun açılış konuşmacıları arasında yer alan Bakan Şimşek, "Sizlere son 12 yılın hesabını vereyim" diyerek, şunları aktardı: "Türkiye 2000'li yılların sonunda iflasın eşiğine gelmiş, aslında fiilen iflas etmiş bir ülkedir. Yapısal reform uygulamaları ve siyasi istikrar sayesinde bugün, o günlerle kıyaslanamayacak bir noktadadır. Bu dönemde küresel krize, AB borç krizine, Orta Doğu'daki gelişmelere, Rusya'nın son dönemde soğuk savaş öncesine dönmüş intibası yaratan adımlarına rağmen Türkiye hızla büyüdü. 1923-2002 arası gerçekleşen büyümenin üstünde bir büyüme performansı gösterdi. Gelişmiş ülkelerle gelir makasını kapattı, istihdam yarattı, enflasyon tek hanelere indi, cari açık yönetilebilir bir hale geldi. Vergi oranlarında iş dünyasına ilişkin çok ciddi düzenlemeler yapıldı. Yoksullukla mücadele ettik ve başarılı olduk. Yatırımlara da daha fazla kaynak ayırdık."

Siyasi istikrar ve reformlar olmadan Türkiye'nin sorunlarını çözme imkanı olmadığını belirten Bakan Şimşek, bölgemizde yaşanan siyasi ve ekonomik belirsizliklere rağmen kişi başı milli gelirden önemli bir yol kat edildiğini söyledi. Şimşek, "2002'de kişi başına milli geliri 100 alırsak, son altı yılda yaşanan belirsizliklere ve krizlere rağmen Latin Amerika 147, Türkiye hariç gelişmekte olan Avrupa 155, Çin-Hindistan hariç gelişmekte olan Asya ülkeleri 175 puanlık bir ilerleme kaydetti. Türkiye; Çin ve Hindistan hariç gelişmekte

olan ülkelerin içinde Asya'ya benzer bir performans ortaya koydu" dedi.

“YÜKSEK GELİR GRUBUNU YAKALAYACAK DURUMDAYIZ”

TÜRKONFED tarafından hazırlanan Orta Gelir Tuzağı raporuna atıf yapan Bakan Şimşek, "Orta geliri yakalayıp, yüksek gelire geçiş en az 18 yıl sürüyor" diyerek, son altı yılda milli gelir açısından yaşanan durgunluğun gerekçelerini sıraladı. "Evet, altı yıldır milli gelirden durgunluk yaşanıyor. Ama bu altı yılda ne olduğuna bakmak lazım. Dünya, 1929'dan sonra en büyük küresel krizi yaşadı. Altı yılda Türkiye'nin en büyük ticaret ortağı Avrupa, tam bir durgunluk içine girdi. Altı yılın son dört yılında Orta Doğu'da tam bir kaos vardı. Türkiye'nin Dünya Bankası kriterlerine göre yüksek gelir grubuna girmesine ramak kalmışken, bu süreçler yaşandı. Türkiye önümüzdeki dönemde çok rahat bir şekilde Dünya Bankası tanımıyla yüksek gelir grubunu yakalayacak noktadadır."

12 yılda AB ile arayı 20 puan kapattıklarını sözlere ekleyen Bakan Şimşek, Türkiye'de küresel kriz ve sonrasında 6.1 milyon kişiye istihdam yaratıldığını aktardı. Bankacılık sisteminin hiçbir dönemde olmadığı kadar sağlam olduğunu ifade eden Şimşek, "Amerika'da küresel kriz ve sonrasında, aralarında çok büyük bankalarda olmak üzere 506 tanesi; Kazakistan, Dubai, İngiltere, Fransa ve daha başka bir çok ülkede battı. Türkiye'de vatandaşın ve iş dünyasının vergisinden bir kuruş dahi banka kurtarmaya harcanmak zorunda kalmadı."

"FIRSATI KAÇIRMADIK"

"Orta gelir tuzağından en erken çıkan ülke 18 yılda çıkmıştır. Çıkmanın yolu beşeri sermayenin kalitesini artırmasıdır. Vergi gelirlerinin yüzde 23'ü eğitime harcanıyor. Açık ve net olarak söylüyorum; orta gelir tuzağında değiliz. Türkiye nüfusunun yüzde 24'ünden fazlası 15 yaş altıdır. Bunlar ortalama 14.5 yıl eğitim alacak. Eğitimin kalitesini artırıyoruz, yatırım yapıyoruz. Fırsatı kaçırmadık. Bir tek kızın eğitim alması yoksulluk döngüsünü ilk nesilde kırıyor. Tüm dünyada okula gitmeyen 130 milyon öğrencinin, yüzde 70'inin kız olduğu dikkate alırsak; fakirliği yenmek için bunun ne kadar önemli olduğu ortada. Bir ülkede yüzde 10 oranında daha fazla kızın okula gitmesi GSMH'yı yüzde 3 oranında artırıyor."

"ÇÖZMEMİZ GEREKEN SORUNLARIMIZ VAR"

12 yıllık tek parti icraatını anlattıktan sonra "Hala çözmemiz gereken sorunlarımız var. İşsizlik, cari açık ve enflasyon" diyen Bakan Şimşek, Türkiye'deki işsizliğin nedenlerini de sıraladı: "Yıllık bazda işsizlik niye yüzde 10'larda? Çünkü Türkiye'de iş gücüne katılım oranı artıyor; bu iyi haber. Ancak iş gücü piyasasında katılımlar var; reform gerektiriyor. İş gücünün niteliği zayıf. Eğitimin önceliklendirilmesi lazım. Çalışma hayatındaki nüfus Türkiye'de son 12 yılı alırsanız yüzde 2 artmış. İş gücü piyasasında katılım olduğunu OECD söylüyor. İş gücü mevzuatı açısından dünyanın en katı ülkelerinden biriyiz."

Markalaşma ve tasarımların atılması gereken adımlar olduğunu aktaran Bakan Şimşek, katma değeri yüksek üretime ağırlık verilmesi gerektiğini söyledi. Enflasyonda tek haneye inmenin yeterli olmadığını belirten Şimşek, sürdürülebilir bir büyüme için düşük tek haneye inmek gerekliliğine dikkat çekti. "Asgari ücret 12 yıl önce 120 dolardı, bugün 400 dolar civarındadır. 11 AB üyesi ülkeden daha yüksek bir asgari ücretimiz var. Gelişmekte olan ülkeler arasında en yüksek ikinci asgari ücret söz konusu" diyen Bakan Şimşek, bölgeler arasındaki gelişmişlik farklarının azaltılması gerektiğini söyleyip, "Türkiye'de terör bitmeden, bölgeler arasındaki kalkınmışlık farklarını azaltmanın imkanı yok. Finansal piyasaların derinleşmesi çok önemli. Sermaye piyasalarının derinleşmesinde dünyada 72'inci sıradan 44. sıraya yükseldik; hedefimiz 25. sıra. Türkiye'de yenilenebilir enerji pazarı yaklaşık 6.4 milyon dolar. Önümüzdeki 10 yıl içinde KOBİ'ler bundan pay alabilir. Yenilenebilir enerjide işin başındayız" dedi.

Bir ülkenin demokratik gelişiminin, ekonomisi ile birlikte gitmesi gerektiğine inandıklarını dile getiren Bakan Şimşek, TÜRKONFED ile demokrasi, hukukun üstünlüğü, ifade özgürlüğü ve gelir dağılımında eşitlik ilkeleri çerçevesinde aynı fikirde olduklarının altını çizdi.

"KONUŞMADAN SATIR BAŞLARI..."

- GELİR VERGİSİNDEN ASGARİ ÜCRETE, KURUMLAR VERGİSİNDEN KURUM KAZANÇLARI ÜZERİNDEKİ TOPLAM VERGİLERE KADAR BİR ÇOK KALEMDE İNDİRİMLER YAPTIK.
- EĞİTİMDE, SAĞLIKTA, GİYİMDE VE TURİZMDE KDV'Yİ DÜŞÜRDÜK. AVRUPA'NIN EN DÜŞÜK İKİNCİ KDV ORANI BİZDEDİR. KDV İADE SİSTEMİNİ HIZLANDIRDIK.
- TÜRKİYE 2000'Lİ YILLARIN BAŞINDA İLKOKUL MEZUNU BİR NÜFUSA SAHİPTİ. BUGÜN ORTAOKUL MEZUNU BİR NÜFUSA SAHİP.
- KISA VADEDE AKTİF İŞ GÜCÜ POLİTİKALARIYLA, İŞ BAŞI EĞİTİM PROGRAMLARIYLA GEREKEN ADIMLARI ATTIK. İŞ GÜCÜ PİYASASI REFORMUNU YAPACAĞIZ. İŞ GÜCÜ PİYASASINDAKİ KATILIMI GİDERİP, İSTİHDAMIN ÖNÜNÜ AÇACAĞIZ.
- BUGÜN ORTA ÜSTÜ VE ORTA ALTI TEKNOLOJİDE YOĞUNLAŞMIŞ DURUMDAYIZ. YÜKSEK TEKNOLOJİ OLDUKÇA DÜŞÜK BİR DÜZEYDE.



RAKAMLARIN ANLATTIĞI...

1

ÇÖZÜM SÜRECİYLE TÜRKİYE'NİN MİLLİ GELİRİ YILLIK BAZDA EN AZ 1 PUAN ARTAR VE CARİ AÇIKTA 1 PUAN AZALIR.

0.7

2014 YILINDA TÜRKİYE'DE BÜTÇE AÇIĞININ MİLLİ GELİRE ORANI (%)

33.5

KAMU BORÇ STOKUNUN MİLLİ GELİRE ORANI (%)

29

KADINLARIN İŞ GÜCÜNE KATILIM ORANI (%)

70

YÜKSEK EĞİTİME SAHİP KADINLARIN İŞ GÜCÜNE KATILIM ORANI (%)

25

KADINLARIN İŞ GÜCÜNE KATILIM ORANININ DÜŞÜK OLMASI NEDENİYLE TÜRKİYE'NİN EKONOMİK POTANSİYELİNİN NE KADARINI KAYBETTİĞİ (%)

55

2014 YILINDA TÜRKİYE'NİN İTHAL ETTİĞİ ENERJİYE ÖDEDİĞİ TUTAR (MİLYAR DOLAR)

68

BEŞERİ SERMAYE AÇISINDAN DÜNYADA 124 ÜLKE ARASINDAKİ YERİMİZ.

64

YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİNDE 102 ÜLKE ARASINDAKİ YERİMİZ.

45

DÜNYA EKONOMİK FORUMU REKABET ENDEKSİ 2014 VERİLERİNE GÖRE 144 ÜLKE ARASINDAKİ YERİMİZ.

HER ŐEHİRDE BİR

ODAK[®]...



KOZMETİKTE TÜRKiYE MARKASI

www.odakparfumeri.com

DÜNYA BANKASI TÜRKİYE ÜLKE DİREKTÖRÜ MARTIN RAISER:

“TÜRKİYE’NİN ŞEHİRLERİ,
EKONOMİNİN SÜRÜKLEYİCİ
GÜÇLERİ OLDU”



TÜRKİYE’NİN BENZERİ GÖRÜLMEMİŞ BİR ŞEHİRLEŞME HIZINA SAHİP OLDUĞUNU, YAŞANAN DENEYİMİN, ÜLKEYİ DEMOGRAFİK VE EKONOMİK OLARAK DÖNÜŞÜMDEN GEÇİRDİĞİNİ SÖYLEYEN RAISER, “TÜRKİYE’NİN ŞEHİRLERİ EKONOMİK BÜYÜMENİN VE BÖLGESEL YAKINSAMANIN SÜRÜKLEYİCİ GÜÇLERİ OLMUŞTUR” DEDİ.

Türkiye’de Bölgesel Kalkınma ve Şehirleşme sunumu ile TÜRKONFED 11. Olağan Genel Kurul Toplantısı’na renk katan Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin Raiser, ele aldığı konu ve paylaştığı verilerle katılımcılara farklı bir bakış açısı sundu. Türkiye’nin 1950’li yıllarda başlayan şehirleşme macerasını ve bu maceranın bölgesel kalkınmada nasıl bir değişim ve dönüşüm yarattığını ele aldığı sunumunda Raiser, durumu “Benzeri görülmemiş bir şehirleşme hızı” olarak tarif etti. “Türkiye’nin hızlı şehirleşme deneyimi, ülkeyi demografik ve ekonomik olarak bir dönüşümden geçirmiştir. Kentsel nüfus oranı 1950’li yıllarda yüzde 25 iken, bugün yüzde 75’e yükselmiştir” diyen Raiser, Türkiye’nin Kore’nin izlediği yolu takip ettiğini, Çin’in Türkiye’nin ulaştığı şehirleşme hızını yakalamaya başladığını ancak Hindistan’ın çok gerilerde olduğunu belirtti. Türkiye-Çin-Hindistan örneğini geliştirmekte olan ekonomilerin önemli ülkeleri olduğu için karşılaştıran Raiser, Arjantin, Brezilya,



Güney Kore ve Meksika'nın şehirleşme hızında Türkiye'nin önünde yer aldığını aktardı.

Türkiye'nin kentsel nüfusunun genel olarak kıyı şeridinde yoğunlaştığını gösteren Raiser, son yıllarda ikincil şehirlerin daha hızlı büyüdüğünü söyledi. İkincil şehirlerin yükseldiği son 10 yılda Anadolu Kaplanları'nın yükselişine tanıklık edildi diye atıfta bulunan Raiser, "Tarihsel olarak, iş gücü göçü, kıyı şeridi üzerinde yer alan şehirlerle ve piyasa erişimi için ticaret ortakları ile sınır kapılarının yer aldığı şehirlere gerçekleşmiştir. İstanbul, Bursa, İzmir, Antalya, Adana, Mersin dışında bir tek Ankara (kamu sektörü müdahalesi sebebiyle) en önemli ayırık gözlemi oluşturmaktadır. Gaziantep, Kayseri, Urfa ve Konya gibi ikincil şehirler 2000-2010 yılları arasında hızlı bir değişim ve dönüşüm geçirmiştir. Bunların içinde Gaziantep ekonomik açıdan yarattığı yeni durum ile diğerlerinden öne çıkmaktadır. Yeni işletmeler de 2007-2011 yılları arasında yaşanan bu demografik değişimlerin olduğu yerleşimlerde kurulmuştur. Türkiye'nin şehirleri ekonomik büyümenin ve bölgesel yakınsamanın sürükleyici güçleri olmuştur."

"BÜYÜKŞEHİRLER YATIRIMA POZİTİF KATKI SAĞLADI"

Birincil ve ikincil grupta yer alan şehirlerin yeni yatırımları ve yeni işletmeleri çektiğini, bu durumun istihdam artışında önemli bir faktör olduğunu aktaran Raiser, Türkiye'nin hizmetler sektöründeki yüksek üretkenliğinin gelişimi yarattığını söyledi. Türkiye'nin hızlı şehirleşen ve buna bağlı olarak da Gayri Safi Milli Hasılası'nı (GSMH) hızlı artıran bir ülke olduğuna dikkat çeken Raiser, İstanbul ve Ankara'nın Sao Paulo ve Rio De Janeiro ile benzerliklerine de dikkat çekti. Hızlı şehirleşmenin hizmetler sektörüne önemli bir ivme kazandırdığını, dolayısıyla yatırımların ve

üretkenliğin arttığını söyleyen Raiser, "Özellikle şehirlerin, büyükşehir belediyeleri şeklinde oluşturulması büyüme ve yatırıma pozitif katkı sağlamıştır. Nüfus merkezleri, 1930'larda inşa edilen demiryolu hatları boyunca uzanmaktadır. 1984 yılında çıkarılan Büyükşehir Belediyesi Kanunu; idari alanları, şehirlerin ekonomik ayak izleri ile bağlantılandırarak şehirlerin yönetimine ilişkin yasal çerçeveyi oluşturdu" dedi.

Türkiye'nin hızlı şehirleşme ile birlikte bölgesel bağlantıya yatırım yaptığını vurgulayan Raiser, 2001-2011 yılları arasında kamu yatırımlarının geri kalmış şehirlere doğru kaydırıldığını, özellikle eğitim alanında bu durumun daha net görülebildiğini söyledi. Raiser, "Hastanelere, yollara ve diğer altyapı yatırımlarına yapılan kamu harcamalarında da benzer örnekler ortaya çıkmaktadır. Bütün bu yatırımlara rağmen, bölgesel yakınsama henüz kapanmamıştır. Sağlık ve eğitim hizmetlerine erişimde eşitsizlik gözlenmektedir. Kredilerin gayrisafi katma değere oranı, elektrik tüketimi, su temini doğu bölgelerinde daha düşüktür. Doğu'da nüfusun yüzde 10-12'si temiz suya ulaşmamaktadır. Bu gelişmişlik farkı geçmişten günümüze devam etmiştir. Güneydoğu'daki şehirler, sığınmacıları barındırma yükünü en fazla taşıyan şehirlerdir. Gaziantep ve Şanlıurfa bu yükün büyük bir bölümünü taşımaktadır. Bu bölgelerdeki belediyeler, zorluklar ile başa çıkacak yeterli kaynağa sahip değildir. Belediye harcamalarında bir dengesizlik vardır" dedi. Raiser son olarak Türkiye'nin bölgeleri arasındaki farklılıklarını giderecek potansiyele sahip olduğunu ve bunu başaracağına inandığını da sözlerine ekledi.

TÜRKİYE'NİN KENDİ DENEYİMLERİNDEN ÇIKARACAĞI DERSLER



İNSANLARIN EKONOMİK FIRSATLARIN BULUNDUĞU YERLERE GÖÇ ETMELERİNE İZİN VERİLMESİ...



KAMU HARCAMALARININ TEMEL HİZMETLERE ERİŞİMDE MEKÂNSAL EŞİTLİĞİ VE İYİ BAĞLANTI OLANAKLARI (ULAŞIM, BT) SAĞLAYACAK ŞEKİLDE YAPILMASI...



GÜNEYDOĞU'YA YATIRIMLARIN ÇEKİLEBİLMESİ İÇİN 'BARİŞ SÜRECİ'NİN TAMAMLANMASI...

TÜRKİYE'NİN ULUSLARARASI DENEYİMLERDEN ÇIKARACAĞI DERSLER

HİZMET SUNUMU SORUMLULUĞUNUN MERKEZİYETÇİLİKTEN UZAKLAŞTIRILMASI; BUNUN DAHA FAZLA MALİ ÖZERKLİK VE MEKÂNSAL EŞİTLEME TRANSFERLERİ İLE EŞLEŞTİRİLMESİ...

ETKİN YEREL MÜDAHALELER SAĞLAMAYA YÖNELİK TEŞVİKLER İLE ULUSAL ÖNCELİKLERİN UYGULANMASINI DESTEKLEYECEK BLOK HİBE MEKANİZMASININ OLUŞTURULMASI (DRM, MÜLTECİ MÜDAHALESİ, SOSYAL TRANSFERLER)...

GÜVEN VE İSTİKRARIN İKİ ANAHTARI:

DEMOKRATİKLEŞME VE BÖLGESEL KALKINMA



HAKAN GÜLDAĞ, BEKİR AĞIRDİR VE PROF. DR. FUAT KEYMAN... KAMUOYUNUN YAKINDAN TANIDIĞI ÜÇ İSİM, TÜRKONFED 11. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI ÖNCESİNDE DÜZENLENEN TÜRKİYE'DE DEMOKRATİKLEŞME VE BÖLGESEL KALKINMA PANELİNDE ÜYELER İLE BİR ARAYA GELDİ.

Demokratikleşme ve bölgesel kalkınmaya önem veren, yaptığı çalışmalarla konunun tarafı olduğu duyurulan TÜRKONFED, 11. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na, gündemin sıcaklığına uygun konuyu, konuklarıyla taşıdı. "Türkiye'de Demokratikleşme ve Bölgesel Kalkınma Paneli",



BEKİR AĞIRDIR: “MERKEZİYET- ÇİLİĞİN ÜRETTİĞİ SORUNLARI YAŞIYORUZ”

TÜRKONFED'in üstlendiği misyonu yansıttı. Moderatörlüğünü Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Hakan Güldağ'ın yaptığı panelin konuşmacıları ise Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fuat Keyman ve KONDA Araştırma Şirketi Genel Müdürü Bekir Ağırdır'dı. Kamuoyunun siyasi, sosyal ve ekonomik analizleri ile yakından tanıdığı iki isim, 7 Haziran 2015 genel seçimleri öncesinde TÜRKONFED'e bağlı federasyonların yöneticileri ve üyeleri ile bir araya geldi.

“PATINAJ YAPIYORUZ”

Açılış konuşmalarında ele alınan konulara atıf yapan Hakan Güldağ, tartışmanın kilidini, “Gün boyu konuşmaları dinlerken dedim ki kendime; ‘Herhalde ben de bir tuhaflık var!’ Sayın Onatça da söyledi: ‘İstanbul’dan Denizli’ye giderken, gündem değişiyor’ diye. Gerçekten öyle! Doğrusu bir yandan da hayal ediyorum. Gözlerimi kapatırsam da, şu dönem gelip geçse. Çünkü, bana da hep aynı şeyleri konuşuyormuşuz duygusu hakim olmaya başladı” diyerek açtı. 2001 krizinden sonra Kemal Derviş'in “Güçlü Ekonomiye Geçiş” programının, yeni hükümet döneminde devam ettiğini hatırlatan Güldağ, madalyonun her iki yüzündeki çelişkiyi dikkatlere sundu: “1980’lerde Türkiye; pamuk ve fındık gibi 3-5 milyar dolarlık ürün ihraç eden bir ülkedydi. Bugün

150 milyar doların üzerinde ihracata ulaştı; bunun yüzde 90’ı da sanayi ürünleri. Bu noktada bir başarı öyküsü var. Ama son zamanlarda hep orta teknoloji sanayilerde kaldığımız ve bunu aşamadığımız bir genel görüş de hakim. Bir tıkanıklık içindeyiz. Sadece ekonomide de değil. Kişi başı gelire baktığımızda, 2008 yılında geçtiğimiz 10 bin dolarlar mertebesinde gezinip duruyoruz. 2014 yılının Mart ayı verilerine göre kişi başı millî gelirimiz 10 bin 400 dolar. Patinaj yapıyoruz. Bunun ben değil, cumhurbaşkanı söylüyor. Demokrasi-mize baktığımızda da yine benzer bir tıkanıklığı görüyoruz. Medya geriye de giden bir süreç içinde. Genel tıkanıklık içinde olduğumuz doğru.”

“KİMLİK SİYASETİ, KUTUPLAŞMA YARATIR”

Türkiye'nin son altı yıldır yaptığı patinajı, içinde yaşadığımız coğrafyanın genetik kodları ile açıklayan KONDA Genel Müdürü Bekir Ağırdır, “Mehteran yürüyüşünü bu topraklarda biz icat etmişiz. Bunun bir sebebi olması lazım. 1000 yıldır bu topraklarda niye böyle ikircikli bir gelişme süreci yaşanıyor ve her seferinde yeniden yeniden aynı yere dönüyormuşuz gibi hissediyoruz. DNA’larımızda olan bir durum sanırım. Çünkü bu topraklarda değişim talebi ikircikli. Memleket ahalisinin kendine özgüveni düşük” dedi. Türkiye markasının altında, kendisi marka olmuş

“Türkiye inanılmaz bir göç yaşıyor. 15 sene sonra Türkiye nüfusu 85 milyona ulaşacak, bunun 60 milyonu 15 metropole yerleşmiş olacak. Tekirdağ’ı ve Kocaeli’yi ayırarak İstanbul’u konuşmak mümkün mü? Bu göç hareketine, bu asimetrik dağılıma rağmen, bizim yönetim düzenimiz son derece merkezîyetçi. Bu büyüklükte bir ülke, böyle merkezi bir düzenle yönetilebilir mi? Hayat değişiyor. Uşak, Aydın ve Erzurum’da da uygulanan yasalarla İstanbul’u yönetmek mümkün mü? Dolayısıyla bizim yönetimi baştan aşağıya ademi-merkezîyetçi bir hale çevirmemiz lazım. Merkezîyetçiliğin ürettiği sorunları yaşıyoruz.”



BEKİR AĞIRDIR: "MÜZAKEREYE İHTİYACIMIZ VAR"

"Türkiye sorunları demokratikleşme ve yerelleşme ile çözebilir. Konya'nın Diyarbakır'ın Rize'nin problemini Ankara'dan çözemezsiniz. Yerel yönetimlerin kendi bölgelerindeki sorunlara daha aktif, katılımcı ve yasal çerçevesi ile dahil olması sorunları çözer. Acilen yerelleşmeye ihtiyaç var. Demokratikleşmeyi çok ulvi bir yerden konuşuyoruz. Başlangıç noktası daha sade bir yerden olmalı. Öncelikle siyaseti demokratikleştirmeye ihtiyacımız var. Bu da sadece yüzde 10 seçim barajı meselesi değil; dernekler, vakıflar, toplantı ve gösteri yürüyüş kanunu, polis vazife ve selayetleri kanunu ile demokratik siyaset yapılamaz. Münakaşa ve münazaradan, uzlaşma çıkmıyor. Bizim müzakereye ihtiyacımız var."

sorunlarının olduğunu vurgulayan Ağırdır, 40 yıldır "Yeni Anayasa, Kürt Meselesi ve Demokratikleşme" gibi marka olmuş Türkiye sorunlarının konuşulduğunu söyledi. Türkiye'nin 150 yıllık sorunlarını, bugün artık idare ediyormuş gibi yapamayacağını altını çizen Ağırdır, Meclis'te yer

alan dört siyasi partinin çözümü kaygan zeminde aramayı tercih ettiklerini dile getirdi.

Türkiye'de siyasetin konsolide olduğunu ve uzun bir süre hayatımızda bu dört partinin yer alacağını düşünen Ağırdır, kimlik siyasetinin kutuplaşma yarattığı görüşünde. Ortak hayat kurallarının



PROF. DR. FUAT KEYMAN: “ORTAK DİL, KİMLİK SORUNLARI İLE İNŞA EDİLMEZ”

“Kimlik sorunları çok önemli; ama ortak dil, kimlik sorunları ile inşa edilmiyor. Ortak dili inşa etmenin anahtar bir kavramı vardır; denge ve denetleme. Denge ve denetleme kültürü, kurumsallaşması olursa; yargının bağımsızlığı ve tarafsızlığı, yütüme ve yasama da parlamentoda milletvekillerinin güçlü olması, merkezi-yerel yönetim ilişkilerinde yerel yönetimlerin güçlü olması, devlet-kimlik-birey ilişkilerinde eşit vatandaşlık... İşte o zaman ortak bir dil yakalanabilir ve sorunların çözümü daha da kolaylaşır.”

birlikte oluşturulması gerekliliğine işaret eden Ağırır, şöyle devam etti: “Halbuki bizim siyasetimiz herkesin kendi kimliğini, iyisini, doğrusunu, güzelini diğerine dayatmak üzerine yürüyor ve buradan da bir uzlaşma üretmiyoruz. O zaman da bu seçim dediğimiz hikaye, her seferinde kimliklerin sayımına dönüşüyor. Biz seçim yapmıyoruz, kimlik sayımı yapıyoruz. Kimlik sayımı yapınca da sayılar her seçimde üç aşağı, beş yukarı bellidir. Bunu bozmalıyız, bunu sürdürümemiz. Bu çok açık. Nasıl çözeceğimize ve nereden çözeceğimize odaklanmamız lazım.”

Türk toplumunun aklının küçümsenmemesi gerektiğini söyleyen Ağırır, 1950’den bugüne 16 genel seçimin yedisinde iktidarı oyları ile değiştirdiğini hatırlattı. “Bu topluma güvenmenin, sade vatandaşa güvenmenin dışında bir seçeneğimiz yok. İlçelerde; ilk günden demokratik karar mekanizmalarına vatandaşları katacağız ki, siyaset kültürü değişmeye başlasın” diyen Ağırır, münakaşa yerine müzakere etmeyi öğrenmemiz gerektiğini vurguladı.

“İNNOVASYON İLE HUKUKUN ÜSTÜNLÜĞÜNÜ BİRLEŞTİRMELİYİZ”

Ağırır’ın bıraktığı yerden konuyu derinleştiren Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fuat Keyman’a göre, sürdürülebilir ekonominin ve demokratikleşmenin en önemli ayağını siyasal istikrar oluşturuyor. Bunun için yapılması gerekenleri de Prof. Dr. Keyman, şu sözlerle dile getirdi: “Siyasal istikrar ile birlikte makro ekonomik istikrarı da sağlamamız gerekiyor. Merkez Bankası’nın bağımsızlığı ve para politikaları, bankaların güvenilirliği, kamu maliyesi politikaları... Bunları sağlıklı hale getirdiğimizde geleceğe güvenle bakabiliyoruz. Bütün bunların üzerine de yapısal reformları hayata geçirmeliyiz. İnnovasyon ile hukukun üstünlüğünü birleştirmemiz gerekiyor. Bunların üzerine de güveni inşa etmemiz



HAKAN GÜLDAĞ: “BİR HİKAYE VE KURGU GEREKİYOR”

“Binanın temeli gibi politik istikrar önemli. Ama bu dönemde politik istikrardan biraz daha fazlasına ihtiyacımız var. Yerelleşme önemli bir değer ama bizim aynı zamanda akıllı bir devlete de ihtiyacımız var. Sadece politik istikrar sorunları çözümü. Politik istikrar var ama oluruna bırakılmış bir senaryo içinde olduğumuz da görülüyor. Güven endeksi düşmüş, yatırımlar durma noktasında. Bir hikayeye ve kurguya ihtiyacımız var.”

lazım. Yani siyasal istikrar, makro ekonomik istikrar, yapısal reformlar ve güven...”

Siyasal istikrar dendiğinde tek parti çoğunluğunun anlaşılmasında gerektiğini hatırlatan Prof. Dr. Keyman, siyasal istikrarın inşa edilen bir olgu olduğunu ifade edip, “Siyasal istikrarı daha geniş düşünmek zorundayız. Bir tarafta tek parti hükümeti ve çoğunluk hükümeti var; ama altta çok kutuplaşmış bir Türkiye tablosu söz konusu. Temeldeki kutuplaşma ve tepedeki teklilik, bugün geldiğimiz noktada esasında sorun yaratmaya doğru gidiyor. Türkiye cemaat ilişkisine sahip bir ülke. Herkes kendine benzeyene güveniyor. Farklılıklarda güven ortadan kalkıyor. Siyasal istikrar ile farklılıkların birbirine güvendiği bir Türkiye inşa etmek zorundayız” dedi.

Farklılıkların birbirine güvendiği Türkiye’nin demokrasi ile inşa edileceğini, son 10 yılda siyasal istikrar ile farklılıkların birbirine güvendiği üç noktaya sahip olduğumuzu hatırlatan Prof. Dr. Keyman, bu uzlaşmaları da “Türkiye’nin 2002-2006 yılları arasındaki AB’ye tam üyelik süreci, 2011 seçimlerinden sonra başlayan yeni anayasa süreci ve 2012 yılında başlayan çözüm süreci aşamaları olduğunu belirtti. Bu üç konjonktürün ilk aşamalarının başarılı olduğunu ancak devamının getirilmediğini aktaran Prof. Dr. Keyman, müzakere, tartışma ve ortak dil ile ancak güvenin inşa edileceğini söyledi.



BASİFED BAŞKANI LEVENT AKGERMAN:

“TÜRKONFED, FEDERASYONLARIN ANA DİNAMOSUDUR”

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu’nu (TÜRKONFED) oluşturan 22 federasyondan biri olan Batı Anadolu Sanayici ve İş Adamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED), 16 derneğin güç birliği yaparak bir araya gelmesiyle 9 Eylül 2003 tarihinde İzmir’de kuruldu. Zamanla bölgeler gelişince, ortaya kendi içinden federasyonların çıkması ile 10 derneğin bugün bir arada olduğu yapısına kavuşan BASİFED, TÜRKONFED’i kuran altı federasyondan biri. Federasyonun başkanlığını ise 22 Mayıs 2014’ten bugüne İzmir’in köklü sanayici ailelerinden Akgerman ailesinin üçüncü kuşağını temsil eden Levent Akgerman yapıyor. İzmir’in yıllardır kendi içine kapandığı için gerekli atılımı yapamadığını söyleyen Akgerman ile İzmir’i Ar-Ge ve inovasyonla bir üst lige taşıma hedefini ve daha pek çok şeyi konuştuk.

İş dünyasının dernek, federasyon, konfederasyon gibi meslek örgütleri çatısı altındaki birlikteliği hem iş dünyasına hem de sosyo-kültürel ve ekonomik hayata nasıl bir katkı sağlıyor?

Çok güzel bir soru. Yerelin tanımı değişip güçlenirken, iş hayatı da küreselleşmenin getirdiği koşullardan ötürü dönüştü. Yereli, önce ulusal sonra da uluslararası alana taşımak günümüzde önem kazanıyor. İletişim teknolojileri ve iş yapma modellerinin gelişmesi bu yolu kolaylaştırıyor. Sosyo-kültürel sentezi ve kaynaşmayı sağlamak için TÜRKONFED ve BASİFED çok önemli bir rol oynuyor. TÜSİAD ve ESİAD gibi derneklerin de eşlik etmesiyle Anadolu’ya yayılan bir inisiyatif

İZMİR’İN YILLARDIR KENDİ İÇİNE KAPANDIĞINI VE HAK ETTİĞİ YATIRIMI ALAMADIĞINI BELİRTEN AKGERMAN, İZMİR’İN BEKLENTİLERİNİ TÜRKONFED PLATFORMUNA TAŞIYACAKLARINI SÖYLÜYOR. İZMİR’İ BİR ÜST LİGE TAŞIMAK İÇİN AR-GE, İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİĞE AĞIRLIK VERECEKLERİNİ VURGULAYAN AKGERMAN, BASİFED OLARAK TÜRKONFED’DEKİ ETKİNLİKLERİNİ ARTIRACAKLARININ İŞARETLERİNİ VERİYOR.

doğuyor. Birlikten doğacak gücü, küresel alana taşımak için sivil toplum hareketleri de dünyada giderek önemini artırıyor.

İdeolojisi, kimliği ve kültürü farklı olan iş dünyası temsilcilerinin birlikte çalışma kültürünü üretmesi, ortak katma değer yaratması daha kolay ve sürükleyici oluyor sanırım, bu tür birliktelik çatısı altında...

Tabii. Ama bu tür birlikteliklerin çatısı altında oluşan yeni bir ideoloji ve kültür de var; TÜRKONFED gibi. Türkiye aslında bir mozaik. Farklılıklarımızın oluşturduğu bir nüfus söz konusu. Çok renkli kültürlerin kaynaşması için iş hayatında bu tür birlikteliklerin önemi ortada. Ahengi ve eşgüdümü sağlamak için önemli bir platform. Yeni başkanımız Tarkan Bey (Kadooğlu) ile bu amaçlarımızın daha belirgin hale geleceğini, daha çok hizmet edecek bir yapıya dönüşeceğimize inanıyorum.

“İZMİR ÇOK YEREL KALDI”

BASİFED’de de başkanlığınızda yeni bir dönem başladı. Ege Bölgesi’ni, BASİFED başkanı olarak nasıl bir vizyon ile geleceğe taşımayı düşünüyorsunuz? Bugüne kadar kısa-orta ve uzun vade planlarınızın hangisini ne ölçüde gerçekleştirdiniz; neler yapmayı planlıyorsunuz?

Derneklerimizin önemini ve kamuoyunda bilinirliğini artırmak, kısa vade hedeflerimizin ilki... Geçmişte derneklerimiz biraz dağınıktı. Kurulduğumuz dönemde federasyon sayıları azdı ve bizim sorumlu olduğumuz alan tüm Ege Bölgesi’ydi; hatta Antalya’ya kadar uzanıyordu. Sonra, yeni

**BASİFED
ÇATISI
ALTINDAKİ
DERNEKLER:**



federasyonlar kuruldu BASİFED'in içinden. Böyle olunca BASİFED olarak merkeze yöneldik; İzmir hinterlandındaki derneklere daha çok dokunma ve daha çok zaman ayırma fırsatımız oldu. Sektörel derneklerin önemi arttı. BASİFED, SEDEFED gibi İzmir'de sektörel derneklerin bir çatı altında birleşebilmesi adına fırsat yarattı. Orta ve uzun vadede stratejimiz; sektörel derneklerin de ihtiyaçlarına cevap verebilecek, TOBB ve meslek odaları dışında kendi sorunlarına çözüm bulabilecek TÜRKONFED platformunu kullanmalarını sağlamak.

İzmir'in pek çok avantajına rağmen, İstanbul, Eskişehir, Bursa, Gaziantep, Kocaeli, Konya ve Kayseri gibi sanayileşmesinden daha çok sosyal ve kültürel hayatı ile öne çıkmasının nedenleri nedir? Ekonomik olarak İzmir neden beklenen atılımı ve çıkışı gerçekleştiriyor? Bunun sebeplerini siz nerede görüyorsunuz?

Burada TÜRKONFED'in önemi ortaya çıkıyor. İzmir çok yerel kaldı; İzmirli iş insanları Ankara'ya çok gitmiyor; seçtiği milletvekilinden taleplerini takip etmiyor. Sektörel, sosyal ve ekonomik beklentilerini Ankara'da kapıları aşındırarak yapması gerekirken İzmir bunu yapmadı; bu büyük bir eksiklik. Milletvekillerini seçerken, kendini temsil edecek isimleri seçmede de sıkıntıları var. Siyasi tercihler, İzmir'in dışından isimlerin partiler tarafından aday gösterilmesini sağladı. Kendi içinden bir vekil çıkaramayan bir topluluğun da, işlerini takip etmesi ve sorunlarına Ankara'da çözüm bulması zor. Gerçek anlamda İzmirli vekil sayısı az. Bu noktada TÜRKONFED'i kullanacağız. İzmir'in beklentilerini TÜRKONFED platformuna

taşıyacağız. TÜRKONFED, federasyonların ana dinamosudur. Ana güçtür.

BASİFED olarak İzmir'in ulusal ya da uluslararası yatırımcılar tarafından bir çekim merkezi haline gelmesi için ne gibi projeler ve stratejiler ürettiniz?

Bu işin teknoloji kısmı önemli. Teknopark sayımız 10'u bulacak yakın dönemde. Hedefimiz 100 adet teknopark. Mevcut konvansiyonel endüstrilerin üretkenliğini, verimliliğini, karlılığını artırabilmesi için teknolojiyi iyi kullanmaları gerektiğini düşünüyoruz. Teknolojiye odaklandık. Üniversiteler ile işbirliğine ağırlık vereceğiz. Tarım, turizm ve sağlık sektörlerini teknoloji ile buluşturacağız. Bu sektörlerin yeni teknolojiler ile yatay olarak genişleyeceği stratejiler üretiyoruz. İzmir Girişimcilik Merkezi'ni kurma noktasında çalışmalarımız sürüyor. Bu merkez teknoparkların koordinasyonundan sorumlu





olacak. Tersine beyin göçü ile ilgili çalışan derneklerimiz var. Bu derneklerimizin çalışmalarını federasyon olarak üstleneceğiz ve etkinliğini artıracacağız.

“İZMİR BÖLGESİNE LİDERLİK ETMELİ...”

Bu hedefiniz için merkezi ve yerel yönetimlere de görev düşüyor sanırım. Zira merkezi ve yerel siyasetin bu hedefler ile uyumlu desteği şart görünüyor. Bu noktada nasıl bir tablo var karşınızda?

Orada bir talihsizliği var tabii İzmir'in. Bu döneme kadar, en azından İzmir'de yerel yönetimin merkezi yönetimle ayrı partilerden olması bir handikapı. Buna rağmen İzmir Valiliği ve İzmir Büyükşehir Belediyesi ortak çalışma kültürünün geliştirilmesi yönünde iyi niyetli davranıyor. Biz de umutluyuz. Bu birlikteliği sağlamak önemli. TÜBİTAK ve SANTEZ kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ortak projeler yapabilirsiniz, KOSGEB ile çalışmalar yürütebilirsiniz; bu işin valilik ve belediye bacağı Gaziantep, Bursa,

Kayseri ve Konya gibi güçlü değilse sorunlar çıkabiliyor. Kamuyu tek parça olarak görmek istiyoruz ve yerel yönetimlerin sorumluluklarının artırılmasını önemsiyoruz. Yerel yönetimlerin güçlü olmasına dönük çalışmalarımız sürüyor. Yerel yönetimlerin, merkezi yönetimler tarafından ideoloji, parti, kimlik gözetilmeksizin desteklenmesi gerektiğini düşünüyoruz.

Orta gelir tuzağının bölgesel gelişmişlik ve sürdürülebilir bir ekonomik büyüme için nasıl bir tehlike ve tehdit içerdiğini düşünüyorsunuz? Bu konuda Ege Bölgesi ile daha az gelişmiş bölgelerimiz arasında ya da firma bazında nasıl bir iletişim ve etkileşim projesi yürütüyorsunuz?

Ülkemizde gelir adaletsizliği bir problem. Coğrafi olarak sıkıntı var. Doğu ve Güneydoğu Anadolu'nun kanyaklarını ve potansiyelini doğru kullandığını düşünmüyorum. Bu potansiyelleri BORGİP ile ortaya çıkaracağız. Gelir adaletsizliği İstanbul'un da omuzlarına yük oluyor. Daha verimli bir kent olacakken, hantallaşan bir yapıya dönüşüyor. Orta gelir tuzağını aşmak için Türkiye'ye üç İstanbul daha gerekiyor. Sadece ölçek ile olacak bir şey değil. Güney Kore ve Japonya potansiyellerini ortaya çıkaracak stratejileri yüksek teknoloji üretimiyle gerçekleştirdi. Üretimin katma değerini yükseltmenin tek yolu yüksek teknolojidir.

Teknoloji ve eğitimi birleştirecek projeler üzerinde duruyoruz. Teknolojiyi; üretebilmek, uygulayabilmek ve anlayabilmek önemli. Bunlar için de kalifiye iş gücü oluşturmanız gerekiyor. Doğmatik bir millî eğitim sistemimiz var ve son yıllarda o kadar çok değiştirildi ki; dengeyi bulmamız gerekiyor. Eğitim sistemimizde topyekün bir çalışma

“İZMİR’İ TEKNOKENT YAPMAYI HEDEFLİYORUZ”

“Mayıs ayında İzmir’de bir iş zirvesi gerçekleştirdik. Bugüne kadar bölgemizde yapılmayı yaptı. KOBİ’lerde kurumsallaşma, kurumsal yönetim, bilişim ve finans yönlerini ele alan bir iş zirvesiydi. İki gün süren bu zirvenin devamına hazırlanıyoruz şimdi. İş zirvesinde 150 ulusal ve uluslararası firmayı, İzmir iş dünyası ile buluşturduk. Bu buluşmalara katılımı artıracacağız. İş zirvesinde kurulan temasların takipçisi olacağız. Bu çalışmalarımız ile İzmir; önce ulusal sonra da uluslararası platformda daha fazla tanınır hale gelecek. İzmir’i bir teknokent yapmayı hedefliyoruz. İzmir’in en önemli artışı olan tarım, turizm ve sağlık sektörlerini; inovasyon ve Ar-Ge ile bir üst lige taşıyacağız.”



4.

TÜRKİYE'NİN EN FAZLA İHRACAT YAPAN 4. İLİ

9

MİLYAR DOLAR

YAKLAŞIK 9 MİLYAR DOLAR İHRACAT

10

10 DERNEĞİN OLUŞTURDUĞU İZMİR'İN ÇATI ÖRGÜTÜ

"TÜRKONFED'DE ETKİNLİĞİMİZİ ARTIRACAĞIZ"

"BASİFED'in ve İzmir iş dünyasının taleplerinin önceliklendirilerek çalıştırılması için TÜRKONFED'de etkinliğimizi artıracacağız. Yeni yönetimde de zaten başkan yardımcılığı seviyesinde bir temsiliyetimiz var. Enis Özsaruhan'ın başkanlığından sonra yaklaşık 12 yıl geçti. Önümüzdeki dönemde TÜRKONFED başkanı neden İzmirli bir iş dünyası insanı olmasın? Bunun için de çalışacağız. Derneklerimize de söylüyoruz. BASİFED'i ancak TÜRKONFED'i kullanarak faydalı bir hale getirebilirsiniz."



yapılması gerekiyor. Bu yapılmadıkça bariyeri kaldırmak mümkün görünmüyor.

Ege Bölgesi iş dünyası ve sanayicilerinin ortak sıkıntı ve sorunlarından bahsedermisiniz?

İzmir'in ulaşım sorunu çok büyük problem. Ulaşılabilirlik en büyük sorun. Bölgenin kendi içinde ulaşım altyapısının daha etkin hale gelmesi, raylı sistemlerin tamamlanması gerekiyor. İzmir-Çeşme aksı ulaşım altyapısının bir an önce tamamlanması lazım. Urla'da bir yüksek teknoloji enstitümüz var; gidip gelmek büyük bir sıkıntı. İzmir son yıllarda çok fazla içine kapandı. Açılmamız lazım. İzmir'in şu anki ekonomik yapısı ile yatırı

rim çekmesi zor. Bunu geliştirmemiz gerekiyor. Ekonomik potansiyeli büyürse, yerli ve yabancı yatırımlar da artar. İzmir'in hinterlandına liderlik etme noktasında sıkıntısı var. Aydın, Manisa vb. şehirlere İzmir'in liderlik etmesi gerekirken, içe kapandığı için sıkıntı yaşanıyor. İzmir'in aslında bölgesine liderlik etmesi gerekiyor. İzmir'de herkes birbirini paçasından çektiği için belirli konularda kanaat önderlerinin etrafında toplanılmıyor. İzmir'in etkileşim alanında eksikliği, güncel ve ekonomik olayları takip etmede sıkıntıları, beyin göçünde yaşadığı sorunları var. İzmir Girişimcilik Merkezi'ni kurup, İzmir'i bir yatırım cenneti haline getirmek ve istihdam yaratmak istiyoruz.



MARKANIZ
TÜRKİYE'Yİ
BİZ İMLE
GEZSİN

TÜRKONFED **BİZ**





AVRUPA BİRLİĞİ DEĞİŞİM GÜNDEMİ VE TÜRKİYE

DİLEK AYDIN

TÜRK İŞ DÜNYASI AB SOSYAL ORTAKLARI ÇATISI ALTINDA AVRUPA'NIN ORTAK GELECEĞİNİ ŞEKİLLENDİRMEK ÜZERE ÇALIŞMALAR YÜRÜTÜYOR. TÜRKONFED, BRÜKSEL'DE AB DÜZEYİNDE KOBİ POLİTİKALARINDAN MAKRO EKONOMİK GELİŞMELERE PEK ÇOK ALANDA DEĞİŞİMİ VE KÜRESEL ÖLÇEKLİ GELİŞMELERİ YAKINDAN TAKİP EDİYOR.

Tarih 26 Haziran; AB Liderler Zirvesi, Brüksel'de toplandı. AB ilişkileri üzerine çalışan profesyoneller dışında çok fazla ilgi çekmeyen Zirve, bu sefer uluslararası basın ve küresel finans piyasaları tarafından izleniyordu. AB liderlerinden Yunanistan krizine siyasi bir çözüm beklenirken, akşam saatlerinde umut edilen sonuca ulaşamadı ve Yunanistan Başbakanı Tsipras Brüksel'den ayrıldı; içeriği geçersiz, yasal meşruiyeti sorgulanan referandum kararının ağır etkisini Brüksel kulislerinde bırakarak.

DERİN EURO ALANI'NDAN, ESNEK AB'YE BİRLİĞİN DÖNÜŞÜMÜ

Türkiye, Euro Alanı krizine dönüşen sürecin ilerleyen aşamalarını yakından takip etti. Karşılıklı yapıcı adımlar atılmış olsa da ülkenin Euro Alanı'ndaki geleceği orta ve uzun vadede belirsizliğini koruyacak. Krizin en belirgin sonucu; Euro'nun istikrarı ve gücü için Euro Alanı siyasi yönetiminin güçlendirilmesi, ekonomik ve parasal birliğin derinleştirilmesi gerekiyor. AB için Euro Alanı ile sınırlı kalmayan kapsamlı dönüşümün listesi ise uzun. Sanayinin ve geleneksel sektörlerin dijital dönüşümü, küresel rekabet gücü için KOBİ'lerin ihtiyaçlarına cevap oluşturulma-

si, iş yapma ve yatırım ortamının iyileştirilmesi, enerji birliğinin oluşturulması, insani ve ekonomik boyutuyla ortak bir göç politikası, Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı'nın tamamlanması, AB'nin uluslararası ticaret kuralları üzerinde belirleyiciliğini pekiştirecek ticaret gündemi, dünyada barış, demokrasi, istikrar ve sürdürülebilir kalkınma için küresel etki alanının genişlemesine imkân tanıyan ortak dış politika, tüm politika alanlarındaki çalışmaların temeli olarak daha sade, etkin, idari yükleri azaltan, geleceğe dönük, esnek bir yasal düzenleme çerçevesi.

Liderler Zirvesi'ne geri dönüyoruz. İngiltere Başbakanı Cameron, İngiltere'nin AB üyeliğine ilişkin referandumuna dair planlarını diğer liderlere sunuyor. "AB için evet" kampanyasını "farklı bir AB için evet" çizgisine çekerek, İngiltere'deki referandumun AB'ye yönelik değişim talebi olduğunun, ulus ötesi bir dönüşüm gerektirdiğinin çerçevesini çiziyor. Bu sahne AB'nin geleceğini belirlemede en keskin dönüm noktalarından birini oluşturacak sürecin ilk adımı. AB'nin değişmesi gerekiyor, değişiyor da... İç talepler ve küresel dinamikler Euro Alanı'nın derinleşeceği, bu merkezin çevresinde farklı üye ülkelerin özel ihtiyaçlarına cevap oluşturan daha esnek bir AB'nin şekilleneceğine işaret ediyor. Bu yönde bir dönüşüm AB'ye aday ülkeler ve bu kapsama dâhil edilebilecek ülkeler için de önemli fırsatlar içeriyor.

AB VE TÜRKİYE'NİN ORTAK GELECEĞİNE İŞ DÜNYASI KATKISI

ABD Başkanı Obama, Alman Şansölyesi Merkel'i arayarak, küresel finans piyasalarının istikrarı için Yunanistan krizinde uzlaşmaya dayalı bir çözüm getirilmesini istiyor. Aynı günlerde AB basınında, Çin'deki ekonomik yavaşlamanın Yunanistan krizi kadar önemli bir sorun teşkil edebileceğine yönelik değerlendirmeler göze çarpıyor. Küreselleşmenin olumlu ve olumsuz etkileriyle, dünya vatandaşlarının günlük hayatlarındaki yansımalarının açık bir şekilde görünürlük kazandığı bir dönemde krizler siyasi, ekonomik, sosyal, kültürel ve çevresel boyutlarıyla sınır tanımıyor.

AB-Türkiye ilişkileri ise katılım müzakereleri kapsamında müktesebat uyumundan, Gümrük Birliği aracılığıyla AB tek pazarına entegrasyona, enerji, güvenlik, dış politika gibi stratejik öneme sahip alanlarda yakın işbirliğine çok boyutlu. AB-Türkiye ilişkileri zaman aşımına uğramayacak kadar kap-



DİLEK AYDIN
TÜRKFED AB-UEAPME TEMSİLCİSİ



İKİLİ İLİŞKİLER VE KÜRESEL DİNAMİKLER TEMELİNDE REFORM SÜRECİNİN VE AB İLE GELECEĞE DÖNÜK UYUM ÇALIŞMALARININ HIZLANDIRILMASI, HUKUKUN ÜSTÜNLÜĞÜ, İNSAN HAKLARI, İFADE ÖZGÜRLÜĞÜ GİBİ TEMEL DEMOKRASİ DEĞERLERİNİN EKİKSİZ HAYATA GEÇİRİLMESİ, ŞİRKETLERİN TOPLUMSAL REFAHA KATKISINI EN ÜST DÜZEYE ÇIKARACAK UYGULAMALAR TÜRKİYE İÇİN ÖNCELİK OLMAYA DEVAM EDİYOR.



samlı, derin ve stratejik öneme sahip. Katılım müzakereleri ise bu ilişkiyi tanımlamada en etkin çerçeve olmaya devam ediyor. 2016'da başlayacak Gümrük Birliği'nin modernizasyonu ve genişletilmesi çalışmaları ile 21. yüzyıl şartlarına uyumlu bir anlaşma sağlanarak ekonomik entegrasyonun tamamlanması ise şekillenmekte olan transatlantik pazar bağlamında da bir gereklilik.

İkili ilişkiler ve küresel dinamikler temelinde reform sürecinin ve AB ile geleceğe dönük uyum çalışmalarının hızlandırılması, hukukun üstünlüğü, insan hakları, ifade özgürlüğü gibi temel demokrasi değerlerinin eksiksiz hayata geçirilmesi, şirketlerin toplumsal refaha katkısını en üst düzeye çıkaracak uygulamalar Türkiye için öncelik olmaya devam ediyor. İlişkilerde zaman aşımı olmasa da zaman kaybetmek taraflar için telafisi güç fırsatların kaçırılmasına yol açabilir.

TÜRKFED'İN YARATACAĞI KATKI

TÜRKFED AB-UEAPME Temsilciliği bu çerçevede yerini buluyor. TÜSİAD ve TİSK'in Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) üyeliğinin ardından TÜRKFED'in Avrupa KOBİ Birliği (UEAPME) üyeliği ile Türk iş dünyası sivil toplum nezdinde AB ile entegrasyonunu tamamlıyor. Türk iş dünyası AB sosyal ortakları çatısı altında Avrupa'nın ortak geleceğini şekillendirmek üzere çalışmalar yürütüyor. TÜRKFED, Brüksel'de AB düzeyinde KOBİ politikalarından makro ekonomik gelişmelere pek çok alanda değişimi ve küresel ölçekli gelişmeleri yakından takip ediyor. Bu bilginin etkin kullanımı ile küresel dinamikleri öngörmek ve Türk şirketlerinin çıkarlarını bu çerçevede öne çıkarmak, bireyler, şirketler, sektörler ve TÜRKFED olarak etki alanımızı artırmamız anlamına geliyor.

TÜRKFED farklı alanlarda sürdürdüğü faaliyetlerin AB boyutunu güçlendirerek verimli, rekabetçi, katma değer sağlayan, inovasyona açık ve modern ticaret kurallarıyla uyumlu üretim yapan şirketler için ulusal politikalara katkısını artırmayı hedefliyor. Yeni küresel şartlara hızlı uyum sağlayabilme kabiliyeti ekonomilerin küresel rekabetçiliği, şirketlerin uluslararası finansmana ve küresel değer zincirlerine erişimi için belirleyici olacak. İş dünyasının sorumluluklarının sosyal ve çevresel boyutları da içerecek şekilde çeşitlendiği bir dönemde bu yönde sağlanacak başarılar toplumsal gelişim ve refah düzeyi için çok boyutlu sonuçlar içeriyor.





SUTEKS TAKIM KOÇU NUR GER:

“İNSAN OLMAK,
EŞİT OLMAK İÇİN
YETERLİDİR”

“EŞİTLİK KELİMESİNİ
KALDIRALIM
KADIN-ERKEK
İLİŞKİLERİNDE.
PAYLAŞMAK
DİYELİM. BU
EVLİLİKTE DE
OLMALI. ORTAK
PAYLAŞMA ÜZERİNE
OTURABİLİR
EVLİLİKLER DE.
BUNUN İÇİN
PAYLAŞIM
KÜLTÜRÜNÜ
GELİŞTİRİRMEMİZ
GEREKİYOR. İNSAN
OLMAK EŞİT OLMAK
İÇİN YETERLİDİR.
HAYATIMDA HİÇBİR
AYRIM KOYMADIM
BU HUSUSTA.”

Hayatinın 20 yılı sivil toplum faaliyet-
lerindeki öncü çalışmaların içinde
geçti; kurucusu olduğu Suteks
Tekstil, Birleşmiş Milletler (BM)
Kadını Güçlendirme İlkeleri Sözleşmesi’ni
imzalayan Türkiye’deki ilk KOBİ. TESEV, Ka-
der, Kagider ve Haklı Kadın Platformu gibi
sivil toplum örgütlerinin kurucuları arasında
yer aldı. Mart 2013’de BM Kadının Güçlenmesi
Prensipleri Onur Ödülü’nü aldı. İş hayatı ile si-
vil toplum çalışmaları arasında dengeyi tuttur-
muş bir insan Nur Ger. Kadın erkek ayrımın-
dan çok insan olmayı öne çıkartan Nur Ger’in
hayat hikayesi 2001 yılında Hollanda Ulusal
Televizyonu tarafından belgesel haline geti-
rildi. Toplumda cinsiyet eşitliği için mücadele
eden Nur Ger ile sivil toplumu konuştuk.

**Sivil toplum çalışmalarına nasıl başladınız?
Bunun size özel bir hikayesi var mı?**

Aslında bu sorumluluk duygusunu hissetme-
niz ile ilgili bir şey. İşveren olarak da bu so-
rumlulukları hissettim. Okul yıllarında bazı
öğrenciler bir çok kulübe üyedir, bazıları ise
tercih etmez. Sadece oy vermek, vergi ver-
mek, çocuk yetiştirmek gibi vatandaşlık so-
rumluluğu ya da aile sorumluluğunun yeterli
olmadığını düşünüyorum. Her insanın içinde
bulunduğu topluma, kendi seçtiği değerlerle
bir alana katkıda bulunmasının en doğal hakkı
olduğunu düşünüyorum. Üniversite yıllarımda
hem okuyup hem çalıştığım için sivil toplum
çalışmalarına zaman ayıramadım. Ama sosyal
ve toplumsal sorunlarla her zaman ilgilidim.
Suteks’i kurmadan önce, ortaklı bir şirkette

“ÖNEMLİ OLAN NİYET”

“Ne kadar kadın sorunları ve istihdamı için proje geliştirirseniz geliştirin önemli olan sonuç; yani niyet. Hazırladığımız ve Çalışma Bakanlığı’ndan ödül aldığımız proje 20 yıldır tozlu raflarda bekliyor. Öncelikle siyasi partilerde –burada kadın erkek eşitliğini programına koyan partileri tenzih ederek- kadın erkek eşitliğini, paylaşımını yerleştirmeniz çok önemli. Türkiye toplumsal cinsiyet eşitliğinde çok alt sıralarda bulunuyor.”



NUR GER, 2013 YILI MART AYINDA BM GENEL SEKRETERİ BAN KI MOON’DAN BM KADININ GÜÇLENMESİ PRENSİPLERİ ONUR ÖDÜLÜ’NÜ ALDI.

yöneticiyen “Mutlaka hazır giyim sektörünün bir derneği vardır” diyerek, Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği’ni (TGSD) buldum ve 1984’de üye oldum. Bir yerde sivil toplum örgütü varsa o alanda savunduğunuz ilkeleri kolaylıkla duyurabilir ve fırsat alanı yaratırsınız.

İş hayatının yoğunluğundan STK çalışmalarına nasıl zaman bulabiliyorsunuz? Nasıl bir zaman planlaması yapıyorsunuz?

Suteks’te kurumsal eğitimimizin önemli parça-

sı zaman yönetimidir. Bu eğitimi dört, beş kez aldım. En önemlisi insanlarla birlikte projeleri geliştirmek, takım sinerjisine inanarak zamanı planlamak. O takımın fertlerini ikna etmeniz ve aynı amaç için ortak paydada buluşturabilmeniz de bir o kadar önemli. Bu kültürü var edebilirsiniz, işler kolay, çabuk ve hızlı yürüyor. Bu anlamda Sutekst’te dört-beş takım var. Bu takımlar ile hedeflerimizi belirledikten, o hedeflere inandıktan ve takımın halkalarının birbiri ile sinerjik bir şekilde çalışmasını sağladıktan sonra zamanı

KISA SORU CEVAP

En son okuduğunuz kitap?

Ece Temelkuran’ın Devir’i ve Orhan Pamuk’un Kafamda Bir Tuhafılık’ı. Şu an yanıbaşında Ahmet Sever’in Abdullah Gül’le 12 Yıl kitabı bulunuyor.

En son seyrettiğiniz film/tiyatro/konser?

Kardeşim Bakırköy Ruh ve Sinir Hastalıkları Hastanesi’nde adli psikiyatrinin başında. Tiyatrocu olmak istemişim ancak kardeşim profesyonel denecek seviyede bunu başardı. En son Töre oyununu seyrettim. 2. Dünya Savaşı sırasında ilk bilgisayarı keşfeden kişi olan Alan Turing’in hayatını anlatan Yapay Oyun (Imitation Game) filmi beni çok etkiledi. Joan Beaz’in konserine gidemediğim için pişmanım. Müzikal etkinlikler açısından İKSV’nin etkinliklerini ve özellikle İstanbul Caz Festivali’ni beğeniyorum.

En son gezdiğiniz şehir ülke/ülke?

Amsterdam’ı çok seviyorum. Küçük, sakin ve geçmişi barındırıyor.

Hangi takımı tutuyorsunuz?

Galatasaray Liseli’yim. Doğal olarak Galatasaraylı’yım.

Beğendiğiniz bir aktör/aktris/sanatçı var mı?

Eskilerden çok geniş spektrum var. Audrey Hepburn, Sophia Loren ve Marilyn Monroe, Brigitte Bardot. Günümüz oyuncularından hayran olduğum Meryl Streep ve Daniel Day-Lewis. Yerli sanatçılar da ise bir Türkan Şoray hayranıyım. Erkek muadili yok.

Kimin yerinde olmayı isterdiniz?

Birinin yerinde olmaktansa, bir toplumu dönüştüren ve o toplumda iz bırakan bir insan olmak isterim. Tüm Türkiye’nin dönüşümünü sağlayacak bir durumda değilim; ama bugün kendime bunu yapabilmeyi hedef olarak koyuyorum. Örneğin Türkan Saylan’ın yaptıklarını yapmak isterim. Onun yerinde olmak değil elbette, ancak için söylüyorum. Toplumu dönüştürebilmiş insanların tümüne hayranım. Zira toplumu dönüştürmek adanmışlığı ve fedakarlığı da beraberinde getiriyor.



SUTEKS TAKIM KOÇU NUR GER, DÜNYANIN EN BÜYÜK KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GİRİŞİMİ UN GLOBAL COMPACT İLE KADIN-ERKEK EŞİTLİĞİNİ TEŞVİK ETMEK İÇİN ORTAKLIK ANLAŞMASI İMZALADI.



GÜÇLÜ KADIN, GÜÇLÜ TOPLUM...



Dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik girişimi Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ile kadın-erkek eşitliğini teşvik etmek için ortaklık anlaşması imzalayan Nur Ger, bu ortaklık ile Suteks'in, BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ve UN Global Compact ortak girişimi olan ve şirketlere kadınların iş yerlerinde, piyasalarda ve toplum genelinde güçlenmesi ve toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması konusunda rehberlik sunan Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin daha ileri bir noktaya taşınmasına yönelik bağlılığının bir kez daha altını çizdi. İmza törenine UN Global Compact Sosyal Sürdürülebilirlik Birimi Baş Danışmanı Ursula Wynhoven, UN Women Avrupa ve Orta Asya Bölge Direktörü ve Türkiye Temsilcisi Ingibjörg Gísladóttir ve Suteks Yönetim Kurulu Başkanı Nur Ger katıldı. Ortaklık ile bir yandan Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin uygulanmasına bağlılığının altını bir kez daha çizen Ger, diğer yandan WEP's girişimine üç yıl boyunca küresel ölçekte mali destek sağlama taahhüdünde de bulundu.

yönetmeniz daha kolay oluyor. Zamanı bu takımlar ile doğru yönetebilmek için önce insan odaklı olmalısınız. İlişkilerinizde şeffaf olduğunuzda, takım çalışmasına inandığınızda ve ortak hedef için mutabık kaldığınızda pek sorun yaşanmıyor. İş ve sivil toplum çalışmalarım için zamanı ve takımları kolaylıkla yönetebiliyorum; kendimi ise ihmal ettiğimi söyleyebilirim. Son 10-15 yıldır sadece sağlıklı yaşam için spor ve sağlıklı beslenmeyi ihmal etmiyorum. Bir de okumaktan vazgeçmiyorum. Okuyacaklarımı da biriktiriyorum. Bazen masanın üzeri o kadar dolu oluyor ki, karşısını göremiyorsunuz. Sonra bir tatil döneminde o yığınları küçültüyorum. Sosyal hayata az zaman ayırıyorum. O yüzden son dönemde sosyal yaşamı hedeflerim arasına aldım. Neyi yapamayacağınızı, kim ile neyi ne kadar yapacağınızı iyi bilmeniz lazım. Tarafların hepsinin keyif almasını da sağlamalısınız.

"BİR KİŞİYE AİT BAŞARI ÖYKÜSÜ OLMAZ"

Kontrol duygusu gelişmiş bir insan olarak mı tanımlıyorsunuz kendinizi?

1980'lerden beri sanayicilik yapıyorum. Daha önce herkes beni çok kontrolcü zannedirdi. Ama benim kontrolcü olmam ile ilgili değil sorun, o günkü insanlarla ilgili. 80-90'lı yılların teknolojik ve sosyal altyapısıyla bugünü kıyaslamak mümkün değil. O dönem her aşamayı takip etmek durumundaydım. Bugün bu aşamaları bir takım çalışması içinde, teknoloji ve yönetim biliminin de katkılarıyla daha rahat yapabiliyorum. İşler



NUR GER'İN HAYATINDA BİR ÇOK EKİP VAR. BU EKİPLERDEN EN ÖNEMLİSİ İSE SUTEKS AİLESİ...

"İNSANIN ALGISI NEYSE GERÇEKLİĞİ DE ODUR"

"İnsanın kendini tarif etmesi çok zor. Bunu ancak başkası yapabilir. Sanayici ve sivil toplum gönüllüsü bir insan olarak annelik olgusu da beni tarif eder. İyi bir anne olduğumu kızım bana defalarca söylediği için ikna olmuşumdur. Kızım bunu teyit etmeseydi, tanımlayamazdım. Dinleme ve haklılık toleransımı çok yüksek görüyordum. Geçtiğimiz günlerde bir toplantıda bunu sordum. 10 üzerinden 7 çıktı. Çok şaşırmıştım. 'Böyle algılanıyorsa, toleransım olmadığı düşünülüyor. O zaman bunu geliştirmem lazım' dedim. İnsanın algısı neyse gerçekliği de odur."

yolunda gittiğinde zincirin halkalarının sağlıklı olduğunu görüp, takibi takım liderlerine bırakıyorum. Suteks'te zincirin her bir halkası, diğerini kontrol ederek iş yapma kültürünü öğrendi. Görevim bu yapıyı ve teknolojiyi sağlayıp, koordinasyonu kurmak. Birlikte çalıştığımız insanların maddi ve manevi haklarını vereceksiniz. İşini gereği gibi yapmasını talep edeceksiniz; sonucunu da hep beraber keyifle yaşayacaksınız. Bir kişiye ait başarı öyküsü olmaz. Başarı öykülerinin altında isimli isimsiz kahramanlar vardır. Başka türlü sürdürülebilir olmaz zaten.

Kadın sorunları ile ilgilenmeye ne zaman karar verdiniz? Bu kararınızda ne etkili oldu?

Erkeklere ait olgular vardır. Mesela Müslüman ise sünnet olur ve yaşı geldiğinde askere gider. Bu iki olguyu kadınlara anlatamazsınız. İsrail'de kadın-erkek askerlik yaptığı için orada topluma kadın-erkek cinsiyet eşitliğini anlatmanıza gerek yok. Nasıl siz bana askerliği anlatsanız da içselleştirmemi sağlayamazsınız; ben de size kadın olarak yaşamamın ne olduğunu anlatırım ama siz içselleştiremezsiniz. Dünyanın çok büyük bir kesimi için kadın olmak olgusu var. Kadın olduğunuz zaman dünya başka türlü dönüyor; imkanlar başka türlü sunuluyor. Doğal olarak farklı davranmak zorundasınız. Roller çok belirli, doğal olarak sizi belirli bir role büründürmek istiyorlar. Sizin sorunuz ve sorunlarınız varsa, toplumla



muhalefet etmek zorundasınız. Eşitlik kelimesini kaldıralım kadın-erkek ilişkilerinde. Paylaşmak diyelim. Bu evlilikte de olmalı. Ortak paylaşma üzerine oturabilir evlilikler de. Bunun için paylaşım kültürünü geliştirmemiz gerekiyor. İnsan olmak eşit olmak için yeterlidir. Hayatımda hiçbir ayırım koymadım bu hususta.

Türkiye’de kadın istihdamında geldiğimiz nokta yüzde 29. Bu rakam oldukça düşük. Üstelik sadece kadın istihdamı değil, hergün gazetelerin üçüncü sayfaları ve TV’lerin haber bültenleri kadın cinayetleri ile dolu. 6 ayda 150’ye yakın kadın hayatını kaybetti. Temel sorunuz nedir? Bu kadar çok kadın mağduriyetinin sosyolojik, kültürel ve ekonomik sebepleri olsa gerek. Siz bu sorunu ve dolayısıyla çözümünü nerede görüyorsunuz? Kadının iş hayatına katılması neden bu kadar önemli ve hayati bir konu?

İnsan hakları ve toplumda yaşayan bireylerin demokrasi çitası, kültürü ve anlayışı ile bakmak gerekiyor. Kişi başına düşen milli gelirle de orantılı. Gelişmişlik için sadece milli gelirin artması

yetmiyor. Ülkelerin durduğu yerleri anlamak için belirli verilere bakılıyor ama bu verilerle birlikte hemen toplumsal cinsiyet eşitliğinde nerede durduğu da sorgulanıyor. Örneğin, kadınların çalışma hayatındaki yeri önemli. Zengin fakat gelişmemiş pek çok ülke görüyorsunuz. Kadınların erkeklerle birlikte hayatın içinde olmadığını görüyorsunuz. Öncelikli olarak eğitime ağırlık verilmesinin şart olduğunu düşünüyorum. Eğitimli kadını her alanda görmek mümkün. Üniversite eğitilmiş 10 erkekte 7,6’sı, kadınların ise 7,2’sinin çalışma hayatında olduğunu görüyoruz. Eğitim seviyesi yükseldikçe kadınların hayata katılımları da artıyor. Tüm nüfus ile oranladığımızda bu yüzde 29 çıksa da, eğitim seviyesinin artmasıyla bu oran da yükseliyor. Çalışan kadınlar, tek çocuk sahibi ise çalışma hayatında tutunabiliyorlar; iki çocuğa çıktığında ise kadınların çalışma hayatında tutunamadığını gözlemliyoruz. Çünkü o çocuklara bakacak, onları eğitecek kreşlere ihtiyaç devreye giriyor. Gelişmiş toplumlar, eğitimli kadının çalışma hayatındaki varlığını rahatlatan kreşlerle daha ilk evrede sorunu çözüyor. Her mahallede bir kreş olması gerekiyor.

“SOSYAL SORUMLULUK DUYGUSU BİR KİMLİK MESELESİDİR”

“Kadın sorunları ile ilgilenmemi kadın olmama atfedebilirim, belki de daha fazlasına. İçinde yaşadığımız dünyada ve toplumda kadın olmanın belli başlı sorumlulukları var. Sosyal sorumluluk duygusu bir kimlik meselesidir. Sadece vatandaş ve sanayici olmak, günümüz şartlarında içinde yaşadığımız topluma yetmez. Bence sivil toplum, ‘birlikten güç doğar’ ilkesi çerçevesinde, aidiyet ve sosyalleşme olgusudur aynı zamanda. Benim de son 10 yıldır seçtiğim alan toplumsal cinsiyet eşitliği oldu. Sivil toplum, herhangi bir menfaata ya da çıkar beklemeksizin sizin, seçtiğiniz alanda katkıda bulunma duruşunuzdur. Gerçek bir sivil toplum örgütünün kaynağı, ona destek veren üyelerinin gelirleriyle sınırlıdır. Özgürlüğü, bağımsızlığı, duruşu bu çerçevede ele alır. STK’ları STK yapan kaynağı değil, beyin ve insan gücüdür. Türkiye’de sivil toplum, internet ve sosyal medyanın yaygınlaşması ile çok güzel bir şekilde hızla gelişiyor.”

NUR GER...

- Galatasaray Lisesi’nin 310 kişilik öğrenci mevcudunda yer alması ilk 10 kızdan biri.
- AFS bursunu kazanan değişim öğrencisi olarak Amerika’nın Texas Eyaleti’nde okudu.
- Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü’nü bitirdi.
- Yüksek Lisans diplomasını BÜ Ekonomi ve Uluslar arası İlişkilerden aldı.
- İlk şahsi şirketini 20 yaşında kurdu, fiğ ihracatı yaptı.
- Yüksek Lisans füzibilite projesini yatırım olarak hayata geçirerek profesyonelliğe adım attı.
- 1986 yılında SUTEKS’i kurdu.
- TESEV, Ka-der, Kagider ve Haklı Kadın Platformu kurucuları arasında yer aldı.
- TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı.
- Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği’nin ilk kadın başkanı.
- Türkiye’nin Gümrük Birliği’ne geçiş sürecinde etkin bir rol oynadı.
- 6 Mart 2012 tarihinde Birleşmiş Milletler Kadını Güçlendirme İlkeleri Sözleşmesi’ni imzaladı.
- Mart 2013’de Birleşmiş Milletler Kadını Güçlendirme İlkeleri Onur Ödülü’nü aldı.



İPEKYOLU'NUN TİCARET VE SANAYİ MERKEZİ:

GAZİANTEP

TÜRKİYE İHRACATININ YÜZDE 4,3'ÜNÜ GERÇEKLEŞTİREN GAZİANTEP, ÖZELLİKLE TEKSTİL VE GIDA SEKTÖRÜNDE GÖSTERDİĞİ GİRİŞİMCİLİK ÖRNEĞİYLE ULUSLARARASI YATIRIMCILARIN DA DİKKATİNİ ÇEKİYOR. TÜRKİYE'NİN EN FAZLA İHRACAT YAPAN ALTINCI İLİ, GEÇTİĞİMİZ YIL 2 MİLYAR DOLARLIK YERLİ-YABANCI SERMAYE YATIRIMINI ÇEKEREK POTANSİYELİNİ ORTAYA KOYDU.

Tarihi İpekyolu üzerinde bir ticaret ve sanayi şehri olarak bilinen Gaziantep, yüzyıllardır bu özelliğini kültür tarihiyle de harmanlamasını başardı. Türkiye ekonomisinin ihracat lokomotifi şehirlerinden birisi Gaziantep. 2012 yılında 175, 2013 yılında 173, 2014 yılında da 193 ülkeye ihracat gerçekleştiren ilin Türkiye ihracatındaki payı ise yaklaşık yüzde 4,3. Türkiye'nin en fazla ihracat gerçekleştiren altıncı şehri aynı zamanda. Tekstil ve gıdanın öne çıktığı gelişmiş sanayi altyapısı, iki saatlik uçuş mesafesi ile Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da yaşayan 500 milyon kişiye ulaşan ekonomik potansiyeli, tamamen yerel girişimcilerin yatırımları ile gelişimine devam eden bir cazibe merkezi... Gaziantep, yerel ekonomik kalkınmada girişimciliğin rolünün en iyi örneklerini gösteren bir



şehir. Sosyo-ekonomik gelişmişliği ile Güneydoğu Anadolu'nun Türkiye ortalamasının üstünde olan tek ili Gaziantep'in Türkiye ekonomisinin iki katı büyüyen bir şehir olduğunu hatırlatan Gaziantep Sanayi Odası (GSO) Yönetim Kurulu Başkanı Adil Konukoğlu, "Türkiye ekonomisinin altıncı büyük kenti olan Gaziantep, endüstriyel tasarım başvurusunda üçüncü, marka ve patent başvurusu ile en fazla ihracat yapan şehirler arasında altıncıdır" diyor.

İpekyolu Kalkınma Ajansı (İKA) Genel Sekreteri Dr. Bülent Özkan, 2010-2014 döneminde Ajans tarafından TRC1 Bölgesi'nde mali destek programları için sağlanan bütçenin 85 milyon 750 bin TL olduğunu, Gaziantep'te 66,6 milyon TL bütçeli 285 projenin desteklendiğini söylüyor. 2014 yılında 142 yatırım teşvik belgesi (yabancı sermaye 10, yerli sermaye 132) aldığını hatırlatan Dr. Özkan, 2 milyar TL'lik bir sabit yatırım gerçekleştirildiğini ve yaklaşık 4 bin 500 kişiye istihdam yaratıldığını aktarıyor.

Dr. Özkan, "Ajans tarafından 2014-2023 yıllarını kapsayan TRC1 Bölge Planı hazırlanmıştır. Planda dört gelişme eksenini ve gelişme eksenlerinin gerçekleştirilmesini sağlayacak 19 öncelikli hedef ve 258 strateji oluşturulmuştur. Cazibe Merkezleri Mali Destek Programı ile Gaziantep ilinde büyük ölçekli şu altyapı yatırımlarının yapılması planlanmaktadır: Gaziantep Ticaret Odası'nın Lojistik Köy Projesi, GSO'nun Endüstriyel Simbiyoz Projesi, Gaziantep Ticaret Borsası'nın Lisanslı Depoculuk ve Ürün İhtisas Borsası Kurulması Projesi ve Gaziantep Büyük-

İHRACAT YAPILAN ÜRÜN GRUPLARI

Tekstil ve Hammaddeleri	%24
Tarımsal Sanayi ve Hububat ürünleri.....	%24
Hali	%23
Kimyevi Maddeler ve Mamülleri	%11
Ağaç ve Orman Ürünleri	%6
Çelik	%5
Meyve ve Sebze Mamülleri	%2
Diğer Makine ve Aksamları	%2
Hazır Giyim ve Konfeksiyon	%2
Deri ve Deri Mamülleri	%2
Diğer Ürünler	%6

şehir Belediyesi'nin Gaziantep Merkezi Biyogaz Tesisleri Projesi ile Gaziantep Küresel Marka Şehir Fizibilite Raporunun Hazırlanması Projesi" diyor.

MAKİNE HALISINDA EN BÜYÜK MARKA

Gaziantep ekonomisi büyük oranda sanayi ile dönüyor. Yerel girişimcilerin yaklaşık yarım yüzyıllık geçmişi ile bugünlere gelen şehir, gelişmiş sanayi altyapısı, biri inşa edilmek üzere beş Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ve bu OSB'lerde istihdam edilen işçi sayısı ile Türkiye ekonomisine katkı sağlıyor. İl sanayisi birçok sektörde Türkiye'de en önemli üretim merkezi konumunda bulunuyor. Bu



ADİL KONUKOĞLU:

"TÜRKİYE EKONOMİSİNİN ALTINCI BÜYÜK KENTİ OLAN GAZİANTEP, ENDÜSTRİYEL TASARIM BAŞVURUSUNDA ÜÇÜNCÜ, MARKA VE PATENT BAŞVURUSU İLE EN FAZLA İHRACAT YAPAN ŞEHİRLER ARASINDA ALTINCIDIR"

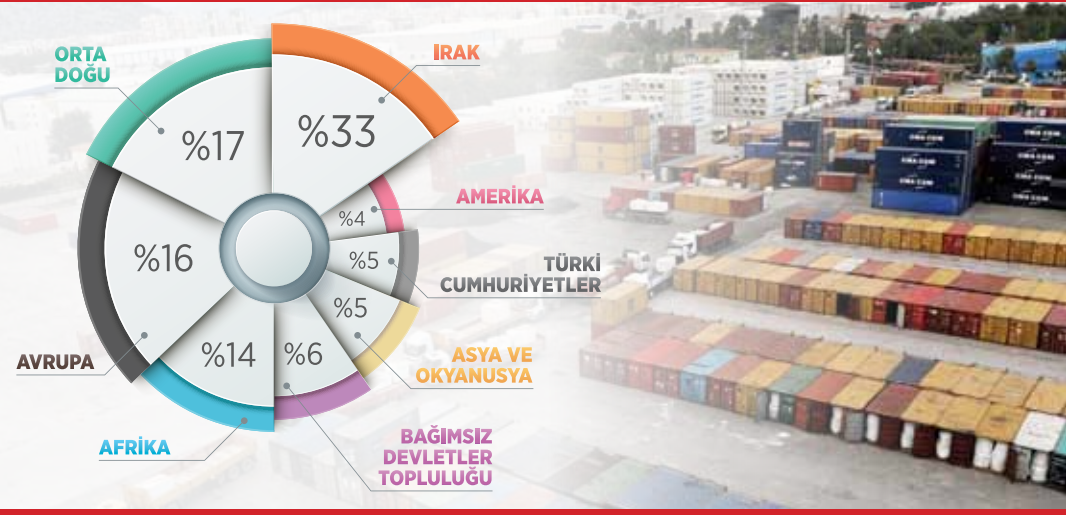




GSO BAŞKANI ADIL KONUKOĞLU: "REKABET GÜCÜNÜ ARTIRACAK PROJELER GERÇEKLEŞTİRİYORUZ"

"Gaziantep'te rekabet gücünü ve girişimciliği artıracak projeleri hayata geçiriyoruz. Bugüne kadar Aktif Sanayi, Yeniden İhracat Seferberliği, Kalite Seferberliği, Marka Şehir Gaziantep, Fuarlar Şehri Gaziantep, İnovasyon Vadisi ve Ar-Ge'de Gaziantep Atılımı ve Akıllı Sanayi gibi önemli projeler yaptık. Türkiye'de bir ilke imza atarak, iki şehir arasında ilk kez bir OSB kuruyoruz. Gaziantep ile Kilis'in ortaklaşa kuracağı Polateli-Şahinbey OSB projesi devam ediyor; yapılacak yatırımların altıncı bölge desteklerinden de yararlanacak olması işadamlarına yatırım maliyetlerini düşürmek için büyük fırsat sunuyor. Bununla bağlantılı, Hassa-Dört Yol Tünel projemizin gerçekleştirilmesi ile Gaziantep-Mersin Limanı arasındaki 270 kilometrelik mesafe, Gaziantep-İskenderun Limanı ile 107 kilometreye inecek. Bu projemiz sayesinde, bölgenin denize ulaşımı kısılanacak. Sanayici zaman ve maliyeler açısından büyük tasarruf yaparak, rakiplerine karşı rekabet avantajı elde edebilecek."

İHRACAT YAPILAN ÜLKELER (2014)



sektörlerin başında tekstil ve gıda sektörü geliyor. Genellikle tekstil hammadde ve yarı mamul üretimi şeklinde yoğunlaşan yapısı içinde, son 20 yıllık süreçte halı imalatı büyük önem taşıyor. Makine halısı ve iplik konularında ihtisaslaşmış olan sektör, elde ettiği rekabet avantajı ile bu sektörlerde Türkiye genelinde pazara hakim durumda. Makina halısında Türkiye ihracatının yüzde 68'i gerçekleştiriliyor.

"Şehrin dört bir tarafı sanayi bölgeleriyle çevrilidir. Bugün 43 milyon metrekareye ulaşan Gaziantep OSB, Türkiye'nin en büyük sanayi bölgesidir. Tamamı dolu olan dört bölgede toplam 850 firma faaliyet gösteriyor. Beşinci bölgede ise şu anda 60 firma üretim yapıyor, 103 firmanın da inşaatı devam ediyor" diyen GSO Başkanı Adil

Konukoğlu, Gaziantep'in dinamik ekonomisi ve yaptığı yatırımlar ile çekim merkezi haline geldiğini söylüyor. Gaziantep'in özellikle tekstil ve halı sektöründe gösterdiği başarı bir çok projenin İKA tarafından devreye alınmasını sağlamış. İKA Genel Sekreteri Dr. Bülent Özkan da Ajans tarafından Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BRÖP) kapsamındaki Halıcılık Mükemmeliyet Merkezi ve Dokunmamış Kumaş (Nonwoven) ve Nanoteknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi'nin kurulması projelerinin AB Türkiye Delegasyonu tarafından onaylandığını belirtiyor.

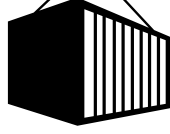
İHRACATIN ALTINCI BÜYÜĞÜ

6.5 milyar dolarlık ihracatıyla Türkiye'nin altıncı büyük ihracatçı ili olan Gaziantep, en büyük



ZEUGMA MÜZESİ...

TÜRKİYE'NİN EN FAZLA İHRACAT YAPAN ŞEHİRLERİ



İSTANBUL
63.800.027.310 \$

1

BURSA
12.855.961.850 \$

2

KOCAELİ
12.725.182.550 \$

3

İZMİR
8.916.982.830 \$

4

ANKARA
7.270.972.810 \$

5

GAZİANTEP
6.472.870.320 \$

6

MANİSA
4.033.294.030 \$

7

DENİZLİ
3.083.293.590 \$

8

SAKARYA
2.240.493.260 \$

9

HATAY
2.083.282.660 \$

10

ihracatını yakın komşu ülkelere yaptı. 2012 yılında ihracatının yüzde 36'sını Irak ile gerçekleştiren Gaziantep, 2013'te Türkiye ihracatının yüzde 20'sini tek başına Irak ile gerçekleştirdi. 2009-2013 yılları arasında ihracatı yüzde 99 artan il, aynı zamanda en yüksek ithalat miktarı ile Türkiye'de yedinci sıraya yükseldi.

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) ilk 500 ve ikinci 500 firma araştırmasında 2009-2012 yılları arasında listeye yüzde 56 artışla firması giren Gaziantep, 2013 yılında firma sayısını 50'ye yükseltti. 2008-2012 yılları arasında Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) 1000 İhracatçı Listesi'ndeki firma sayısını yüzde 48 artıran il, listede İstanbul'dan sonra en fazla ihracatçı firma bulunduran şehir oldu.

Gaziantep, 2012 yılı verilerine göre 1142 ihracatçı firma ile 175 ülkeye ihracat gerçekleştiriyor. Türkiye üretiminde yüzde 5, ihracatında da yüzde 4,5 paya sahip olan ilde, yabancı menşeli 256 firma faaliyetini sürdürüyor. Bu firmaların yüzde 41'i Irak, yüzde 16'sı Suriye ve yüzde 12'sini Alman menşeli firmalar oluşturuyor. Gaziantep'in en fazla ihracat gerçekleştirdiği ülkelere bakıldığında ilk sırada Irak yer alıyor; bu ülkeyi sırasıyla Suriye, Suudi Arabistan, ABD, Libya, İngiltere, İran, Almanya, İtalya, Belçika, Mısır, Rusya, Polonya, Hollanda, İsrail, Birleşik Arap Emirlikleri, Azerbaycan, Romanya, Çin ve Ukrayna takip ediyor. Ocak-Haziran döneminde 3 milyar 95 milyon 591 dolarlık bir ihracat gerçekleştiren Gaziantep 2015 yılı Haziran ayında ihracatını yüzde 4,4 artırırsa da genel tabloda bir düşüş görülüyor. GSO Başkanı Adil Konukoğlu yakın coğrafyamızda yaşanan risklerin yanı sıra paritenin ve dünya ticaretindeki daralmanın, Gaziantep'in ihracatındaki düşüşte etkili olduğunu düşünüyor.

KADIN İSTİHDAMINDA TEKSTİL FARKI

İpekyolu Kalkınma Ajansı tarafından 2012 yılında hazırlanan Kadın İstihdamı Raporu'na göre Gaziantep'te iş hayatına katılan kadınların



İKA GENEL SEKRETERİ DR. BÜLENT ÖZKAN:

"İHRACATIN YÜZDE 50'Sİ ORTA DOĞU'YA"

"Gaziantep'in 2014 yılı ihracatına bakıldığında Orta Doğu pazarının hakim olduğu görülüyor. 6.641 milyar dolarlık bir ihracatın, 2,2 milyar doları Irak ile gerçekleştirilmiştir. Bu toplam ihracatı yüzde 33'ünü oluşturmaktadır. Diğer Orta Doğu ülkeleri de eklendiğinde bu oran yüzde 50'yi geçmektedir. Suriye şu anda savaş durumu halinde olmasına rağmen Gaziantep'in en fazla ihracat yaptığı ikinci ülke konumundadır. Avrupa'ya bakıldığında ise en fazla ticaretin Almanya, İtalya ve Belçika ile yapıldığı görülmektedir. Gaziantep'in 2014 yılında 193 ülkeyle ticari ilişkisi olmuş, 119 ülkeyle yapılan ticaret 10 milyon doların altında gerçekleşmiştir. Bu ülkeler ağırlıklı olarak Afrika ve Güney Amerika ülkelerinden oluşmaktadır."





büyük bir çoğunluğu tekstil sektöründe çalışıyor. Gaziantep'te, halı, konfeksiyon, iplik işkollarını bünyesinde barındıran sektör, kadın istihdamı açısından önemli ağırlığa sahip. Kimya, plastik, kağıt ve gıda sektörünün de belirli bir ağırlığı bulunuyor. Halı, konfeksiyon, iplik vb. işkollarını bünyesinde barındıran tekstil sektörü, kadın istihdamı açısından önemli bir yere sahip görünüyor. Nicelik açısından belli bir kotaya ulaşan otomotiv, makine, metal ve kimya gibi yan sektörlerde kadın istihdamının çok düşük olduğu ortaya çıkıyor.

Gaziantep'te ücretli çalışan kadınların toplam istihdama oranı ve istihdam edilen kadınların eğitim seviyesi düşük görünüyor. Sanayi ve hizmetler sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli elemanların düşük ölçeklerde istihdamı görülürken, sstihdam edilen kadınların yüzde 6,9'u meslek lisesi mezunu, yüzde 12'si ise meslek yüksek okulu mezunu. Üniversite mezunu kadın çalışan oranı da yüzde 16.

Rapora göre, işletmelerde çalışan kadınların ya-

rısı idari kadroda; yarısı da işletme kadrosunda yer alıyor. Gaziantep'te, idari kadroda ve işletmelerde çalışan kadınların yüzde 50'sinden fazlası işçi veya teknik eleman statüsünde istihdam ediliyor. Hem işletme hem de idari kadroda çalışan kadınların yarısından fazlası (yüzde 55,7) işçi statüsünde çalışıyor. İkinci sırada teknik eleman kadrosunda yer alanlar (yüzde 32) geliyor. Araştırmaya dahil olan firmalarda, yönetici statüsünde çalışan kadınların oranı çok düşük; örneğin müdür konumunda bulunan kadınların oranı sadece yüzde 3,1, profesyonel personel statüsünde firmalarda istihdam edilen kadınların oranı da ise yüzde 4,1 çıkıyor.

Girişimci kültürü ile sanayi ve ticaretin Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde merkezi konumunda yer alan Gaziantep'e, kadın istihdamında ortaya koyduğu bu performans yakışmıyor görünüyor. Bu konuda son yıllarda kadın istihdamının artırılması için ildeki sivil toplum örgütlerinin ve yerel yönetimlerin çalışmalarını artırmaları gerekliliğini ortaya koyuyor.

GAZİANTEP'İN 2014 YILI İHRACATI (1000 DOLAR)

Irak	2.200.024
Suriye	370.946
Suudi Arabistan	349.272
ABD	269.184
Libya	191.586
İngiltere	184.279
İran	173.075
Almanya	167.574
İtalya	164.271
Belçika	137.563
Mısır	108.016
Rusya	94.539
Polonya	91.918
Hollanda	91.633



PRESTIJİN TARIFI

*Ozel dikim
Ceket*

#OlmasadaOlur

AMA EGİTİM OLMAZSA OLMAZ.

Darüssafaka'ya destek olun,
annesi ya da babası hayatta
olmayan çocuklarımızın
geleceğini aydınlatın.

Düzenli destekte bulunmak için **0850 222 1863**'ü arayabilirsiniz.

www.darussafaka.org

Darüssafaka
1863
CEMİYET

ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK:

**“TEKNE,
HAYATIMIZIN
ÇOK ÖNEMLİ BİR
PARÇASI...”**

“DENİZ BİR ANLAMDA MEDİTASYON GİBİ. BAŞKA BİR ŞEY DÜŞÜNEMİYORSUNUZ. NE GEÇMİŞTE OLAN OLAYLAR NE DE GELECEKTEKİ KAYGILAR KAFAİNİZİ RAHATSIZ EDİYOR. DENİZİN RUHSAL VE BEDENSEL SAĞLIĞIMIZ İÇİN ÇOK ÖNEMLİ OLDUĞUNU DÜŞÜNÜYORUM. TEKNE, HAYATIMIZIN ÇOK ÖNEMLİ BİR PARÇASI. ZİHNİMİZİ BOŞALTIYORUZ, SAKİNLEŞİYORUZ. LATİNCE ‘CARPE DIEM’ DENİYOR, YANİ O ANI YAŞIYORSUNUZ”





SABRİ ÜNLÜTÜRK VE ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK

Türkiye’de heykeli dikilen çok az kişiden biri Şükrü Ünlütürk. Güneydoğu’da tekstil ve konfeksiyon sanayisinin gelişimi için 90’lı yıllardan bugünlere çaba sarf eden bir iş insanı. İş dünyasının da yakından tanıdığı bir isim; aynı zamanda TUSİAD ve TÜRKONFED Başkan Yardımcısı Şükrü Ünlütürk. Küçük bir atölye ile başladığı iş hayatını, 200 milyon dolardan fazla cirosu olan bir holdinge dönüştürme başarısını gösteren Ünlütürk’ün bu sayfalara konuk olma nedeni ise tutkusu... Deniz, rüzgar, dalga ve yelken... “Deniz bir anlamda meditasyon gibi” diyen Ünlütürk, 17 yıldır denizle içiçe yaşıyor. Sun Tekstil firmasının kurucusu Ünlütürk, Jimmy Key markasını teknesine verecek kadar iş hayatını ve deniz tutkusunu dengelemeyi başarmış. En büyük hayali olan Atlas Okyanusu’nu teknesiyle geçen Ünlütürk ile hobi olan yelkeni ve deniz tutkusunu konuştuk.

Yelken sporu, yoğun iş temposunuz içinde bir hobi mi, yoksa yaşamınızın bir parçası mı? Yelken sporunu kişiliğinizin ve hayatınızın neresine yerleştiriyorsunuz?

Yelken sporu şu an için hala bir hobi... Henüz hayatımın tam bir parçası haline getirmeyi başaramadım. Ama ilerleyen yıllarda çok daha fazla zamanı, yelkenle geçirmek ve hayatımın büyükçe bir parçası haline getirmek istiyorum.

Bu spora/yaşama nasıl başladınız? Yelken sporu ile uğraşmanızın geçmişini anlatır mısınız?

Bu spora 20 sene önce tesadüfen başladım. Bir

mavi yolculuk sırasında, baktık ki bütün yabancılar polyester yelkenli teknelerin içinde, bütün Türkler de guletlerde; biz de merak ettik ve bir hafta sonu kaptanlı olarak yelkenli kiraladık. Sonra hoşumuza gitti. Yapabileceğimizi düşündük ve çok hızlı bir biçimde, aslında hemen hemen hiçbir şey bilmeden ilk teknemizi aldık. Öğrendikçe çok sevdim ve devam ettim.

Yelken sporu da aslında belirlediğiniz bir rota ile her an farklı doğa şartları altında disiplini elden bırakmadan yol almayı, hedefe en sağlıklı ulaşmayı amaçlıyor. Aynı zamanda iş dünyası ile de yakın ilişkisi var sanırım. Siz hem iş dünyasını hem de yelken sporunu hangi ortak noktaları ile birbirine bağlıyorsunuz?

Yelken sporu aslında iş dünyası ile çok benzerlik gösteriyor. Hatta sadece yelken değil, doğa sporlarının neredeyse tümü. Her ikisinde de, hem hedefinizin olması hem de o hedefinize giderken, karşınıza çıkan engellerle mücadele etmeniz gerekiyor. Sabretmeyi öğrenmeniz gerekiyor. Çünkü bazen çok kötü hava koşulları ile karşılaşabiliyorsunuz. Bu gibi durumlara karşı savaşılabileceğiniz bilginiz, tecrübeniz ve gücünüz olmalı. Çok önemli benzerliklerden bir tanesi de hazırlık aşaması. Eğer iyi bir hazırlığınız varsa, her şeyle baş etmeniz daha kolay. Doğru tahminlere ve iyi öngörülere sahip olabilmek de benzerlikler arasındadır. İyi bir hava tahmininiz varsa, kötü bir fırtınaya yakalanma ihtimaliniz çok küçük. İş hayatında da iyi bir ekonomik öngörünüz varsa, büyük sıkıntı ve krize yakalanma ihtimaliniz çok

“

YELKEN SPORU ASLINDA İŞ DÜNYASI İLE ÇOK BENZERLİK GÖSTERİYOR. HATTA SADECE YELKEN DEĞİL, DOĞA SPORLARININ NEREDEYSE TÜMÜ. HER İKİSİNDE DE, HEM HEDEFİNİZİN OLMASI HEM DE O HEDEFİNİZE GİDERKEN, KARŞINIZA ÇIKAN ENGELLERLE MÜCADELE ETMENİZ GEREKİYOR.

“

düşük. Dolayısı ile iyi bir öngörü ve iyi bir donanımına sahip olabilmek, çok iyi hazırlık yapmak; ama bütün bunlara rağmen yine de beklenmedik durumlara karşı savaşılabilmek, sabredebilmek, inatçı olabilmek, hedefinize ulaşmayı bilmek yelken sporu ile iş dünyasının kesişim alanları diyebilirim.

“HER İKİ JIMMY KEY DE BİZİM İÇİN ÖNEMLİ”

Jimmy Key... Bu marka hem işdünyasında yarattığınız marka hem de teknenizin ismi? Jimmy Key ismini, yani işdünyasında yarattığınız markayı, teknenize vermeniz nasıl bir duygu yoğunluğu ile ortaya çıktı? Her iki Jimmy Key sizin için ne ifade ediyor?

Teknemizin ismi Jimmy Key. Aslında ilk teknenizin adı Jimmy Key değildi; ancak grubumuzun yurt içindeki en bilinen markası Jimmy Key. Yani halkla buluştuğumuz, Türk insanının bizi gördüğü, iş hayatı yüzümüz sadece Jimmy Key mağazaları ve Jimmy Key markası. O yüzden teknenizin ismini Jimmy Key koyduk. Tabi ki hem Jimmy Key ismine hem de yelken sporuna karşı bir duygusallığımız var. Aslında işlerimizin çok büyük kısmı ihracata yönelik olduğu için Türkiye’de yeterince tanınmıyoruz. Jimmy Key işimizin küçük kısmı olmasına rağmen çok daha fazla tanınıyor. Bu yüzden her iki Jimmy Key de bizim için oldukça önemli.

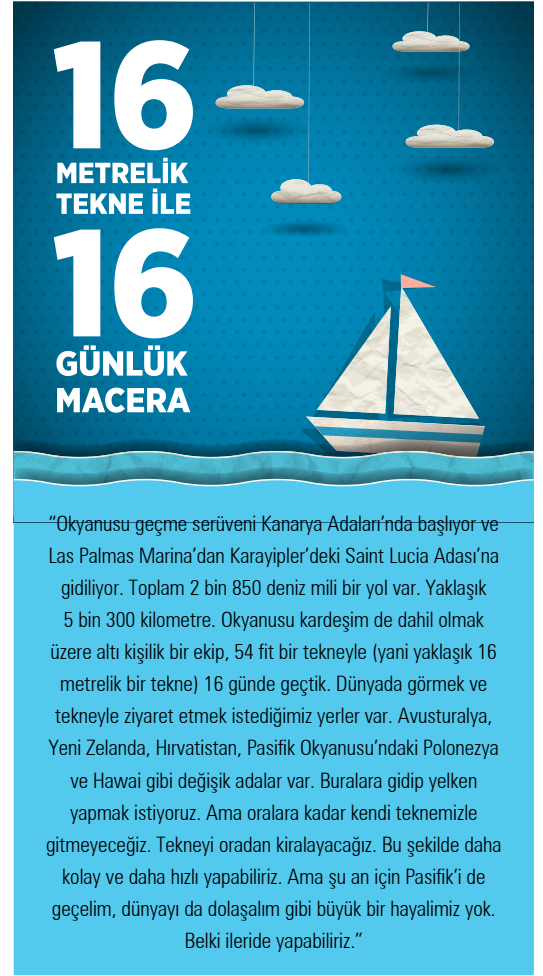
Katıldığınız yarışlar, deniz tutkunuza ne katıyor? Hangisi sizin için daha öncelikli. Yarışlar mı, kendi kendinizle yarışmak mı? Rekabeti nasıl dengeliyorsunuz?

Jimmy Key ile kazandığımız yarışlar oldu. Ayrıca senede bir kere Urla’da, Nisan ayının son hafta sonunda, sponsorluğu Jimmy Key markamız

“

TÜRK İNSANININ BİZİ GÖRDÜĞÜ, İŞ HAYATI YÜZÜMÜZ SADECE JIMMY KEY MAĞAZALARI VE JIMMY KEY MARKASI. O YÜZDEN TEKNEMİZİN İSMİNİ JIMMY KEY KOYDUK.

”



“Okyanusu geçme serüveni Kanarya Adaları’nda başlıyor ve Las Palmas Marina’dan Karayipler’deki Saint Lucia Adası’na gidiliyor. Toplam 2 bin 850 deniz mili bir yol var. Yaklaşık 5 bin 300 kilometre. Okyanusu kardeşim de dahil olmak üzere altı kişilik bir ekip, 54 fit bir tekneyle (yani yaklaşık 16 metrelik bir tekne) 16 günde geçtik. Dünyada görmek ve tekneyle ziyaret etmek istediğimiz yerler var. Avustralya, Yeni Zelanda, Hırvatistan, Pasifik Okyanusu’ndaki Polonezya ve Hawaii gibi değişik adalar var. Buralara gidip yelken yapmak istiyoruz. Ama oralara kadar kendi teknenizle gitmeyeceğiz. Tekneyi oradan kiralayacağız. Bu şekilde daha kolay ve daha hızlı yapabiliriz. Ama şu an için Pasifik’i de geçelim, dünyayı da dolaşalım gibi büyük bir hayalimiz yok. Belki ileride yapabiliriz.”

tarafından yapılan iki gün süren yarış düzenleniyor. Yarışlar altı senedir yapılıyor ve çok keyifli geçiyor. Bu yıl yaklaşık 40 tekne yarışlara katıldı. Bu yarışlara Jimmy Key ile yarışçı olarak katılıyoruz. 8-10 sene önce, yelken yarışlarıyla ilk tanıştığımız zaman, gerek Jimmy Key teknenizle gerek başka arkadaşlarımızın teknesiyle daha yoğun yarışuyorduk. Şimdi Jimmy Key ile senede sadece bir yarış yapıyoruz. Yelken yarışları hem çok öğretici hem de çok deneyim artırıcı oluyor. Tekne ve yelken konusunda bilginizi, cesaretinizi ve güveninizi çok artırıyor. Jimmy Key’le Marmaris, Urla, Foça ve Çeşme’de birinci olduğumuz yarışlar oldu. Sonuncu olduğumuz yarışlar da... Dolayısıyla kazanmak; o günkü ekibe, hazırlığa, havaya ve diğer tüm koşullara bağlıdır. Yarışta kazanmayı çok önemsemiyoruz. Kazanır durumda olmayı, o şekilde yarışın içinde olmayı tabi ki seviyoruz; birincilik veya derece için rekabet etmeyi seviyoruz. Birinci olduğumuz zaman mutlu oluyoruz. Zaten rekabet duygusu olmadan da bu işler çok keyifli olmuyor. Elimizden gelenin en iyisini yapıp, keyif almaya çalışıyoruz. Kazanmayı arzu ediyoruz ancak çok hırslı yarışçılar değiliz; kazanamadığımız zaman üzülmüyoruz. Yarışın ve yarış sonrasında keyfini çıkarıyoruz. Bu iyi bir denge sağlıyor. Bazı çok hırslı arkadaşların teknesinde yarıştığım zaman aradaki farkı çok iyi gözlemleyebiliyorum.



“USTAM KEN WRIGH...”

“Yelken yaparken çok değerli Türk yelkencilerle tanıştım. Yarışırken ya da başka sebeplerle seyahat ederken de çok deneyimli, çok bilgili insanlar tanıdım. Ama bu konuda en çok bilgisinden yararlandığım insan, ustam Kanadalı Kaptan Ken Wright’dı. Benim ve kardeşimin öğretmeni. İlk teknemizi Fransa kıyılarından alıp Çeşme’ye kadar beraber getirdik ve o süre içinde gerçekten en temel denizcilik bilgilerini ondan aldık. Dolayısıyla, bize hem denizciliğin, yelkenciliğin felsefesini hem denizcilik bilgisini hem de yelkencilik konusundaki ilk bilgileri o verdi. Hala her sene görüşüyoruz. Çünkü Türkiye kıyılarında teknesinde yaşıyor. Gerçekten deniz tutkumuzun oluşmasında, yelkeni sevmemizde çok önemli bir katkısı oldu.”

“OKYANUSU GEÇMEK ÖNEMLİ BİR HAYALDI”

Tekneyle okyanusu geçmek en büyük hayalim” demiştiniz. Bu hayalinizi gerçekleştirdiniz. Öncelikle bu hayalin gerçekleşme hikayesini paylaşır mısınız?

Tekneyle okyanusu geçmek gerçekten çok önemli bir hayaldi. Yaklaşık 10-12 sene önce bu hayali görmeye başlamıştım. Tesadüfen bir denizcilik dergisinde yazı okudum ve Atlantik’i yelkenle geçebilmeyi gerçekten çok arzuladım. Aslında bu uzaktan düşünüldüğü kadar çok zorlu bir iş değil. Çünkü öncelikli olarak, neredeyse 30 senedir devam eden bir organizasyona katılarak bu işi yaptık. Bu organizasyon Atlantik’i, hem Avrupa’dan Amerika’ya hem de Amerika’dan Avrupa’ya geçişlerde, rüzgarların en uygun olduğu sezona göre organize ediyor. O ekibe katıldık, yaklaşık 200 tekne birlikte... Aslında bir ralli bu, içinde ayrıca bir yarış sınıfı da var. Önceden bütün güvenlik tedbirleri, eğitimleri, her şeyi içinde olan bir çalışma. Okyanusu bu ekibin içinde geçince, güvenlik konusunda biraz daha avantajlı oluyorsunuz. Tabi Atlantik’in ortasında, en yakın karadan aşağı yukarı 3 bin kilometre uzakta iken bir güvenlik söz etmek çok kolay değil. Ama yine de güvenlik için çok hazırlık yapılıyor; donanımlar, tekne ekipmanları çok sıkı bir şekilde denetleniyor, ayrıca geçiş öncesinde kurslara katılarak çok önemli bilgiler edinme fırsatı sağlanıyor.

Okyanusu geçerken eminim anlatacak çok şey vardır. Küçük bir teknede, 16 gün boyunca okyanusu geçmek kolay olmasa gerek...

Tabi bu geçişle ilgili anlatacak çok şey var. Sayısız ve çok keyifli anılar gibi hafif sıkıntılı zor zamanlar da var. Ama özetle büyük bir tehlike, büyük bir fırtına yaşamadık. Genellikle hava durumu beklendiği gibiydi. Tabi birkaç gün çok fazla yağış, biraz fazla rüzgar ve fazla büyük dalgalar oldu. Ama Ege Denizi’nde daha kötü günler yaşadığımız olmuştuk. Dolayısıyla denizcilik açısından çok abartılacak bir şey yoktu; esas hikaye, insanın bir ekip halinde ve 16-17 gün denizin içinde, çok küçük bir mekanda, sürekli bir görevle ve vardiya ile yaşıyor, çalışıyor olması. Burada önemli bir disiplin, önemli bir psikoloji var. Çok önemli bir eğitim var ve sonuçta hayal ettiğimizden daha iyi bir geçiş oldu. Geçişten bir hafta önce hazırlıklar için Las Palmas’a gittik. Geçişten sonraki dört-beş günde ise ödül töreni ve teknenin eksiklerini kapamak için orada kaldık. Neredeyse bir aylık bir süreydi. Kendimi bildim bileli işten ilk defa bir ay



uzakta kaldım. Çok ilginç bir deneyim oldu. Sanırım kurumsallaşma ve kendimizi önemsiz kılmaya yolunda oldukça yol almışız.

Aileniz, deniz ile kurduğunuz ilişkiye nasıl yaklaşıyor? İş dünyası ve denizi, aile ortamınızla nasıl dengeliyor ya da birleştiriyorsunuz?

Yelken sporunu eşimle birlikte yapıyoruz. O olmasaydı tekneye gitmek çok daha zor olurdu. Eşim de benimle neredeyse eşit derecede, hatta zaman zaman daha fazla tekne olmayı seviyor. Son derece iyi bir denizci. İkimiz beraber çok fırtınalar atlattık. Teknede kaptanımız yok. 14 metre (45 feet) uzunluğunda, orta boy bir teknemiz var. Misafirlerimiz, dostlarımız, arkadaşlarımızla bütün Ege Denizi’ni birlikte gezip, tatil yapıyoruz. İlk günden beri birlikte çalıştığımız kardeşim ile tekneyi ortak kullanıyoruz. Dolayısıyla, hem iş hayatında hem de spor hayatında bir dengeleme problemimiz yok. Zaten çocuklarımız ve bütün aile doğa sporlarını seviyor. Yelkenciliğin yanında, dağ yürüyüşü, tüplü dalış ve kayak gibi sporların hepsini düzenli bir şekilde yapabiliyoruz. Sanırım spor tutkularımızı iş hayatımızla birlikte dengeli bir biçimde yürütbildiğimizi söyleyebilirim.

RİSKLERİ, YELKEN İLE ÖNGÖRMEK

“Deneyim, bilgi ve tecrübe; hem yelkende hem de iş dünyasında son derece önemli. Benzer yanları çok fazla. Eğer yeterince bilginiz, beceriniz yoksa ve denize çıkarsanız; sadece kendinizi değil, teknenedekileri de riske atarsınız. Aynı şekilde yeterince bilginiz, beceriniz yoksa; bir şirketi yönetmek, büyütme çalışmak bir yana ve o şirketi maceraya atarsınız. Bu durumda sadece kendinizi değil, bütün çalışanlarınızı, belki ailenizi de riske atarsınız. Bu yüzden, herhangi bir işi yapmak için gerekli bir bilgi ve beceri setine sahip olmak, riskleri en aza indirebilmek açısından yelken sporu son derece önemlidir.”

G20 GEZEGENİ'NDE NELER OLUYOR?

Yazar: Bahadır Kaleağası

Yayınevi: Doğan Kitap

Sayfa Sayısı: 360

Baskı Tarihi: Nisan 2015

Fiyatı: 30 TL

G20 çerçevesinde, Türkiye ve Avrupa Birliği'ne ilişkin geleceğin kısa tarihini anlatan TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, G20 Gezegeni II kitabında "Dünya nasıl değişiyor? Türkiye nereye gidiyor?" sorularına yanıt arıyor. "21. yüzyılda her zamankinden çok daha hızlı değişmekte olan dünyamızda, küreselleşmenin etkisiyle çok sayıda eksenenden oluşan bir uluslararası ilişkiler ortamı gelişiyor. Yeni fırsatlar doğuyor, yeni işbirlikleri kuruluyor. Türkiye'nin siyaseti, ekonomisi ve çeşitli kurumlarıyla Avrupa Birliği yolculuğu ve uluslararası gücü de bu süreçte şekilleniyor" diyen Kaleağası, dünya nüfusunun üçte ikisini ve dünya ekono-



misinin yüzde 90'unu temsil eden 20 en büyük ekonomiye bakarak, G20 çerçevesinde, Türkiye ve AB'ye ilişkin "geleceğin kısa tarihini" sunuyor. Türkiye'nin uluslararası iliş-

kilerde en deneyimli isimlerinden Bahadır Kaleağası, disiplinlerarası sınırları zorlayan zengin göndermeleri, rahat ve akıcı üslubunu sayfalara döküyor.



Kitabın Adı:
Dünyadan Türkiye'ye
İktisattan Siyasete

Yazar:
Korkut Boratav

Yayınevi:
Yordam Yayınları

Sayfa Sayısı: 368

Baskı Tarihi:
Temmuz 2015

Fiyatı: 22 TL

PAYLAŞMASAK OLMAZDI!

Yazarlar: Prof. Dr. Emre Alkin ve Yalın Alpay

Yayınevi: Doğan Kitap

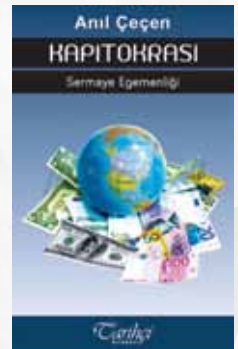
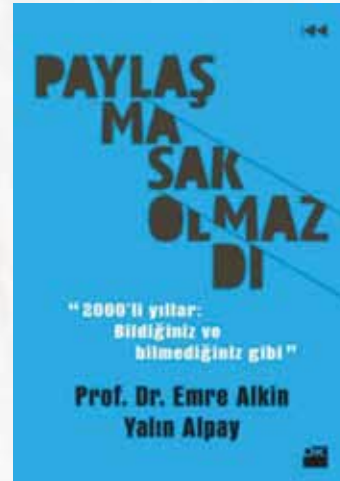
Sayfa Sayısı: 256

Baskı Tarihi: Mayıs 2015

Fiyatı: 21 TL

2000'li yılların ekonomik, politik ve sosyolojik bir panoramasını sunan kitap, Prof. Dr. Emre Alkin ve Yalın Alpay tarafından kaleme alındı. "Paylaşmasak Olmazdı" diyerek, bu kez film 2015'ten geriye doğru sarıldı, 2000'li yılların ekonomik, politik ve sosyolojik bir panoraması aktarıldı. Emre Alkin'in film kareleri... Futbol, passolig, e-bilet, kur savaşları, Merkez Bankası, Soma faciası, terör, Gezi Parkı, bir döneme damgasını

vuran politikacılar, memleketin kırılma noktaları... Tabii ki duygular da var işin içinde; babalık, sevgi, gurur, korku... Yalın Alpay ise... Türk vergi sistemi tarihinden modernizme, kentsel dönüşümden Süleyman Şah Türbesi'nin tarihçesine, söyletinin tarihinden sanatta avangard akımlara kadar pek çok konuyu kaynakları tarayarak derledi. Paylaşmasak Olmazdı, okuru eğlenceli ve ufuk açıcı bir okumaya davet ediyor.



Kitabın Adı:
Kapitokrası

Yazar:
Anıl Çeçen

Yayınevi:
Tarihçi Kitabevi

Sayfa Sayısı: 360

Baskı Tarihi:
Mayıs 2015

Fiyatı: 14 TL



YAZI: EMRE TAMER
TÜRKONFED GENEL SEKRETER YARDIMCISI



Karadeniz'in kuzey yıldızı: **UKRAYNA**

KRİZLER VE SAVAŞ İLE YOĞRULMUŞ BİR COĞRAFYA UKRAYNA. KRİZİN SIRADANLAŞTIĞI, SİYASİ VE TOPLUMSAL GELİŞMELERİN ODAĞINDA BİR AVRUPA ÜLKESİ. RUSYA İLE KIRIM SORUNU YÜZÜNDEN YAŞADIĞI SIKINTI, SADECE UKRAYNA'YI DEĞİL, TÜM AVRUPA'YI İLGİLENDİRECEK KADAR ÖNEMLİ BİR POLİTİK PROBLEM. ENERJİ BORU HATLARININ RUSYA'DAN AVRUPA'YA GEÇİŞ NOKTASINDA YER ALAN ÜLKE, TÜRKİYE İLE EKONOMİK İLİŞKİLERİNDE DE DÖNEM DÖNEM İNİŞLERİN ÇIKIŞLARIN YAŞANDIĞI POTANSİYELİ YÜKSEK BİR İHRACAT KAPISI...



Türk iş dünyasının Ukrayna ile ticaret hacminin 10 milyar doların üzerine çıkartılması gerektiği hedefi, mevcut durumun ne olduğu sorusunu aklımıza getiriyor. TÜİK'in verilerine göre Türkiye ile Ukrayna arasındaki ticaret hacmi 2013 yılında 6,7 milyar dolarken, 2014 yılında bu rakam yaklaşık 4,8 milyar dolara geriledi. Türkiye 2014'de Ukrayna'ya 1,3 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirirken, ithalat 3,5 milyar dolar oldu. İki ülke arasındaki dengeye bakıldığında Türkiye'nin açık verdiği görülüyor. Ukrayna ile ticaret hacmindeki en büyük gerileme, küresel krizin yoğun hissedildiği 2009'da yaşanıyor; yüzde 50 oranında bir düşüş söz konusu. Ekonomik potansiyele geçmeden önce Ukrayna'nın yaşadığı kritik gelişmelere dair gözlemlerimizi paylaşmakta yarar var.

Ukrayna'da iç karışıklık ve savaş ortamının en azından bir bölgede (Donetsk ve Lugansk) hapsedilmiş önemli bir aşama olarak gözlemleniyor. Daha bir yıl öncesinde 100'ün üzerinde kişinin öldürüldüğü ve yangın yerine dönen Bağımsızlık Meydanı'nı ve şehri gezerken; "anı fo-

toğraflarından oluşan bir sergi" ve "ordu için yardım toplayan üniformalılar" dışında, gerginliğin ve savaşın izlerini görmek mümkün değil. Seyrek olarak saldırı ihbarları nedeni ile şehirdeki alış-



veriş merkezleri ve kamu binaları boşaltılabiliyor. Ancak Ukrayna ziyareti süresince, "güneyinde ve doğusunda savaşın olduğu ve çatışmaların sürdüğü bir ülkede olduğumuzu" hiç hissetmedik. Hatta Türkiye'deki genel güvenlik hassasiyetleri ve her mekana girişteki yoğun güvenlik düşünüldüğünde, Ukrayna'da kendimizi güvende hissettiğimizi söylemem gerekiyor.

COĞRAFI OLARAK BİR AVRUPA ÜLKESİ

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) olarak Avrupa Birliği (AB) adaylığı ve Gümrük Birliği ile Türkiye'nin kazandığı deneyimleri Ukraynalı paydaşlarımızla paylaşmak için gerçekleştirdiğimiz ziyaret, ülke ekonomisinin ve uluslararası yatırımların durma noktasında olduğu bir döneme denk gelmişti. AB belgelerinde açıkça "adaylıktan önceki son aşama" olarak gösterilen Ortaklık Anlaşması süreci ile birlikte Ukrayna, fasıllar bazında reformların gerçekleşeceği bir sürece girdi. Bu anlamda ziyaret ettiğimiz tüm Ukraynalı temsilciler

DIŞ TİCARET GÖSTERGELERİ (MİLYAR DOLAR)

	2010	2011	2012	2013	2014
İHRACAT	51,4	69,4	68,7	72,4	53,8
İTHALAT	60,7	83,2	84,6	91,9	54,3
HACİM	112,2	151	153,3	164,3	108,1
DENGE	-9,3	-13,8	-15,9	-19,5	-0,5

Türkiye'nin deneyimlerini heyecanla dinledi. Ukrayna coğrafi olarak bir Avrupa ülkesi. Tarihi, kültürel ve dini açıdan da Avrupa'nın bir parçası olduğundan kimsenin şüphesi yok. Kiev'e bakınca bunu açıkça hissediyorsunuz. Siyasi ve ekonomik istikrara kavuşmuş bir Ukrayna'nın, Romanya ve Bulgaristan'ın üyesi olduğu bir AB'ye girmemesi için hiçbir neden yok. Ukrayna büyük bir ülke; hem coğrafi hem de nüfus açısından. Yüzölçümü açısından Avrupa'nın en büyük ülkelerinden biri. Diğer taraftan üye olsa AB parlamentosunda dengeleri değiştirebilecek 44 milyonluk bir nüfusa sahip. Ortaklık Anlaşması ve Ukrayna gümrük tarifelerinin

UKRAYNA EKONOMİSİNDE ÖNE ÇIKAN SEKTÖRLER



ENERJİ:

ENERJİ SEKTÖRÜ VE DOĞALGAZ NAKİL HATLARI UKRAYNA İÇİN STRATEJİK ÖNEMEDE. AVRUPA'DAKİ DOĞALGAZ TALEBİNİ YAKLAŞIK YÜZDE 40'1 RUSYA FEDERASYONU'NDAN BAŞLAYAN VE UKRAYNA ÜZERİNDEN GEÇEN DOĞALGAZ HATLARINDAN KARŞILANIYOR. BU NEDENLE UKRAYNA, AVRUPA'NIN ENERJİ GÜVENLİĞİ AÇISINDAN STRATEJİK BİR ÖNEME SAHİP. DİĞER TARAFTAN RUSYA, UKRAYNA'NIN DOĞALGAZ BORU HATLARI İÇİN MERKEZ ÜLKE OLMA KONUMUNU KIRMAYA ÇALIŞIYOR. AB VE RUSYA ARASINDAKİ ANLAŞMAZLIK SONUCU İPTAL EDİLEN GÜNEY AKIM PROJESİ VE PUTİN'İN SÜRPRİZ BİR HAMLESİ İLE GÜNDEME GELEN TÜRK AKIMI, RUS GAZİNİN TAŞINMASINDA UKRAYNA'YI DEVRE DIŞI BIRAKABİLECEK SEÇENEKLER OLARAK ÖN PLANA ÇIKIYOR.



BİLİŞİM VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ (BİT):

SON 10 YILDA, ULUSAL BİR STRATEJİ ÇERÇEVESİNDE YAZILIM GELİŞTİRME ALANINDA İNSAN KAYNAĞINA ÖNEMLİ YATIRIMLAR YAPAN UKRAYNA, YATIRIMLAR SONUCUNDA; ABD, HİNDİSTAN VE RUSYA'DAN SONRA EN FAZLA IT UZMANI BULUNDURAN DÖRDÜNCÜ ÜLKE KONUMUNA ULAŞTI. VASIFLI İŞ GÜCÜ HAVUZU, NİSPİ OLARAK DAHA DÜŞÜK PERSONEL MALİYETLERİ ÜLKEYE BİT SEKTÖRÜNDE CİDDİ BİR REKABET AVANTAJI SAĞLIYOR. ÜLKEDE BİT ALTYAPISI DA İYİ DURUMDA; HER EVDE 100 MBİT'LİK İNTERNET BAĞLANTISINA ULAŞMAK MÜMKÜN. DAHA ÖNCE SADECE TEK BİR FİRMA TARAFINDAN SAĞLANAN 3G İNTERNET HİZMETİ DE YAPILAN SON BİR İHALE İLE ÖZELLEŞTİRİLDİ. 2015 YILINDA YAPILAN İHALE İLE EN YÜKSEK BANT GENİŞLİĞİNİ TURKCELL'İN BÜYÜK ORTAĞI OLDUĞU LIFE TELEKOM KAZANDI.



TARIM VE GIDA:

UKRAYNA, EN VERİMLİ TOPRAK TİPİ OLARAK KABUL EDİLEN KARA TOPRAK (ÇERNOZYOM) VARLIĞI AÇISINDAN DÜNYANIN EN ZENGİN TARIM ALANLARINA SAHİP ÜLKESİ OLARAK GÖRÜLÜYOR. BU ALANDA ÜLKENİN SUNDUĞU EN ÖNEMLİ FIRSATLARDAN BİRİNİ TARIM MAKİNELERİ İTHALATI OLUŞTURUYOR. EKONOMİ BAKANLIĞI'NIN BİR STRATEJİ ÇALIŞMASINDA DA UKRAYNA TARIM MAKİNELERİ SEKTÖRÜ İÇİN ÖNDE GELEN BEŞ HEDEF ÜLKEDEN BİRİ OLARAK GÖSTERİLİYOR. UKRAYNA'DA TARIM TEK PARÇALI, ÇOK GENİŞ DÜZLÜKLERDE YAPILYOR. BU NEDENLE TÜRKİYE PAZARI İÇİN ÜRETİLEN DÜŞÜK MONTANLI TRAKTÖR VE EKİPMANLARIN ÜLKEDE KULLANILMASI SÖZ KONUSU DEĞİL. UKRAYNA PAZARI İÇİN "AĞIR" VE YÜKSEK KAPASİTELİ TARIM MAKİNELERİ ÜRETMEK GEREKIYOR.



SANAYİ:

İTHAL İKAME ANLAYIŞI İLE İÇ PAZARA DÖNÜK ÇALIŞAN OTOMOTİV BAŞTA OLMAK ÜZERE SANAYİ SEKTÖRÜNÜN ULUSLARARASI PAZARLAR İÇİN HAZIRLANMASI GEREKIYOR. UKRAYNA'DA OTOMOTİV İMALAT SEKTÖRÜ, ÖNE ÇIKAN SEKTÖRLERİN BAŞINDA GELİYOR. İÇ PAZARA DÖNÜK BİR OTOMOTİV SANAYİSİNE SAHİP ÜLKEDE, TİCARİ ARAÇLAR İHRACAT POTANSİYELİ İLE ÖN PLANA ÇIKIYOR. KİEV'DE ELEKTRİKLİ TROLEYBÜSLER HALEN KULLANIMDA. OTOMOTİVDE EN ÖNEMLİ İHRACAT KALEMİNİ İSE OTOBÜS VE TROLEYBÜSLER OLUŞTURUYOR. ÜLKENİN EN BÜYÜK OTOBÜS VE TROLEYBÜS ÜRETİCİSİ LVIV MERKEZLİ LAZ FIRMASI. BU FİRMA BÖLGE ÜLKELERİ BAŞTA OLMAK ÜZERE 84 ÜLKEYE İHRACAT GERÇEKLEŞTİRMEYİ BAŞARMIŞ.

UKRAYNA ZİYARETİ VE GÖRÜŞMELER



TÜRKONFED olarak 13-15 Mayıs 2015 tarihleri arasında gerçekleştirdiğimiz Ukrayna ziyaretinde birçok kurum ve kuruluş ile görüşme fırsatı oldu. Karadeniz İş Dünyası Diplomasisi projesi çerçevesinde tamamlanan ziyaret; AB ile ortaklık anlaşması imzalayan Ukrayna, Gürcistan ve Moldova'ya yönelik düzenlediğimiz iş geliştirme gezilerinin ilk ayağıydı. 2015 yılı Eylül ayında yayımlayacağımız kapsamlı raporu içeren proje için Karadeniz ve Hazar İş Dünyası Birliği (BCB) ve Bölgesel İşbirliği için Karadeniz Fonu (BST) da önemli katkılar sağladı.

Ukrayna ziyaretimizde ilk durağımız Türk Ukrayna İşadamları Derneği'ydü (TUİD). Ukrayna'nın tarihi binalarından birinde yer alan dernek merkezinde TUİD Başkan Yardımcısı Burak Pehlivan ve yönetim kurulu üyeleri tarafından karşılandık. TUİD'in heyetimize verdiği akşam yemeğinde de, Ukrayna Sanayi ve Ticaret Odası (USTO) Başkan Yardımcısı Valeri Vladimiriç Korol ve Ukrayna İtalya İş Adamları Derneği (AIU) Başkanı Giuseppe Laghazzi Masci'nin de aralarında bulunduğu iş dünyasının önemli isimleri ile bir araya gelme fırsatı bulduk.

Programın ikinci günü ilk olarak Türkiye Kiev Büyükelçisi Yönet Can Tezel ve Ticaret Müşaviri Belkis Gürsel Güleç'i ziyaret ettik. Ardından, Ukrayna'daki en büyük uluslararası yatırım derneği olan Avrupa İşadamları Birliği'ne (EBA) ve yine Ukrayna'da büyük sermayenin en geniş biçimde temsil edildiği kurum olan Ukrayna İşverenler Federasyonu (FEU) ve Ukrayna'da Odalar Birliği statüsünde olan Ukrayna Sanayi ve Ticaret Odası'nı(USTO) ziyaret ettik. USTO Birinci Başkan Yardımcısı Valeri Vladimiriç Korol ve yönetim kurulu üyeleri ile görüştük.

serbestleştirilmesi dışında Ukrayna AB pazarına daha kolay giriş yapacak. Bu amaçla da ülke içindeki kurumsal ve ekonomik reformlar şimdiden hızlandı. Anlaşma çerçevesinde Ukrayna, aşamalı olarak gümrük tarifleri ve kotaları kaldıracak, ticarete konu olan sektörlerdeki hukuki altyapısını uyumlaştıracak ve anahtar sektörlerin rekabet gücünü ve ürünlerin standartlarını geliştirecek. Avrupa Komisyonu, anlaşmanın Ukrayna ekonomisine yıllık 1,2 milyar dolar katkı sağlayacağını ve Ukrayna'nın AB'ye yapacağı ihracatın yıllık olarak 1 milyar dolar artış göstereceğini öngörüyor. Bu artıştan en çok yararlanacak sektörler ise hazır-giyim, tekstil, gıda ürünleri, bitkisel yağlar ve demir-dışı metaller olarak karşımıza çıkıyor.

EKONOMİK KRİZİN SIRADANLIĞI

Bölgesel ve küresel krizlerden fazlasıyla etkilenen Ukrayna ekonomisi kesintili bir büyüme grafiği çiziyor. 1997-2006 yılları arasında ortalama yüzde 4,6 büyüme kaydeden Ukrayna, 2007 yılından bugüne son derece iniş çıkışlı bir grafik ortaya koydu. 2007 yılında yüzde 8,2'yi gören Ukrayna, 2009'da küresel krizin de etkisi ile yüzde 15,1 oranında küçüldü ve hızlı bir toparlanma evresine giremedi. Bu oran 2009 yılında dünyada kaydedilen en yüksek küçülme rakamıydı. 2010 yılında yüzde 0,3'te kalan büyüme, 2011'de yüzde 5,5 seviyesine çıktı; ancak 2011 ve 2012'de tekrar yüzde 0,2 ve yüzde 0 seviyelerine geriledi.

Ukrayna 2014 yılında ise bekleneceği üzere yine büyük bir küçülme yaşadı: yüzde 6,8. Küçülmenin 2015 yılında da süreceği ve yüzde 5.5 oranında gerçekleşeceği tahmin ediliyor. IMF, 2016 yılında büyümenin toparlanarak yüzde 2 seviyesine çıkacağını ve 2020 yılında yüzde 4 ile istikrara

TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELER

	2010	2011	2012	2013	2014
GSYİH (milyar dolar)	137,9	156,1	163,7	163,8	131,8
Kişi Başına GSYİH (dolar, cari fiyatlarla)	3.014	3.491	3.958	3.958	3.082
Reel GSYİH Büyüme Hızı (%)	4,2	5,2	0,2	1,8	-6,8
Tüketici Fiyatları Enflasyonu (ort,%)	11,5	10,6	9,4	9,4	12,2
İhracat (milyar dolar)	51,4	69,4	68,7	72,4	53,9
İthalat (milyar dolar)	60,7	83,2	84,6	91,9	54,3
Cari İşlemler Dengesi (milyar dolar)	-2,9	-10,2	-14,4	-12,4	
Kayıtlı İşsizlik Oranı	8,1	7,9	7,7	7,7	9,3
Uluslararası Rezervler (milyon dolar)	34.580	31.790	24.410	32.740	7.538
Kamu Borcu (GSYİH Oranı)	40,1	36,4	36,7	39,9	70,3
Sermaye Piyasaları (Yıllık Varyasyon)	23,1	14,2	13,1	17,5	5,4
Dış Borçlar (GSYİH Oranı)	86	77,3	78	78,9	97,7

Kaynaklar: Ukrayna Devlet İstatistik Servisi, Ukrayna Merkez Bankası, Dünya Bankası, IMF

kavuşacağını tahmin ediyor. IMF, bölgedeki tan-siyonun düşme eğilimine girmesinin 2016-2017 yılına kadar sürecek aşamalı bir ekonomik iyileş-me getirebileceğini tahmin ediyor. Ülke ekonomi-sinin 2015 yılında dip noktasını göreceği ve savaş yaralarının sarılması aşamasında ancak yüzde 5,5'lik bir büyüme kaydedebileceği de tahminler arasında yer alıyor. Ukrayna cari işlemler açığı veren bir ülke. Ukrayna'nın cari açığı üzerindeki en büyük belirleyici doğalgaz tüketimi. 2013 yılın-da -9,2 seviyesine ulaşan cari açık, 2014 yılında doğalgaz akışındaki azalma ile -4 seviyelerine gerilemiş durumda. IMF tahminleri, Ukrayna'nın cari açığının 2015 yılında -1,4; 2016 yılında -1,3 ve 2020 yılında ise -2,3 seviyesinde gerçekleşeceği öngörüsünü paylaşıyor.

Ukrayna'nın içinde bulunduğu siyasi ve ekono-mik krizin, biraz da sürdürülebilir büyüme ya-şanamamasına bağlı olup olmadığı tartışılması gereken bir soru... Ekonomide beklenen başa-rının sağlanamaması siyasi memnuniyetsizliği de beraberinde getirmekte, bu durum başka etkenler ile birleşerek siyasi krizler yaratıyor ve ekonominin daha da küçülmesine neden olu-yor. Ukrayna'daki kriz, sadece taraf ülkeler için değil tüm bölge ülkeleri, hatta dünya ekonomi-si için önemli riskler barındırıyor. Orta Doğu ve Afrika'nın bazı bölgelerindeki çatışma alanları ile birlikte düşünüldüğünde, küresel ticaret ve para akışındaki kesintiler, emtia fiyatlarındaki hızlı dalgalanma; daha da genel olarak güven ortamındaki bozulma önemli ekonomik sonuç-lar doğurabilecek nitelikte görünüyor.

UKRAYNA'NIN İHRACATINDA İLK 10 ÜLKE (MİLYON DOLAR)

		2010	2011	2012	2013	2014
1	Rusya Federasyonu	13.432	19.820	17.632	15.077	9.798
2	Türkiye	3.027	3.749	3.685	3.806	3.561
3	Mısır	1.328	1.336	2.898	2.721	2.862
4	Çin	1.317	2.180	1.777	2.727	2.674
5	Polonya	1.787	2.794	2.576	2.548	2.645
6	İtalya	2.412	3.040	2.480	2.358	2.468
7	Hindistan	1.426	2.265	2.291	1.975	1.816
8	Belarus	1.899	1.922	2.251	1.984	1.617
9	Almanya	1.499	1.764	1.645	1.604	1.591
10	Macaristan	860	1.341	1.510	1.557	1.510
	Toplam İhracat	51.430	68.393	68.694	63.320	53.902

UKRAYNA'NIN İTHALATINDA İLK 10 ÜLKE (MİLYON DOLAR)

		2010	2011	2012	2013	2014
1	Rusya Federasyonu	22.198	29.132	27.418	23.244	12.700
2	Çin	4.700	6.268	7.900	7.903	5.411
3	Almanya	4.603	6.866	6.807	6.773	5.362
4	Belarus	2.568	4.212	5.069	3.605	3.971
5	Polonya	2.789	3.183	3.567	4.074	3.071
6	ABD	1.773	2.601	2.914	2.770	1.929
7	İtalya	1.390	2.006	2.235	2.087	1.509
8	Macaristan	1.215	1.327	1.160	1.401	1.464
9	Türkiye	1.298	1.481	1.952	1.853	1.300
10	Fransa	1.109	1.504	1.667	1.731	1.269
	Toplam İthalat	60.737	82.608	84.657	76.986	54.429



türkonfed TÜRK GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU
TURKISH ENTERPRISE AND BUSINESS CONFEDERATION

TÜRKONFED
T: 0212 251 73 00 | F: 0212 251 58 77
Mete Caddesi Yeni Apartmanı No:10/6 Taksim / İstanbul

BAKSİFED
BAĞI AKDENİZ SANAYİ VE İŞ DÜNYASI FEDERASYONU
ANTALYA - İZMİR - BURSA

BAKSİFED
T: 0242 312 0303 | F: 0242 321 5511
Meydan Kavağı Mah. Perge Bul. No:74 Atmaca İş Merkezi C-Blok Kat:1 D:5-6 07100 Antalya

BASİFED
BAĞI AKDENİZ SANAYİ VE İŞ DÜNYASI FEDERASYONU
BURSA

BASİFED
T: 0232 482 0006 | F: 0232 482 0526
Atatürk Cad. Birsan İş Merkezi No:40 Kat:3 Pasaport, İzmir



ÇUKUROVASİFED
T: 0322 453 3339 | F: 0322 458 2228
Cemalpaşa Mahallesi Toros Caddesi Feriha Yalçın Apt. No:20 Kat:1 Daire:1 Adana



DASİFED
T: 0326 214 4720 | F: 0326 214 4719
Kocaabdi Mah. Kurtuluş Cad. Beyazıt Sok. No:1 Antakya/Hatay



DİCLESİFED
Dicle Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
■ Mardin ■ Batman ■ Sirt ■ Şirnak
T: 0482 212 1800 | F: 0482 212 2600
13 Mart Mah. 5.Sk. No:15 My Office Baraj İş Merkezi No:21 Artuklu, Mardin



DOĞÜNSİFED
T: 0412 229 5560 | F: 0412 229 5540
Kurt İsmail Paşa 2. Sok. Güneş Plaza Yenışehir 5/11 Ofis Diyarbakır



DOĞUSİFED
T: 0432 214 8000
Hastane 2.Cad.Santral Sok. Koza İş Mrk. Kat: 5 Van



DOKASİFED
DOĞU KARADENİZ SANAYİ VE İŞ DÜNYASI FEDERASYONU
Trabzon, Ordu, Giresun, Rize, Artvin, Gümüşhane
T: 0462 203 3333 | F: 0462 230 3080
Kaşüstü Mah. Devlet Sahil Yolu Cad. Köleoğlu İş Merkezi No: 53 Daire: 408 Kaşüstü, Yomra 61290 Trabzon



FIRATSİFED
FIRAT SANAYİCİ VE İŞ DÜNYASI FEDERASYONU
T: 0422 290 1343 | F: 0424 247 3662
Karakavak Mahallesi Ankara Caddesi 4. Sokak 1. Ara No:2/A Çetin Apt. Kat:1 MALATYA



GESİFED
T: 0258 212 8097 | F: 0258 211 9282
Çamlaraltı Mah. 6021 Sok. No:61/1 Denizli



GÜNARSİFED
T: 0266 244 1017 | F: 0266 249 5947
Dumlupınar Mah. Kazım Özalp Cad. No:10 Karesi Balıkesir



GÜNSİFED
T: 0342 337 2207 | F: 0342 337 2408
3. Organize Sanayi Y. Muammer Güler Bulvarı No:35 Gaziantep



İÇASİFED
İÇ ANADOLU SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEKLERİ FEDERASYONU
T: 0312 385 8795 | F: 0312 385 8794
Uzayçağı Cad. No:12 06370 Ankara



İSİFED
İSTANBUL SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEKLERİ FEDERASYONU
T: 0212 876 7878 | F: 0212 855 8157
Adnan Kahveci Mah. Çalışlar Cad. Midpoint Residence No:2/34 Beylikdüzü İstanbul



MARSİFED
MARMARA VE İÇ ANADOLU SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEKLERİ FEDERASYONU
T: 0224 236 8118 | F: 0224 236 8118
Fatih Sultan Mehmet Mah. Sanayi Cad. Evke Plaza No:646 Osmangazi, Bursa



ORKASİFED
ORTA KARADENİZ SANAYİ VE İŞ DÜNYASI FEDERASYONU
T: 0362 432 6750 | F: 0362 431 4915
Ulugazi Mah. Istiklal Cad. Cerit Apt No:32 Kat:7 Daire:17 Samsun



ORSİFED
ORTA KARADENİZ SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI FEDERASYONU
T: 0352 320 6317
Tace'ttin Veli Mah. Lalezade Cad. Büyükpatri İş Merkezi No:37/7 Melikgazi Kayseri



SEDEFED
SEKTÖREL DERNEKLER FEDERASYONU
FEDERATION OF INDUSTRIAL ASSOCIATIONS
T: 0212 211 4945
Mete Cad. 10/6 Yeni Apt. Taksim İstanbul



SERHATSİFED
SERHAT SANAYİCİ VE İŞ DÜNYASI FEDERASYONU
Kars, Ağrı, Ardahan, Iğdır
T: 0472 216 58 16 (phx)
Yusufoğlu Mahallesi, Kahramanbey Sok. No:3 K:2 Kars



TRAKYASİFED
TRAKYA SANAYİCİ VE İŞ DÜNYASI FEDERASYONU
Tekirdağ, Edirne, Kırklareli
T: 0212 727 8842 | F: 0212 727 8842
Piri Mehmet Paşa Mah. Cumhuriyet Cad. Makbule Yönel İş Merkezi. Kat:2 34570 Silivri - İstanbul



YÜF
T: 0312 444 5057 | F: 0312 265 0906
Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir yolu 9km) Tepe Prime İş Merkezi No:266 A Blok Kat:19 06800 Ankara



ZAFERSİFED
Zafer Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
Alyan Karahisar, Kocayay, Manisa, Uşak
T: 0274 277 0010 | F: 0274 266 2455
Organize Sanayi Bölgesi 1. Cad. No:9 KÜTAHYA



SHERATON ADANA OTEL

Adananın kalbinde Adanaya yakışan ikonik mimarisi ve Sheraton hizmet kalitesiyle Sheraton Adana Otel sizleri bekliyor...

Bilgi ve Rezervasyon için:
Reservations.adana@sheraton.com

0322 237 19 00



SheratonAdanaHotel



Sheraton_Adana





ODE[®]

BİZ TÜRKİYE'YE İNANIYORUZ.

Otuz yıl önce bir hayal kurduk.
Büyük bir hayal.

Biz, Türkiye'nin öncü yalıtım markası olmaya inandık.

Kaliteli üretimin gücünü,
bilimi ve teknolojiyi arkamıza aldık.

Biz, "İyi gelecek için, iyi yalıtım" ilkesine inandık.

Zor zamanlarda, kolay olmayan kararlar verdik;
sonuçları bizi hep daha ileri götüren kararlar.

Attığımız her cesur adımda hedefimize yaklaştık.

Çünkü biz,
**çalışkan Türk işçisine, mühendisine ve
çalışan Türkiye'nin gücüne inandık.**

Bugün,
**4.000 çeşit yalıtım malzemesini
75 ülkeye ihraç ediyoruz.**

Eskişehir'de 75.000 m² alana kurulan beşinci üretim tesisimiz,
yurdun dört bir yanındaki bayilerimiz ve çözüm ortaklarımız ile
dünyanın öncü yalıtım markası olacağımıza
sonuna kadar inanıyoruz.

**Biz ODE'yiz.
Bu gurur bizim,
bu gurur tüm Türkiye'nin.**

ODE[®]
INSULATES THE FUTURE